

2022 Laporan Tahunan
Annual Report



BERKAH
BETON
SADAYA

PT BERKAH BETON SADAYA TBK



A SOLID PERFORMANCE

KINERJA YANG SOLID





**BERKAH
BETON
SADAYA**

DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENT

KILAS KINERJA Performance Highlights	1
Ikhtisar Keuangan Financial Highlights	3
Ikhtisar Saham Stock Highlights	7
LAPORAN MANAJEMEN Management Report	10
Laporan Dewan Komisaris The Board of Commissioners Report	11
Laporan Direksi The Board of Directors Report	15
PROFIL PERSEROAN Company Profile	19
Riwayat Singkat Perseroan The Company at a Glance	21
Informasi Perseroan The Company Information	23
Visi & Misi Vision & Mission	24
Struktur Organisasi Organizational Structure	25
Produk dan Jasa Products and Services	27
Kegiatan Usaha Business Activities	28
Jejak Langkah Perseroan The Company's Milestones	30
Profil Direksi The Board of Directors Profile	31
Profil Dewan Komisaris The Board of Commissioners Profile	37
Tabel Rangkap Jabatan Dewan Komisaris dan Direksi Concurrent Positions of the Board of Commissioners and the Board of Directors	41
Penghargaan dan Sertifikasi Awards and Certification	41
Struktur Grup Perseroan Group Organizational Structure	42
Informasi Kepemilikan Saham Shareholding Information	43
Daftar Pemegang Saham Berdasarkan Klasifikasi Classified Shareholders List	43
Informasi Entitas Anak Subsidiary Information	44
Kronologis Pencatatan Saham Chronologies of Stock Listing	44
Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal Supporting Institutions and Professionals	45
Sumber Daya Manusia Human Resources	46
ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN Management Discussion And Analysis	49

Tinjauan Makroekonomi Global Global Macroeconomic Overview	51
Tinjauan Operasional Operational Overview	52
Kinerja Keuangan Komprehensif Comprehensive Financial Performance	52
Struktur Modal Capital Structure	54
Kemampuan Membayar Utang dan Tingkat Kolektibilitas Piutang Ability To Pay Liabilities And Receivables' Collectability	54
Ikatan Material Untuk Investasi Barang Modal Bound Instrument for Capital Investment	55
Investasi Barang Modal Capital Investment	58
Prospek Usaha Business Prospect	59
Target 2023 2023 Targets	60
Aspek Pemasaran Marketing Aspects	60
Dividen Dividend	61
Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Realization Of Use Of Proceeds From Public Offering	62

TATA KELOLA PERSEROAN **63**

Good Corporate Governance

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) General Meeting of Shareholders (GMS)	66
Direksi Board of Directors	83
Dewan Komisaris Board of Commissioners	85
Komite di Bawah Dewan Komisaris Committees Under The Board of Commissioners	88
Komite Audit Audit Committee	89
Sekretaris Perseroan Corporate Secretary	91
Audit Internal Internal Audit	93
Manajemen Risiko Risk Management	94
Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System	96
Prinsip dan Rekomendasi Tata Kelola Good Corporate Governance Principles and Recommendation	98

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERSEROAN **101**

Corporate Social Responsibility

SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2022 **108**

Statement Of Responsibility Of The Board Of Directors And Commissioners For The 2022 Annual Report

LAPORAN KEUANGAN DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN **109**

Financial Statements And Independent Auditor's Report

01





PT BERKAH BETON SADAYA TBK



KILAS KINERJA

Performance Highlights

IKHTISAR KEUANGAN

FINANCIAL HIGHLIGHTS

Dalam Rupiah / In Rupiah

Laporan Posisi Keuangan Statement of Financial Position	2022	2021	2020
Jumlah Aset Lancar / Total Current Assets	157.955.119.215	170.441.373.856	47.682.156.898
Jumlah Aset Tidak Lancar / Total Non-Current Assets	658.841.603.306	557.856.029.747	359.316.784.827
Jumlah Aset / Total Asset	816.796.722.522	728.297.403.603	406.998.941.725
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek / Total Current Liabilities	44.643.152.713	45.247.298.838	22.205.495.157
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang / Total Non-Current Liabilities	358.956.124	1.203.102.874	4.928.732.951
Jumlah Liabilitas / Total Liabilities	45.002.108.837	46.450.401.713	27.134.228.108
Jumlah Ekuitas / Total Equity	771.794.613.685	681.847.001.891	379.864.713.617
Jumlah Liabilitas Dan Ekuitas / Total Liabilities and Equity	816.796.722.522	728.297.403.603	406.998.941.725

Dalam Rupiah / In Rupiah

Labarugi Komprehensif Statement of Comprehensive Income	2022	2021	2020
Penjualan Neto / Net Sales	647.964.319.677	459.401.131.769	110.697.288.392
Beban Pokok Penjualan / Cost of Goods Sold	474.371.062.835	308.608.022.515	76.223.820.929
Labakotor / Cost of Goods Sold	173.593.256.842	150.793.109.254	34.473.467.463
Labasebelum Pajak / Profit Before Income	157.792.611.497	141.121.789.891	26.463.041.929
Beban Pajak - Bersih / Tax Expenses - Net	(34.873.404.325)	(31.050.523.852)	(5.672.390.630)
Lababersih Tahun Berjalan / Net Profit for The Period	122.919.207.172	110.071.266.039	20.790.651.299
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan Total Comprehensive for The Period	122.938.917.793	110.077.536.397	20.770.624.516
Labaper Lembar Saham / Profit per Shares	13,66	14,22	63,36

Dalam Rupiah / In Rupiah

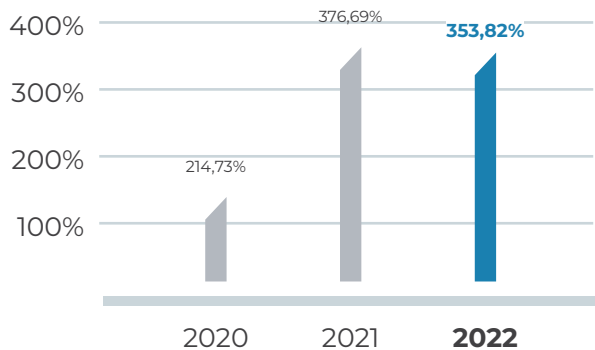
Arus Kas Cash Flow	2022	2021	2020
Arus Kas diperoleh dari Aktivitas Operasi Cash Flows from Operating Activities	89.316.352.664	70.947.793.503	11.357.353.285
Arus Kas digunakan untuk Aktivitas Investasi Cash Flows for Investing Activities	(71.255.520.330)	(227.278.286.323)	(11.525.425.752)
Arus Kas dari (digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan Cash Flows from (used in) Financing Activities	(36.289.377.754)	182.426.339.417	288.936.075
Kenaikan (Penurunan) Neto Kas Dan Bank Net Increase (Decrease) In Cash On Hand And In Banks	(18.228.545.420)	26.095.846.597	120.863.608
Kas dan Bank Awal Tahun Cash on Hand and in Bank at Beginning of the Year	26.330.591.177	234.744.580	113.880.972
Kas dan Bank Akhir Tahun Cash on Hand and in Bank at the End of the Year	8.102.045.758	26.330.591.177	234.744.580

*tidak konsolidasian
*not consolidated

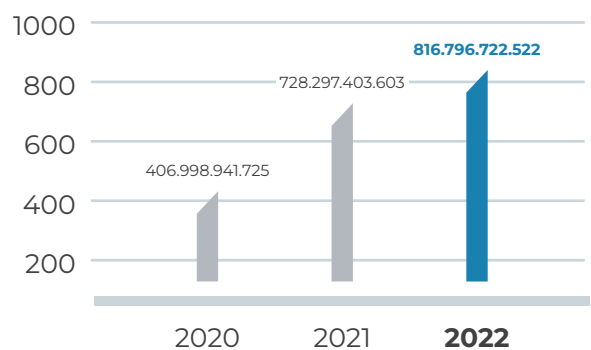
Dalam Persen / In Percentage

Rasio Keuangan Penting Important Financial Ratio	2022	2021	2020
Likuiditas / Liquidity			
Rasio Kas / Cash Ratio	18,15%	58,19	1,06
Rasio Lancar / Current Ratio	353,82%	376,69	214,73
Rasio Cepat / Quick Ratio	218,09%	291,19	118,20
Profitabilitas / Profitability			
ROA	15,05%	15,11	5,11
ROE	15,93%	16,14	5,47
Marjin Laba Kotor / Gross Profit Margin	26,79%	32,82	31,14
Marjin Laba Usaha / Operating Profit Margin	24,35%	30,46	25,79
Marjin Laba Bersih / Net Profit Margin	18,97%	23,96	18,78
Solvency / Leverage			
Rasio Jumlah Liabilitas terhadap Ekuitas Debt to Equity (times)	0,06	0,07	0,07
Rasio Jumlah Liabilitas terhadap Aset Debt to Total Assets (times)	0,06	0,06	0,07
Rasio Ekuitas terhadap Jumlah Aset Total Equity to Total Assets (times)	0,94	0,94	0,93
Aktivitas / Activity			
Periode Penagihan (hari) / Collection Periods (days)	39,3	44	26
Perputaran Aset (Kali) / Asset Turnover (times)	0,84	0,81	0,28
Pertumbuhan / Growth			
Penjualan / Sales	41,05%	315,01	649,78
Laba Usaha / Operating Income	11,67%	429,43	1.722,98
Laba yang dapat diatribusikan ke Pemilik Entitas Induk Attributable to Parent Company	11,66%	429,47	9.297,54
Aset / Assets	12,15%	78,94	9,81
Liabilitas / Liabilities	-3,12%	71,19	-92,14
Ekuitas / Equities	13,19%	79,50	1.406,13

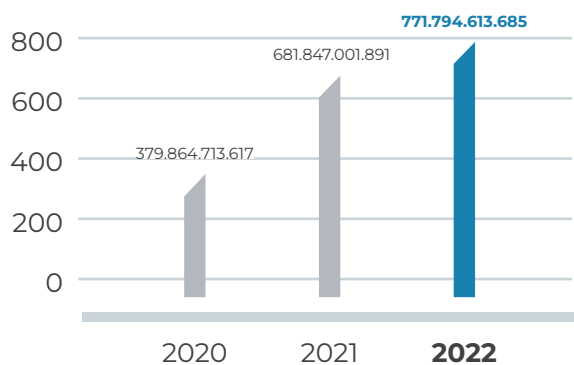
RASIO LANCAR CURRENT RATIO



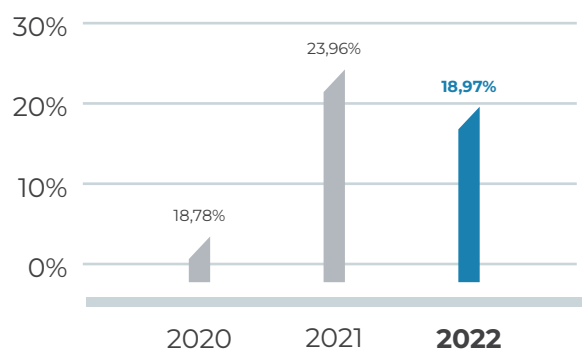
JUMLAH ASET TOTAL ASSET



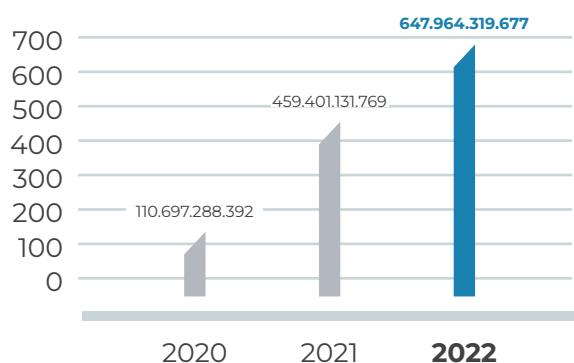
JUMLAH EKUITAS TOTAL EQUITY



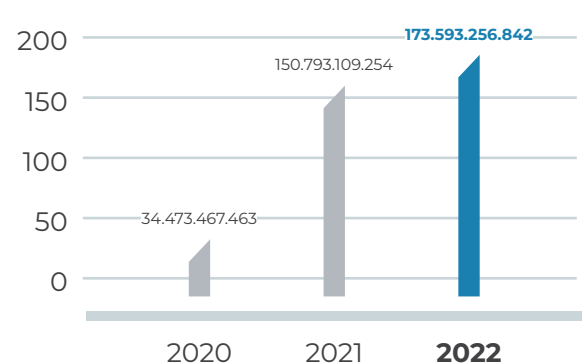
MARGIN LABA BERSIH NET PROFIT MARGIN



PENJUALAN SALES



LABA KOTOR COST OF GOODS SOLD

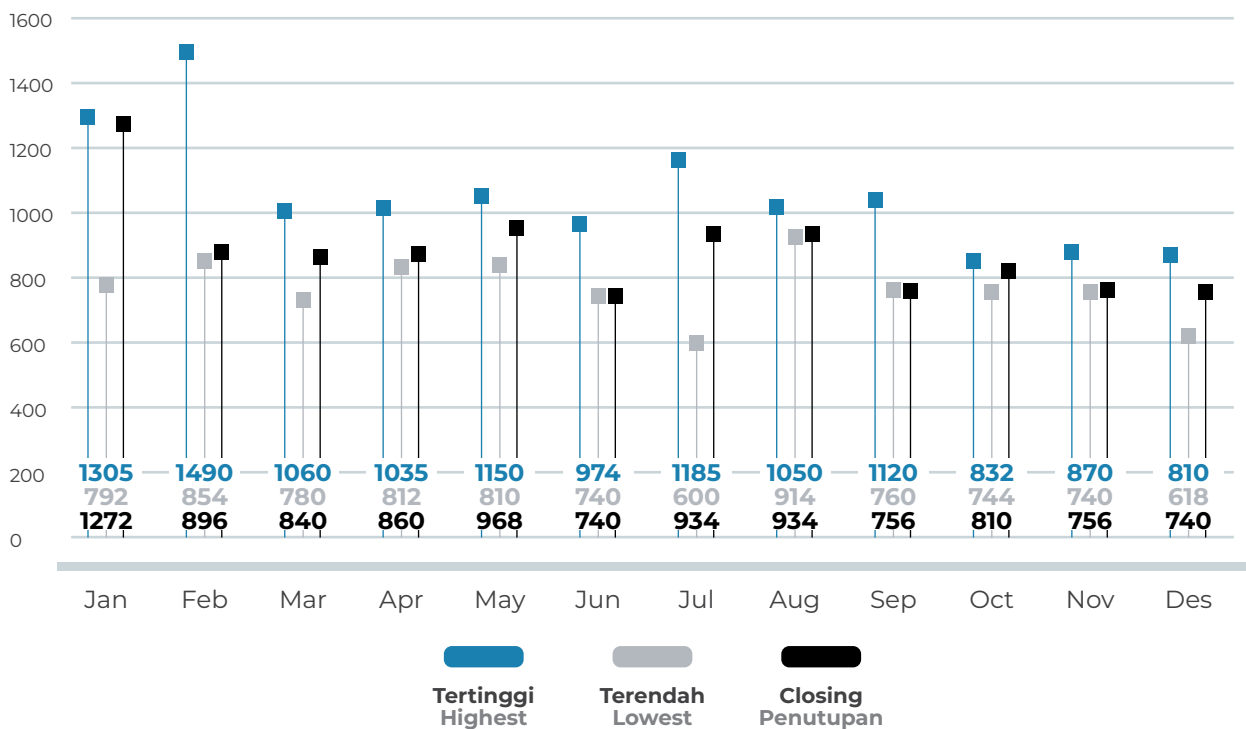




IKHTISAR SAHAM STOCK HIGHLIGHTS

Keterangan Description	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing	Volume (Lembar Saham / Share)
Triwulan I 1st Quarter	1490	780	840	12.341.726.000
Triwulan II 2nd Quarter	1150	740	740	18.840.851.500
Triwulan III 3rd Quarter	1185	600	810	14.675.903.000
Triwulan IV 4th Quarter	870	618	740	10.330.644.000
Tahun 2022 FY 2022	1490	600	740	56.189.124.500

Grafik Kinerja Saham Bulanan Tahun 2022
Monthly Stock Performance Chart 2022



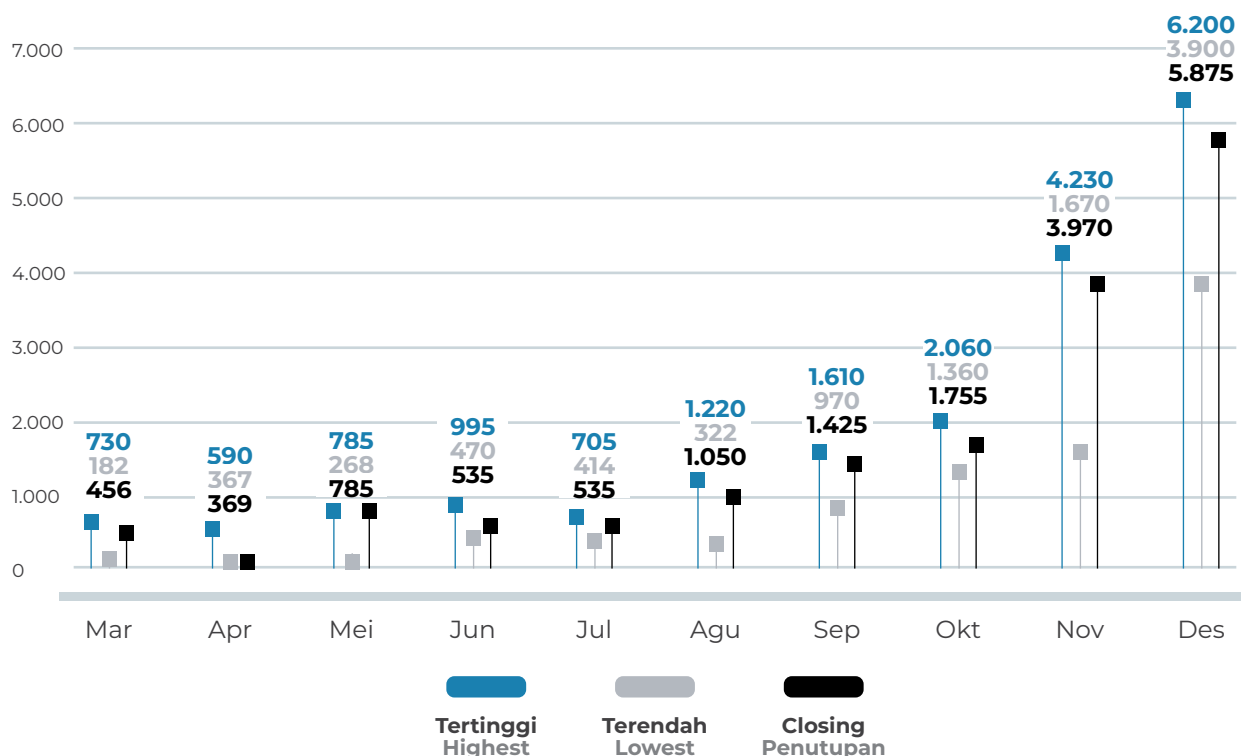
AKSI KORPORASI CORPORATE ACTION

Perseroan melaksanakan pemecahan nilai nominal (stock split) dari nominal lama Rp 50 per saham menjadi nilai nominal baru Rp 10 per saham (rasio pemecahan saham 1:5), dengan total saham keseluruhan yang diterbitkan oleh Perseroan menjadi 45.000.000.000.

The Company carried out a stock split from the old nominal value of Rp. 50 per share to a new nominal value of Rp. 10 per share (share split ratio of 1:5), with a total total shares issued by the Company of 45,000,000,000.

Keterangan Description	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing	Volume (Lembar Saham / Share)
Triwulan I 1st Quarter	730	182	456	217.722.400
Triwulan II 2nd Quarter	995	268	535	524.145.300
Triwulan III 3rd Quarter	1.610	322	1.425	1.714.400.500
Triwulan IV 4th Quarter	6.200	1.360	5.875	1.227.566.000
Tahun 2021 FY 2021	6.200	182	5.875	3.683.834.200

Grafik Kinerja Saham Bulanan Tahun 2021
Monthly Stock Performance Chart 2021



INFORMASI PENGHENTIAN SAHAM SEMENTARA

STOCK SUSPENSION INFORMATION

Dalam rangka menjaga perdagangan efek yang teratur, wajar dan efisien, maka dengan ini diumumkan bahwa PT Bursa Efek Indonesia (Bursa) memutuskan untuk penghentian sementara perdagangan Efek PT Berkah Beton Sadaya Tbk (BEBS) di Pasar Reguler dan Pasar Tunai mulai sesi II perdagangan tanggal 18 Januari 2023 sampai dengan Pengumuman Bursa lebih lanjut.

In order to maintain an orderly, fair and efficient securities trading, it is hereby announced that PT Bursa Efek Indonesia (Bursa) has decided to temporarily stop trading the securities of PT Berkah Beton Sadaya Tbk (BEBS) in the Regular Market and Cash Market starting from session II trading on the 18th January 2023 until further Exchange Announcement.

02





PT BERKAH BETON SADAYA TBK

A photograph of a concrete mixer truck parked in a lot, with a building and trees in the background.

LAPORAN MANAJEMEN

Performance Highlights



Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners' Report

H. HERDIS SUDANA

KOMISARIS UTAMA

PRESIDENT COMMISSIONER

Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan Yang Terhormat

Pada kesempatan ini, kami selaku Dewan Komisaris mengucapkan syukur dan terima kasih kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat-Nya, yang memungkinkan Perseroan melewati tahun yang penuh dengan rintangan dan kondisi dinamis akibat wabah Covid-19 yang masih menyisa. Meskipun demikian, perekonomian dunia telah berangsur normal dan pulih seperti masa prapandemi.

Ekonomi global mengalami pemulihan secara bertahap sepanjang tahun 2022, dalam laporan Badan Pusat Statistik, ekonomi global tumbuh sekitar 3,4%. Pertumbuhan ekonomi Amerika Serikat, Cina, dan Uni Eropa pun mengalami penurunan pada tahun 2022.

Meskipun demikian, kondisi ekonomi Indonesia tahun 2022 membaik sebesar 5,31%, mengungguli tahun 2021 yang sebesar 3,70% akibat wabah Covid-19 yang berdampak pada seluruh dunia, termasuk Indonesia. Berdasarkan statistik ini, keadaan ekonomi Indonesia dinilai cukup baik dibandingkan dengan negara lain. Masih ada negara-negara yang berjuang untuk memulihkan kondisi perekonomiannya.

Penilaian Kinerja Direksi

Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi atas kinerja Direksi pada tahun 2022 yang telah menunjukkan dedikasi, loyalitas, dan kinerja operasional yang baik di dalam Perseroan, yang dibuktikan dengan pencapaian Laba Komprehensif Tahun Berjalan yang meningkat dari Rp122,91 miliar pada tahun 2021 menjadi Rp110,07 miliar pada tahun 2022. Sementara itu, beban pokok penjualan meningkat dari Rp 308,61 miliar di tahun 2021 menjadi Rp474,37 miliar di tahun 2022.

Dear Shareholders and Stakeholders

On this occasion, we the Board of Commissioners would like to express our gratitude to God Almighty for His blessings, that have allowed the Company to pass through a challenging year filled with obstacles and dynamic conditions due to the Covid-19 outbreak. Despite this, the world economy has gradually normalized and recovered from the pre-pandemic period.

The global economy experienced a gradual recovery throughout 2022, in a report by the Central Bureau of Statistics, the global economy grew by around 3.4%. The economic growth of the United States, China, and the European Union have decreased in 2022.

However, Indonesia's economic conditions in 2022 were improved by 5.31%, outperforming the figure of 3.70% in 2021 due to the Covid-19 outbreak that affected the entire world, including Indonesia. Based on these statistics, Indonesia's economic situation is considered quite good compared to other countries. There are still countries that are struggling to recover their economic conditions.

Assessment of the Board of Directors' Performance

The Board of Commissioners highly appreciates the performance of the Board of Directors in 2022 which has shown dedication, loyalty and good operational performance within the Company, evident in the achievement of Comprehensive Income for the Year which increased from Rp122.91 billion in 2021 to Rp110.07 billion in 2022. Meanwhile, cost of sales increased from IDR 308.61 billion in 2021 to IDR474.37 billion in 2022.

Berdasarkan temuan-temuan ini, Dewan Komisaris memberikan apresiasi kepada Direksi yang telah mengambil inisiatif dalam manajemen selama pemulihan ekonomi. Diharapkan pada tahun 2023, hal ini akan membawa dorongan dan semangat baru bagi Perseroan dan semua pihak yang berkepentingan.

Dewan Komisaris juga terus memantau aktivitas Direksi di dalam Perseroan, mulai dari penyusunan strategi hingga implementasi strategi. Hal ini dilakukan untuk menjaga hubungan Perseroan dengan para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan, serta rasa saling percaya.

Implementasi Strategi Perseroan

Dewan Komisaris mengawasi pelaksanaan strategi Perseroan, dengan terus mendorong hubungan yang baik dengan pelanggan untuk menghasilkan kerja sama yang berkelanjutan.

Perseroan senantiasa fokus pada pelaksanaan kegiatan yang terjadi di dalam Perseroan untuk menjaga kualitas dan efisiensi jangka panjang.

Prospek Tahun 2023

Pada tahun 2023, mempertimbangkan perkembangan ekonomi global dan Indonesia. Perseroan meyakini bahwa berbagai inisiatif pemerintah, mulai dari pembangunan Ibu Kota Negara yang baru dan pengurangan persyaratan perizinan untuk proses konstruksi, memiliki potensi untuk bisnis di masa depan. Dewan Komisaris berharap pergerakan industri konstruksi telah mengarah ke arah yang lebih baik, yang diiringi dengan pemulihan ekonomi Indonesia yang terus menguat selama tahun 2022.

Dengan dicabutnya Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM), aktivitas masyarakat telah pulih dan fase normalisasi telah dimulai. Perseroan percaya bahwa dimulainya kembali aktivitas masyarakat akan menguntungkan peluang komersial di masa depan.

Implementasi Prinsip Tata Kelola Perseroan

Dewan Komisaris menilai penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik dalam hal kinerja dan konsistensi dalam organisasi. Berjalannya struktur dan konsistensi di dalam organisasi, mulai dari Direksi, Komite Nominasi dan Remunerasi, Unit Audit Internal, Komite Audit, dan Sekretaris Perusahaan, menunjukkan penerapan tata kelola yang baik.

Dewan Komisaris telah menjalankan tugas dan kewajibannya sesuai dengan aturan yang berlaku sepanjang tahun 2022. Selain memberikan rekomendasi yang berharga kepada Direksi, Dewan Komisaris juga telah mengawasi pengelolaan Perseroan untuk memastikan kinerja yang lebih baik dan efektif.

Based on these findings, the Board of Commissioners applauds the Board of Directors for taking initiatives in management during this time of economic recovery. It is expected that in 2023, this will bring new impetus and vigor to the Company and all interested parties.

The Board of Commissioners also continues to monitor the activities of the Board of Directors within the Company, from strategy formulation to strategy implementation. This is done to maintain the Company's relationship with Shareholders and Stakeholders, as well as mutual trust.

Implementation of the Company's Strategy

The Board of Commissioners supervised the implementation of the Company's strategy, by continuing to encourage good relations with customers to generate sustainable cooperation.

The Company continued to focus on the implementation of activities within the Company to maintain quality and long-term efficiency.

Prospects for 2023

In 2023, taking into account the development of the global and Indonesian economy. The Company believes that various government initiatives, ranging from the construction of the new National Capital and the reduction of licensing requirements for the construction process, holds potential for future business. The Board of Commissioners expects the construction industry to progress in a favorable direction, with Indonesia's economic recovery continuing to strengthen during 2022.

With the lifting of the Restrictions on Community Activities (PPKM), community activities have recovered and the normalization phase has begun. The Company believes that the resumption of community activities will benefit future commercial opportunities.

Implementation of Corporate Governance Principles

On the implementation of Good Corporate Governance, it was assessed by the Board of Commissioners based on the performance and consistency within the organization. The running of the structure and consistency within the organization, starting from the Board of Directors, Nomination and Remuneration Committee, Internal Audit Unit, Audit Committee, and Corporate Secretary, shows the implementation of good governance.

The Board of Commissioners has carried out its duties and obligations in accordance with applicable regulations throughout 2022. In addition to providing valuable recommendations to the Board of Directors, the Board of Commissioners has also supervised the management of the Company to ensure better and more effective performance.

Frekuensi Pemberian Nasihat kepada Direksi

Dewan Komisaris berpendapat bahwa standar tata kelola perusahaan yang baik dapat membantu Perseroan menghemat biaya, mengurangi risiko, dan meningkatkan kinerja. Perseroan terdorong untuk mengatasi kekurangan internal dan eksternal sebagai akibat dari meningkatnya persaingan dan pertumbuhan ekonomi dunia. Hal ini bertujuan untuk meningkatkan kepercayaan dan kompetensi investor.

Sepanjang tahun 2022, Dewan Komisaris melakukan pengarah dan pemberian nasihat kepada Direksi melalui berbagai media, salah satunya melalui Rapat Gabungan Dewan Komisaris dengan Direksi yang dilaksanakan secara formal dan berkala melalui media elektronik seperti e-mail, telepon, dan video conference.

Sementara itu, hubungan kerja antara Dewan Komisaris dengan Direksi Perseroan terjalin dengan baik. Saling menghormati kewenangan masing-masing pihak sangat diutamakan dalam kemitraan ini. Salah satu kewenangan Dewan Komisaris adalah melakukan pengawasan dan evaluasi terhadap kinerja Direksi sesuai dengan rencana kerja yang telah disepakati.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Susunan Dewan Komisaris tidak mengalami perubahan di tahun 2022. Berikut adalah yang menjabat sebagai anggota Dewan Komisaris:

Presiden Komisaris	: H. Herdis Sudana
Komisaris	: Dr. H. Soewarso, Msi, IPU
Komisaris Independen	: Kemas Najiburrahman Awali

Apresiasi

Pada kesempatan ini kami ingin menyampaikan apresiasi kepada Pemegang Saham, investor, regulator, serta Pemangku Kepentingan lainnya atas kepercayaan serta dukungannya. Dengan ini kami mengucapkan terima kasih kepada Direksi atas komitmen dan kerja kerasnya dalam memastikan kesejahteraan Perseroan, serta penghargaan terhadap karyawan serta mitra bisnis yang senantiasa mendukung Perseroan untuk tumbuh dan berkembang. Dewan Komisaris menghargai keteguhan dan kehati-hatian yang ditunjukkan oleh Direksi dan berkomitmen untuk mendukung seluruh jajaran Direksi dalam upaya mengantarkan Perseroan untuk dapat tumbuh secara berkelanjutan serta memberikan nilai tambah kepada pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan.

Frequency of Advice to the Board of Directors

The Board of Commissioners is of the opinion that good corporate governance standards can help the Company reduce costs, mitigate risks and improve performance. The Company is compelled to address internal and external shortcomings as a result of increased competition and world economic growth. It aims to increase investor confidence and competence.

Throughout 2022, the Board of Commissioners provided direction and advice to the Board of Directors through various media, one of which was through the Joint Meeting of the Board of Commissioners with the Board of Directors which was held formally and periodically through electronic media such as e-mail, telephone, and video conference.

Meanwhile, the working relationship between the Board of Commissioners and the Board of Directors is well established. Mutual respect for each party's authority is prioritized in this partnership. One of the authorities of the Board of Commissioners is to supervise and evaluate the performance of the Board of Directors in accordance with the agreed work plan.

Changes in the Composition of the Board of Commissioners

The composition of the Board of Commissioners did not change in 2022. The following are the members of the Board of Commissioners:

President Commissioner	: H. Herdis Sudana
Commissioner	: Dr. H. Soewarso, Msi, IPU
Independent Commissioner	: Kemas Najiburrahman Awali

Appreciation

We would like to take this opportunity to express our appreciation to the shareholders, investors, regulators, and other stakeholders for their trust and support. We would also like to thank the Board of Directors for their commitment and hard work in ensuring the well-being of the Company, as well as the employees and business partners who continue to support the Company to grow and develop. The Board of Commissioners commends the decisiveness and prudence shown by the Board of Directors and is committed to supporting the entire Board of Directors in its efforts to deliver the Company to grow sustainably and provide added value to shareholders and all stakeholders.

Atas Nama Dewan Komisaris

On Behalf of the Board of Commissioners



H. Herdis Sudana
Komisaris Utama

President Commissioner



Laporan Direksi

Board of Directors' Report

HASAN MULDHANI

DIREKTUR UTAMA
PRESIDENT DIRECTOR

**Kepada Pemegang Saham dan Pemangku
kepentingan yang kami hormati,**

Pada kesempatan yang diberikan ini, pertama-tama marilah kita mengucapkan puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat-Nya Perseroan mampu melampaui dinamika yang ada di tahun 2022.

Tahun 2022, ekonomi global diprediksikan untuk mengalami pemulihan setelah melewati pandemi COVID-19. Namun, terjadinya beberapa faktor yang memperlambat pertumbuhan ekonomi global, adanya konflik geopolitik yang terjadi antara Rusia-Ukraina dan dilanjutkan oleh perang dagang yang terjadi dengan Amerika Serikat-Tiongkok menyebabkan ketidakstabilan harga pada pasar. Berdasarkan data yang dirilis oleh International Monetary Fund atau IMF, pertumbuhan ekonomi global di tahun 2022 sebesar 3,4% atau menurun bila dibandingkan dengan angka tahun lalu sebesar 5,9%. Didasari oleh situasi global tersebut, negara-negara maju seperti Amerika Serikat, Uni Eropa, dan Tiongkok mengalami penurunan kinerja ekonomi pada tahun 2022.

Melihat ekonomi nasional, Indonesia menunjukkan kinerja ekonomi yang menguat dan positif pada tahun 2022. Dikutip dari data Badan Pusat Statistik (BPS), Indonesia telah berhasil mencatatkan angka 5,31%, lebih besar bila dibandingkan dengan angka pertumbuhan tahun lalu yang tercatat sebesar 3,70%. Meskipun dengan hasil yang positif, hal tersebut turut diikuti dengan meningkatnya angka inflasi di Indonesia dari 1,87% pada tahun sebelumnya menjadi 5,51% pada tahun 2022 yang patut untuk diwaspadai. Dengan meningkat kembali mobilitas dan daya beli masyarakat, ekonomi Indonesia diperkirakan akan terus mencetakkan kinerja positif pada masa mendatang.

Pada segi sektoral, Sektor konstruksi menjadi salah satu dari 5 besar sebagai penyumbang PDB, adapun sektor lain tersebut adalah sektor industri, perdagangan, pertambangan dan pertanian. Pencatatan kontribusi sektor konstruksi tersebut tercatat sebesar 10,01% dari

Dear Shareholders and Stakeholders,

On this occasion, let us begin by expressing our praise and gratitude to God Almighty, as it was through His blessings that the Company was able to overcome the volatility that existed in 2022.

In 2022, the global economy was predicted to experience a recovery after overcoming the COVID-19 pandemic. However, there were several factors that slowed down global economic growth, the geopolitical conflict that occurred between Russia and Ukraine and continued by the trade war that occurred with the United States and China caused price instability in the market. Based on data released by the International Monetary Fund (IMF), global economic growth in 2022 will be 3.4%, down from last year's figure of 5.9%. Based on this global situation, developed countries such as the United States, the European Union, and China experienced a decline in economic performance in 2022.

In contrast to the global economy, Indonesia showed a stronger and more positive economic performance in 2022. Quoted from data from the Central Statistics Agency (BPS), Indonesia has managed to record a figure of 5.31%, greater than last year's growth rate of 3.70%. Despite this positive result, the country's inflation rate has also increased from 1.87% in the previous year to 5.51% in 2022, which is cause for concern. With mobility and purchasing power on the rise again, the Indonesian economy is expected to continue to perform positively in the future.

In terms of sectors, the construction sector has become one of the top 5 contributors to GDP, while the other sectors are industry, trade, mining and agriculture. The recorded contribution of the construction sector was

PDB nasional dengan kinerja pertumbuhan yang positif sebesar 2,01%. Selain itu, sektor konstruksi turut dibantu Pemerintah dengan pembangunan Ibu Kota Negara (IKN) baru yang membutuhkan bahan komoditas untuk konstruksi.

Kinerja 2022

Tahun 2022, merupakan tahun yang menunjukkan momentum bagi Perseroan. Hal tersebut didukung oleh hasil kinerja Perseroan di tahun 2022 pada pos Penjualan yang tercatat sebesar Rp 647,96 miliar, meningkat sebesar 41,04% dibandingkan tahun lalu yang tercatat Rp 459,4 miliar. Beban Pokok Penjualan turut mengalami peningkatan sebesar 53,71% dari Rp 306,6 miliar di tahun 2021 menjadi Rp 474,37 miliar di tahun 2022.

Didasari oleh hal tersebut Laba Bruto turut mengalami peningkatan sebesar 15,12% dari Rp 150,79 miliar pada tahun 2021 menjadi Rp 173,59 miliar di tahun 2022. Selain itu, pos Aset Perseroan mencatatkan angka Rp 816,79 miliar yang meningkat sebesar 12,15% dibandingkan dengan hasil Rp 728,29 miliar pada tahun sebelumnya.

Pencapaian Target Perseroan

Pada tahun 2022, Perseroan telah berhasil menghasilkan kinerja keuangan yang positif dan meningkatkan efisiensi pekerjaan. Hal itu dapat dilihat dari Penjualan Perseroan yang meningkat dari Rp 459,4 miliar di tahun 2021 menjadi Rp 647,96 miliar di tahun 2022, hasil tersebut mampu dicapai dengan meningkatnya penjualan produk Material sebesar 42,09% lebih besar dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Perseroan turut menambah penjualan pada segmen produk Jasa Konstruksi dan Beton Pracetak pada tahun 2022.

Kendala 2022

Sepanjang tahun 2022, Perseroan tentunya mengalami kendala yang terkait dengan perubahan harga bahan baku bangunan serta faktor inflasi yang turut mempengaruhi harga. Meskipun dengan dinamika tersebut, Perseroan berhasil mengatasinya dengan melakukan aktivitas penjualan yang melebihi tahun sebelumnya. Selain itu, Perseroan turut senantiasa untuk mengutamakan profesionalisme, etos kerja yang baik dalam kegiatan usahanya serta mengutamakan prinsip kehati-hatian dalam implementasi strategi yang sudah direncanakan.

Prospek 2023

Sektor konstruksi Indonesia dinilai tetap diyakini bahwa menjadi salah satu sektor yang tetap prospektif dan sebagai salah satu penggerak utama ekonomi Indonesia di tahun depan. Hal tersebut didukung oleh program Pemerintah dalam pembangunan Ibu Kota Negara (IKN) baru yang membutuhkan jasa dan bahan baku konstruksi untuk infrastruktur.

Oleh karena itu, Perseroan turut optimis menyambut tahun 2023, sebagai perusahaan yang bergerak dalam penyediaan produk-produk material beton untuk pekerjaan konstruksi non struktural dan struktural, begitu juga dengan extra struktural. Selain itu, Perseroan juga menyediakan bahan material pendukung seperti batu dan pasir.

Perseroan telah merancang kebijakan dan langkah strategis yang disesuaikan dengan situasi ekonomi sekarang dengan tujuan untuk mengoptimalkan kinerja dan efisiensi dalam tahun 2023.

Penerapan Tata Kelola Perseroan

Perseroan memandang bahwa kegiatan usaha sehari-hari tidak dapat dipisahkan dari penerapan Tata kelola

recorded at 10.01% of national GDP with a positive growth performance of 2.01%. In addition, the construction sector is also assisted by the Government with the construction of the new National Capital City (IKN) which requires commodity materials for construction.

Performance in 2022

2022 was a year of momentum for the Company. This was supported by the Company's performance results in 2022 in the Sales post which was recorded at IDR 647.96 billion, an increase of 41.04% compared to last year which was recorded at IDR 459.4 billion. Cost of Goods Sold also increased by 53.71% from IDR 306.6 billion in 2021 to IDR 474.37 billion in 2022.

Based on this, Gross Profit also increased by 15.12% from IDR 150.79 billion in 2021 to IDR 173.59 billion in 2022. In addition, the Company's Asset post recorded a figure of IDR 816.79 billion which increased by 12.15% compared to the figure of IDR 728.29 billion in the previous year.

Achievement of the Company's Target

In 2022, the Company has successfully generated positive financial performance and improved work efficiency. This can be seen from the Company's sales which increased from IDR 459.4 billion in 2021 to IDR 647.96 billion in 2022, this result was achieved by increasing sales of Material products by 42.09% more than the previous year. The Company also increased sales in the Construction Services and Precast Concrete product segments in 2022.

Challenges in 2022

Throughout 2022, the Company experienced obstacles related to changes in the price of building raw materials as well as inflationary factors that also affected prices. Despite these difficulties, the Company successfully overcame them by conducting sales activities that exceeded the previous year. In addition, the Company also continues to prioritize professionalism, good work ethic in its business activities and prioritize the principle of prudence in implementing planned strategies.

Prospects for 2023

Indonesia's construction sector is believed to be one of the sectors that remains prospective and as one of the main drivers of the Indonesian economy next year. This is supported by the Government's program in the construction of the new National Capital City (IKN) which requires construction services and raw materials for infrastructure.

Therefore, the Company is optimistic in welcoming 2023, as a company that is engaged in providing concrete material products for non-structural and structural construction works, as well as extra-structural. In addition, the Company also provides supporting materials such as stone and sand.

The Company has designed policies and strategic steps that are adjusted to the current economic situation with the aim of optimizing performance and efficiency in 2023.

Implementation of Corporate Governance

The Company views that its business activities cannot be separated from the implementation of Good Corporate

Perusahaan yang Baik (GCG). Oleh karena itu, Perseroan berkomitmen untuk melakukan penerapan prinsip-prinsip Tata kelola Perusahaan yang Baik seperti yang telah diatur oleh Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia yang telah berlaku pada POJK No. 21/POJK 04/2015 mengenai Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka.

Hal tersebut dapat dibuktikan dengan menjalankan kode etik Perseroan pada setiap kegiatan operasionalnya yang dilakukan dengan prinsip-prinsip transparansi, profesionalisme, akuntabilitas, dan tanggung jawab. Hal tersebut tentunya dilakukan evaluasi oleh Direksi yang berperan dalam perencanaan strategi dan pelaksanaannya dalam kegiatan operasional Perseroan, serta tidak lepas dari saran dan komunikasi dengan Dewan Komisaris sepanjang tahun 2022. Komunikasi dan peran Dewan Komisaris dalam perencanaan dan pelaksanaan strategi tentunya penting dalam menjaga hubungan baik antara Pemangku Kepentingan dan Pemegang Saham Perseroan.

Pengembangan Sumber Daya Manusia

Dengan situasi ekonomi dan persaingan usaha yang kian kompetitif, Perseroan menyadari bahwa Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan aset yang krusial sebagai modal untuk menjaga keunggulan kompetitif dalam industri konstruksi. Oleh karena itu, Perseroan menjalankan beberapa program pengembangan SDM yang dimulai dari proses perekrutan karyawan yang dilaksanakan dengan mempertimbangkan asas kesetaraan, kualifikasi, dan kompetensi dari setiap kandidat. Program pengembangan kompetensi karyawan turut diterapkan melalui program pelatihan yang meningkatkan etos kerja, daya saing, profesionalisme, keterampilan, serta jiwa pemimpin SDM Perseroan.

Perubahan Komposisi Direksi

Pada tahun 2022 tidak ada perubahan pada komposisi Direksi. Berikut susunan Direksi pada tahun 2022:

Direktur Utama	: Hasan Muldhani
Direktur	: Pio Hizkia Wehantouw
Direktur	: Iyan Sopiyan
Direktur	: Binaidi
Direktur	: Ir. Iwan Supriyanto M.Eng

Apresiasi

Sebagai penutup, kami selaku Direksi ingin mengucapkan terima kasih kepada Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan atas kepercayaan yang telah diberikan kepada Perseroan selama ini. Kami juga ingin berterima kasih kepada Dewan Komisaris atas saran dan arahan yang telah diberikan pada tahun 2022 dalam pengelolaan Perseroan. Tidak lepas dari itu, kami turut mengapresiasi setiap jajaran manajemen dan karyawan atas kerja keras, profesionalisme, dan etos kerja yang telah diberikan kepada Perseroan di tahun 2022. Besar harapan kami agar setiap kinerja positif dan hubungan yang telah terjalin mampu ditingkatkan pada masa mendatang.

Governance (GCG). Therefore, the Company is committed to implementing the principles of Good Corporate Governance as regulated by the Financial Services Authority and the Indonesia Stock Exchange which has been implemented in POJK No. 21/POJK 04/2015 regarding the Implementation of Public Company Governance Guidelines.

This can be proven by implementing the Company's code of ethics in every operational activity carried out with the principles of transparency, professionalism, accountability and responsibility. This is certainly evaluated by the Board of Directors, which plays a role in strategic planning and implementation in the Company's operational activities, and cannot be separated from advice and communication with the Board of Commissioners throughout 2022. Communication and the role of the Board of Commissioners in strategy planning and implementation are important in maintaining good relations between the Company's Stakeholders and Shareholders.

Human Resources Development

With the increasingly competitive economic environment and business competition, the Company realized that Human Resources (HR) is a crucial asset as capital to maintain a competitive advantage in the construction industry. Therefore, the Company conducted several HR development programs starting from the employee recruitment process which is carried out by considering the principles of equality, qualifications, and competence of each candidate. Employee competency development programs are also implemented through training programs that improve the work ethic, competitiveness, professionalism, skills, and leadership spirit of the Company's human resources.

Changes in the Composition of the Board of Directors

In 2022 there were no changes to the composition of the Board of Directors. The following is the composition of the Board of Directors in 2022:

President Director	: Hasan Muldhani
Director	: Pio Hizkia Wehantouw
Director	: Iyan Sopiyan
Director	: Binaidi
Director	: Ir. Iwan Supriyanto M.Eng

Appreciation

To close, we as the Board of Directors would like to thank the Shareholders and Stakeholders for the trust that have been given to the Company over the years. We would also like to thank the Board of Commissioners for their advice and direction in managing the Company in 2022. We would also like to express our appreciation to the management and employees for their hard work, professionalism, and work ethic that has been given to the Company in 2022. We hope that every positive performance and relationship that has been established can be improved in the future.

Atas Nama Direksi

On Behalf of the Board of Directors



Hasan Muldhani
Direktur Utama

President Director

03



**BERKAH
BETON
SADAYA**



PT BERKAH BETON SADAYA TBK



PROFIL PERSEROAN

Company Profile



RIWAYAT SINGKAT PERSEROAN

THE COMPANY AT A GLANCE

Perseroan didirikan pada tahun 2019 sesuai dengan Akta Pendirian Perseroan Terbatas “PT Berkah Beton Sadaya” Nomor: 1012 tanggal 23 Januari 2019, yang dibuat di hadapan Joice Hapsari Fendriani, S.H., M.Kn., Notaris di Subang, akta mana telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor: AHU- 0003896.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 24 Januari 2019 dan telah didaftarkan dalam Daftar Perseroan Nomor: AHU-0012140.AH.01.11.Tahun 2019 tanggal 24 Januari 2019. (untuk selanjutnya disebut dengan “Akta Pendirian”).

Sejak pendirian, Anggaran Dasar Perseroan mengalami beberapa kali perubahan dan perubahan yang terakhir kali dimuat dalam Akta Notaris Nomor 15 Tanggal 24 November 2022 yang dibuat oleh Notaris DR. ERNY KENCANAWATI S.H., M.H., berkedudukan di KOTA BANDUNG, beserta dokumen pendukungnya, yang diterima tanggal 29 November 2022, mengenai perubahan Pasal 4 Ayat 1, Pasal 4 Ayat 2, PT BERKAH BETON SADAYA Tbk, berkedudukan di KABUPATEN SUBANG, telah diterima dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum.

The company was established in 2019 in accordance with the Deed of Establishment of a Limited Liability Company “PT Berkah Beton Sadaya” Number:1012 dated 23 January 2019, drawn up before Joice Hapsari Fendriani, SH, M.Kn., Notary in Subang, which deed was approved by The Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on the Decree of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia Number: AHU- 0003896.AH.01.01.Tahun 2019 dated 24 January 2019 and has been registered in the Company Register Number: AHU-0012140.AH.01.11.Tahun 2019 dated 24 January 2019. (hereinafter referred to as the “Deed of Establishment”).

Since its establishment, the Company's Articles of Association have undergone several amendments and amendments, the last of which was contained in the Notary Deed Number 15 dated 24 November 2022 made by Notary DR. ERNY KENCANAWATI S.H., M.H., domiciled in BANDUNG CITY, along with supporting documents, which were received on November 29, 2022, regarding changes to Article 4 Paragraph 1, Article 4 Paragraph 2, PT BERKAH BETON SADAYA Tbk, domiciled in SUBANG REGENCY, has been received and recorded at in the Legal Entity Administration System.



INFORMASI PERSEROAN THE COMPANY INFORMATION



**BERKAH
BETON
SADAYA**

Kantor Pusat

Head Office

Jl. Raya Sembung Pagaden KM 9.5,
Gunungsari,
Pagaden, Subang – Jawa Barat 41251

Bidang Usaha

Line of Business

Industri, Konstruksi, Perdagangan Besar, dan Penggalian.
Industry, Construction, Wholesale Trade and Excavation.

Telepon

Phone

(0260) 4551571

Faksimili

Facsimile

(0260) 4551571

Tanggal Didirikan

Date of Establishment

23 Januari 2019 (telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui akta Nomor: AHU-0003896.AH.01.01.Tahun 2019)

23 January 2019 (ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through the deed Number: AHU-0003896.AH.01.01.Tahun 2019)

Website

www.berkahbetonsadaya.com

Modal Dasar

Authorized Capital

Rp1.000.000.000.000

Tanggal Pencatatan

Listing Date

10 Maret 2021
March 10, 2021

Bursa Efek

Stock of Exchange

Bursa Efek Indonesia
Indonesia Stock Exchange

Kode Saham

Ticker Code

BEBS

Biro Administrasi Efek

Security Administration Bureau

PT Adimitra Jasa Korpora

Kirana Boutique Office, Jalan Kirana Avenue III Blok F3
No. 5 Kelapa

Gading,

Jakarta Utara - 14250 INDONESIA

Telepon / Phone : (+62 21) 2936 5287 (98)

Faksimili / Facs : (+62 21) 2928 9961

Akuntan Publik

Public Accountant

Kantor Akuntan Publik Jamaludin, Ardi, Sukimto, &
Rekan

Perkantoran Sentra Kramat Blok A 11,

Jalan Kramat Raya No. 7-9,

Jakarta 10450



Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary

Fadhly Irhas Iskandar

Jl Raya Sembung Pagaden KM 9,5

Gunungsari, Pagaden, Subang, Jawa Barat

Telepon / Phone : +62 260 4551571

E-mail : corsec@berkahbetonsadaya.com

Website : www.berkahbetonsadaya.com

VISI & MISI

VISION & MISSION



VISI

V I S I O N

"Menjadi perusahaan global terbaik dalam bidang industri pendukung infrastruktur yang terintegrasi."

"To be the best global company in the integrated infrastructure support industry."

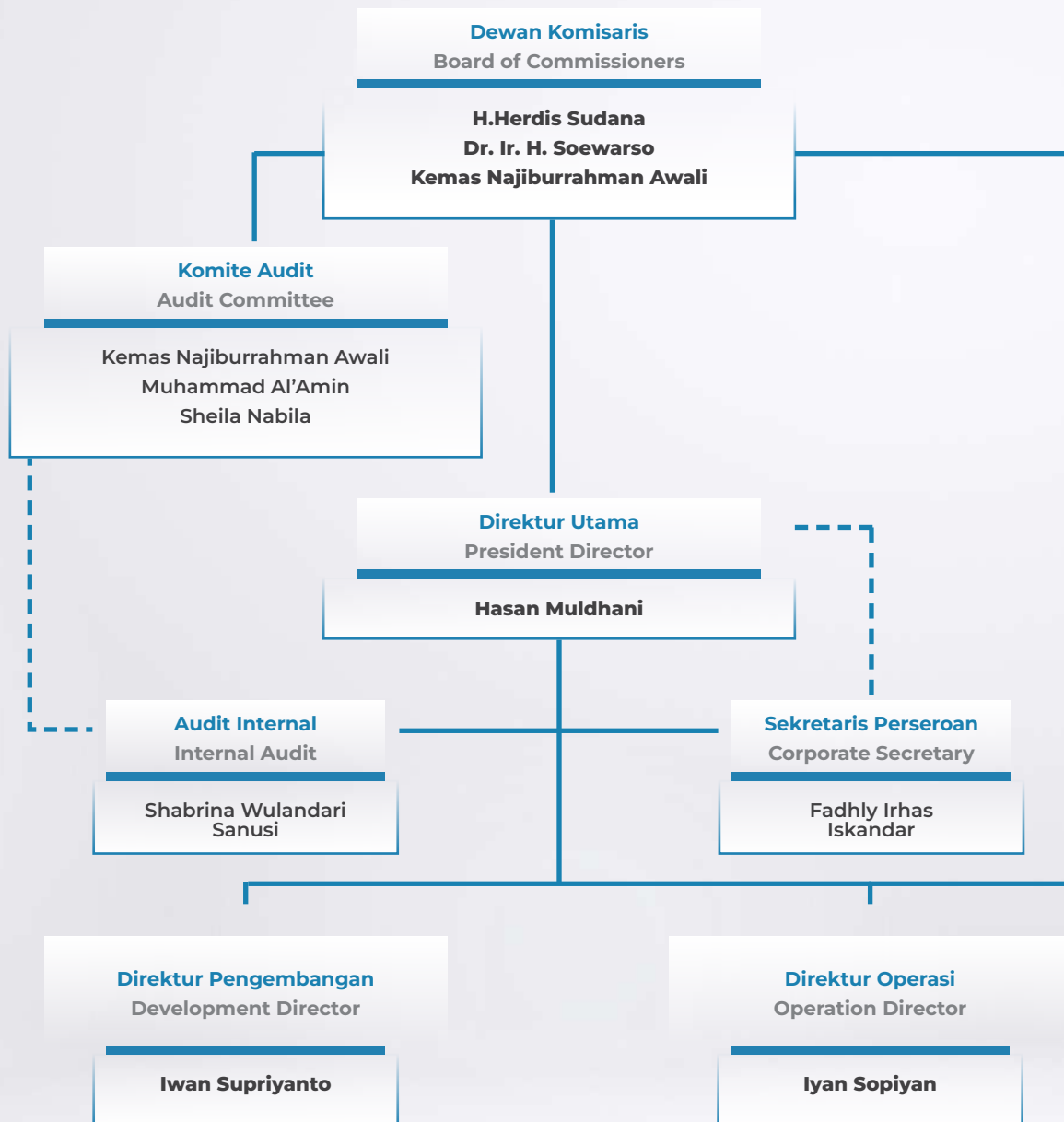


MISI

M I S S I O N

- Memproduksi beton readymix dan precast, beton ringan, asphalt dan hotmix dengan kualitas terbaik dan harga yang kompetitif dengan mengutamakan kepuasan pelanggan.
- Terus berinovasi dalam mengembangkan produk dan mutu dengan terus membina dan membangun Sumber Daya Manusia yang kompeten dan ahli dibidangnya.
- Berkontribusi dan berperan aktif dalam pembangunan skala nasional maupun global.
- Producing readymix and precast concrete, lightweight concrete, asphalt and hotmix with the best quality and competitive prices with emphasis on customer satisfaction.
- Continue to innovate in developing products and quality by continuing to foster and build competent human resources and experts in their fields.
- Contribute and play an active role in national and global scale development.

STRUKTUR ORGANISASI ORGANIZATIONAL STRUCTURE



Komite Nominasi dan Remunerasi
Nomination and Remuneration Committee

Kemas Najiburrahman Awali
Dr. Ir. H. Soewarso
H. Herdis Sudana

Direktur Marketing
Marketing Director

Binaidi

Direktur Keuangan
Finance Director

Pio Hizkia Wehantouw

PRODUK DAN JASA PRODUCTS AND SERVICES



Perseroan menyediakan beton dalam berbagai mutu. diantaranya: B0 / K.100, K.125, K.175, K.200, K.225, K.250, K.275, K.300, K. 350, K.400, K.500, FS-35, FS-38, FS-40, FS-41, FS-45 28D, FS-45 7D, FS-45 3D, FS-45 1D.

Kegunaan Produk Perseroan :

- Mutu Beton B0 – K.200: Digunakan untuk jenis bangunan non struktural seperti lantai kerja, jalan desa dan garasi.
- Mutu Beton K.225 – K.300: Digunakan untuk jenis bangunan struktural seperti Rumah, Ruko, Jalanan Komplek.
- Mutu Beton K.350 – K.500 : Digunakan untuk jenis bangunan extra struktural seperti Jalan Raya Negara, Beton Precast dan lainnya.

Perseroan juga menyediakan beton pracetak serta bahan material pendukung infrastruktur seperti batu dan pasir.

PT Berkah Global Development (Entitas Anak) menyediakan jasa konstruksi, termasuk pekerjaan sipil, mekanikal, dan elektrik, serta project management.

The Company provides concrete in various qualities. including: B0 / K.100, K.125, K.175, K.200, K.225, K.250, K.275, K.300, K. 350, K.400, K.500, FS- 35, FS-38, FS-40, FS-41, FS-45 28D, FS-45 7D, FS-45 3D, FS-45 1D.

Uses of the Company's Products:

- Concrete Quality B0 – K.200: Used for non-structural types of buildings such as work floors, village roads and garages.
- Concrete Quality K.225 – K.300: Used for structural buildings types such as houses, shop houses, complex roads.
- Concrete Quality K.350 – K.500: Used for extra structural types of buildings such as State Highways, Precast Concrete and so on.

The Company also provides precast well as infrastructure supporting materials such as stone and sand.

PT Berkah Global Development (Subsidiary) provides construction services, including civil, mechanical and electrical works, as well as project management.

KEGIATAN USAHA BUSINESS ACTIVITIES



Berdasarkan ketentuan Pasal 3 dari Anggaran Dasar Perseroan, maksud dan tujuan Perseroan adalah menjalankan usaha di bidang Industri, Konstruksi, Perdagangan Besar, dan Penggalian.

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut:

Kegiatan usaha utama:

1. KBLI 23957 - Industri Mortar atau Beton Siap Pakai
Kelompok ini mencakup usaha pembuatan mortar atau beton siap pakai (ready mixed and dry mixed concrete dan mortar);
2. KBLI 23911 - Industri Bata, Mortar, Semen dan Sejenisnya yang Tahan Api
Kelompok ini mencakup usaha pembuatan macam-macam bata tahan api, mortar tahan api dan semen tahan api, beton dan komposit sejenisnya yang tahan api, seperti alumina, silica dan basic;
3. KBLI 23953 - Industri Barang dari Semen dan Kapur untuk Konstruksi
Kelompok ini mencakup usaha pembuatan macam-macam barang dari semen dan atau kapur atau batu buatan untuk keperluan konstruksi seperti ubin, bata/dinding, pipa beton dan beton praktekkan, papan, lembaran, panel, tonggak dan sebagainya, komponen struktur prafabrik untuk gedung atau bangunan sipil dan bahan-bahan bangunan dari substansi tumbuh-tumbuhan (wol kayu, langalang, jerami dan lain-lain) yang disatukan dengan semen atau bahan pencampur mineral lainnya;

Based on the provisions of Article 3 of the Company's Articles of Association, the purpose and objectives of the Company are to carry out business in the field of Industry, Construction, Wholesale Trade and Mining.

To achieve the aforementioned purposes and objectives, the Company may carry out business activities as follows:

Main Business Activities:

1. KBLI 23957 - Mortar or Ready-to-Use Concrete Industry
This category includes businesses in the manufacture of mortar or ready mix concrete (ready mixed and dry mixed concrete and mortar);
2. KBLI 23911 - Industry of refractory brick, mortar, cement and others
This category includes businesses in the manufacture of various types of refractory bricks, refractory mortar and refractory cement, concrete and other refractory composites, such as alumina, silica and basic;
3. KBLI 23953 - Industry of Cement and Lime Goods for Construction
This category includes businesses in making various kinds of goods from cement and/or lime or artificial stone for construction purposes such as tiles, bricks/walls, concrete pipes and prestressed concrete, boards, slabs, panels, posts and so on. It also includes prefabricated structural components for buildings or civil buildings and building materials from plant substances (wood wool, reeds, straw, etc.) which are joined with cement or other mineral mixing materials;

4. KBLI 23990 - Industri Barang Galian Bukan Logam Lainnya, YTDL

Kelompok ini mencakup usaha pembuatan macam macam barang dari bahan galian lainnya yang belum tercakup di tempat lain, seperti tepung kaolin, tepung gips, dan tepung talk. Termasuk juga usaha pembuatan kertas penggosok (abrasive paper) dan gerinda, penajaman dan pengilapan batu dan batu abrasi atau penggosok baik alami atau buatan, batu korek api (lighter flint); bahan friksi dan barang tak berbingkai dengan bahan pokok substansi mineral atau selulosa; bahan penyekat dari mineral, seperti wol terak, wol batu dan jenis wol lainnya; exfoliated vermiculate, tanah liat yang dikembangkan dan sejenis penyekat dengan panas, bahan penyerap suara; barang dari berbagai substansi mineral, seperti mika dan barang dari mika, barang dari tanah gemuk (peat) sebagai bahan pembakar, barang dari grafit (barang elektrik); barang dari aspal atau material sejenisnya, misalnya perekat berbahan dasar aspal, ter batu bara dan sebagainya; dan karbon dan serat grafit dan barang turunannya (kecuali elektroda dan peralatan elektrik);

5. KBLI 43909 - Konstruksi Khusus lainnya

Kelompok ini mencakup kegiatan konstruksi khusus lainnya yang belum diklasifikasikan dalam kelompok 43901 s.d. 43905 yang memerlukan keahlian atau perlengkapan khusus, seperti kegiatan pengerjaan penahan lembab dan air, dehumidifikasi (pelembaban) bangunan, shaft sinking, pembengkokan baja, pemasangan batu dan batu bata, pemasangan dan pembongkaran tangga (scaffold dan platform) kecuali penyewaannya, pemasangan cerobong asap dan oven untuk keperluan industri dan pekerjaan yang memerlukan keahlian memanjat dan penggunaan perlengkapan yang berkaitan, misalnya bekerja pada gedung gedung yang tinggi. Termasuk pekerjaan di bawah permukaan tanah, konstruksi kolam renang di luar ruangan, pembersihan dengan uap, penyemburan pasir untuk membersihkan tembok dan kegiatan sejenisnya untuk eksterior bangunan dan penyewaan derek dengan menggunakan operator;

6. KBLI 08101 – Penggalian Batu Hias dan Batu Bangunan

Mencakup usaha penggalian batu hias dan batu bangunan, seperti batu pualam atau marmer, batu split (batu gajah, base course, batu pecah), paras, obsidian, andesit dan granit. Kegiatan pemecahan, pembersihan, pengangkutan dan penjualan, yang tidak dapat dipisahkan secara administratif dari usaha penggalian batu hias dan bangunan;

7. KBLI 08104 - Penggalian Pasir

Mencakup usaha penggalian pembersihan, dan pemisahan pasir. Hasil dari penggalian pasir berupa pasir beton, pasir pasang (sedikit mengandung tanah), pasir uruk (banyak mengandung tanah), dan lainnya;

4. KBLI 23990 - Other Non-Metallic Mineral Products Industry, YTDL

This category includes the business of making various goods from other minerals not in any categories, such as kaolin flour, gypsum flour and talc flour. It also includes the business of making abrasive paper and grinder, sharpening and polishing stones and abrasive stones or natural or artificial polishing, lighter flints; frictional materials and framed articles with mineral or cellulosic substance; mineral insulating materials, such as slag wool, rock wool and other types of wool; exfoliated vermiculite, an expanded clay and heat-insulating and sound-absorbing material; articles of various mineral substances, such as mica and articles of mica, articles of peat as a burning material, articles of graphite (electrical goods); articles of asphalt or similar materials, for example adhesives based on asphalt, coal tar and so on; and carbon and graphite fibers and their derivatives (except electrodes and electrical equipment);

5. KBLI 43909 - Other Special Construction

This category includes other special construction activities not classified in 43901 to 43905, and requires special skills or equipment, such as activities for holding moisture and water, dehumidification of buildings, shafts sinking, steel bending, masonry and bricklaying, installation and dismantling of stairs (scaffold and platform) except for leasing, installation of chimneys and ovens for industrial use and jobs requiring climbing skills and the use of related equipment, like working in tall buildings. It also includes underground work, construction of outdoor swimming pools, steam cleaning, sand blasting to clean walls and similar activities for building exteriors and crane rental using an operator;

6. KBLI 08101 – Excavation of Decorative Stone and Building Stone

It includes excavating decorative stones and building stones, such as marble, split stone (elephant stone, base course, crushed stone), sand, obsidian, andesite and granite. It also includes activities of breaking, cleaning, transporting and selling, which cannot be separated administratively from the excavation of decorative stone and buildings;

7. KBLI 08104 - Sand Excavation

Mencakup usaha penggalian pembersihan, dan pemisahan pasir. Hasil dari penggalian pasir berupa pasir beton, pasir pasang (sedikit mengandung tanah), pasir uruk (banyak mengandung tanah), dan lainnya;

8. KBLI 08109 - Penggalian Batu, Pasir dan Tanah Liat Lainnya
Mencakup usaha penggalian batu, pasir, dan tanah liat lainnya, yang tidak terklasiikasi di kelompok ini seperti penggalian batu tulis/ sabak, diorite, basalt, breksi, dan lainnya.

Kegiatan usaha penunjang:

1. KBLI 46631 - Perdagangan Besar Barang Logam Untuk Bahan Konstruksi
Kelompok ini mencakup usaha perdagangan besar berbagai macam baja/besi untuk bahan konstruksi seperti baja tulangan, baja profil, pelat baja, dan baja lembaran, pipa besi/baja, kawat tali, kawat nyamuk, paku, mur/baut, engsel, gerendel, kunci, anak kunci, tangki air, menara air, rolling door, awning dan seng lembaran;
2. KBLI 46634 - Perdagangan Besar Semen, Kapur, Pasir dan Batu
Kelompok ini mencakup usaha perdagangan besar semen, kapur, pasir, dan batu untuk bahan konstruksi, seperti semen portland putih, semen Portland abu-abu, semen posolan kapur, semen portland posolan, kapur tohor, kapur tembok, pasir, kerikil, koral, batu, batu pecahan, batu lempengan, batu pualam dan kubus mosaik

8. KBLI 08109 - Excavation of Stone, Sand and Other Clay
It includes businesses of excavating stone, sand and other clay not classified in any other groups, such as quarrying slate, diorite, basalt, breccia, and others.

Supporting Business Activities :

1. KBLI 46631 - Wholesale of Metal Goods for Construction Materials
This category includes wholesale of various kinds of steel/iron for construction materials such as reinforcing steel, steel profiles, steel plates and sheet steel, iron/steel pipes, wire rope, mosquito wires, nails, nuts/bolts, hinges, latches, locks, keys, water tanks, water towers, rolling doors, awnings and zinc sheets;
2. KBLI 46634 - Wholesale of Cement, Lime, Sand and Stone
This category includes wholesale of cement, lime, sand, and stone for constaruction materials, such as white portland cement, gray portland cement, pozzolan lime cement, pozzolana portland cement, quicklime, limestone, sand, gravel, coral, rock, crushed stone, slab, alabaster and mosaic cubes.

JEJAK LANGKAH PERSEROAN THE COMPANY'S MILESTONES

2019 ■ Pendirian Perseroan The Company's Establishment

Perseroan didirikan pada tahun 2019 sesuai dengan Akta Pendirian Perseroan Terbatas "PT Berkah Beton Sadaya".

The Company was established in 2019 in accordance with the Deed of Establishment of a Limited Liability Company "PT Berkah Beton Sadaya".

2021 ■ Pencatatan Saham Perdana Initial Public Offering

Perseroan mencatatkan saham perdananya di IDX pada tanggal 10 Maret 2021.

The Company held initial public offering on the IDX in March 10, 2021.

2022 ■ Akuisisi BGD Acquisition of BGD

Perseroan mengakuisisi PT Berkah Global Development, dengan persentase kepemilikan 99%.

The Company acquired PT Berkah Global Development, with 99% ownership.



PROFIL DIREKSI

The Board of Directors Profile



HASAN MULDHANI

Direktur Utama
President Director

Warga Negara Indonesia, 34 tahun.

Lahir di Pandeglang, 01 Desember 1988. Menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak tahun 2020.

Sebelumnya menjabat sebagai Senior Manager Auditor di KAP Anwar & Rekan (2011 - 2019), sebelumnya di PT NK Jewelry sebagai Finance & Accounting (2008 - 2011) dan Bavarma Limited sebagai Analyst (2007 - 2011).

Meraih gelar Sarjana Akuntansi (S.E) dari STIE Jayakarta pada tahun 2011 dan Magister Akuntansi (M.Ak) dari Universitas Indonesia pada tahun 2017.

He is an Indonesian citizen, 34 years old.

He was born in Pandeglang, on 1 December 1988. He has been serving as the Company's President Director since 2020.

His work experience is as follows: Senior Manager Auditor at Anwar & Partners Public Accountant Firm (2011 - 2019), Finance and Accounting at PT NK Jewelry (2008 - 2011) and Analyst at Bavarma Limited (2007 - 2011).

He graduated with a Bachelor of Accounting (S.E) Degree from STIE Jayakarta in 2011 and a Master's Degree in Accounting (M.Ak) from the University of Indonesia in 2017.



BINAIDI

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, 46 tahun.

Lahir di Bengkulu, 05 Juli 1976. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2020.

Sebelumnya menjabat sebagai Ready Mix Manager Marketing di PT Pasific Prestress Indonesia (2012 - 2018) dan sebelumnya menjabat sebagai Precast Marketing di PT Pasific Prestress Indonesia (2001 - 2012).

Meraih gelar Sarjana akuntansi pada tahun 2001 dari Universitas Islam 45.

He is an Indonesian citizen, 46 years old.

He was born in Bengkulu, on 5 July 1976. He has been serving as the Company's Director since 2020.

His work experience is as follows: Ready Mix Marketing Manager at PT Pacific Prestress Indonesia (2012 - 2018) and Precast Marketing at PT Pacific Prestress Indonesia (2001 - 2012).

He graduated with a Bachelor's degree in accounting in 2001 from the Islamic University 45.



IYAN SOPIYAN

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, 45 tahun.

Lahir di Subang, 12 Oktober 1977. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2020.

Sebelumnya menjabat sebagai Direktur di PT Santika Plastindo Utama (2014 - 2019), sebelumnya menjabat sebagai Humas di PT Santika (1997 - 2013), dan sebelumnya di PT Astra Daihatsu sebagai Marketing (1996 - 1997).

He is an Indonesian citizen, 45 years old.

He was born in Subang, on 12 October 1977. He has been serving as the Company's Director since 2020.

His work experience is as follows: Director at PT Santika Plastindo Utama (2014 - 2019), Public Relations at PT Santika (1997 - 2013) and Marketing at PT Astra Daihatsu (1996 - 1997).



PIO HIZKIA WEHANTOUW

Direktur
Director

Lahir di Manado, 28 Oktober 1971. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2020.

Saat ini juga menjabat sebagai Direktur di PT Djasa Ubersakti Tbk sejak tahun 2020. Sebelumnya menjabat sebagai Komite Audit di PT Bumi Benowo Sukses Sejahtera Tbk. (2019 – 2020), Sebelumnya menjabat sebagai Treasury and Finance Development Director di PT Perintis Trinita Properti Tbk (2017 – 2020). Sebelumnya menjabat sebagai Business Development Director di PT Timitra Land Tbk (2016 – 2017), Development Director di PT. Gapura Prima Property Group Tbk (2014-2016), Tangerang Region Head di PT Bank Victoria International Tbk (2012 – 2015), Branch Manager Area di PT Bank Mega Tbk (2010 – 2012), Consumer Development Business Division Head di PT Bank Windu Tbk (2008 – 2010), Assistant Vice President di ACA BCA Group (2006 – 2008), Bank Assurance Department Head di OCBC Bank (2002 – 2006), dan Deputy Finance Director di Infinity Sekuritas (1998 – 2000).

Meraih gelar Sarjana Business administration dari Nitro Institute Banking and Finance Jakarta di tahun 1992, Gelar MBA Business Administration dari GPA Excellent PCU Manila serta gelar sarjana Theologia masing masing pada tahun 2016 dan 2015 di Jakarta.

He was born in Manado, on 28 October 1971.

He has been serving as the Company's Director since 2020. He has concurrently served as a Director at PT Djasa Ubersakti Tbk since 2020.

His work experience is as follows: Audit Committee at PT Bumi Benowo Sukses Sejahtera Tbk. (2019 - 2020), Treasury and Finance Development Director at PT Perintis Trinita Properti Tbk (2017 - 2020), Business Development Director at PT Timitra Land Tbk (2016 - 2017), Development Director at PT. Gapura Prima Property Group Tbk (2014 - 2016), Tangerang Region Head at PT Bank Victoria International Tbk (2012 - 2015), Branch Manager Area at PT Bank Mega Tbk (2010 - 2012), Consumer Development Business Division Head at PT Bank Windu Tbk (2008 - 2010), Assistant Vice President at ACA BCA Group (2006-2008), Bank Assurance Department Head at OCBC Bank (2002 - 2006), and Deputy Finance Director at Infinity Sekuritas (1998 - 2000).

He graduated with a Bachelor of Business administration degree from the Nitro Institute Banking and Finance Jakarta in 1992, an MBA in Business Administration from GPA Excellent PCU Manila and a Bachelor of Theology degree in 2016 and 2015 respectively in Jakarta.



IWAN SUPRIYANTO

Direktur
Director

Warga Negara Indonesia, 63 tahun.

Lahir di Semarang, 13 Oktober 1959. Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2021.

Sebelumnya menjabat sebagai Superintendent di Arge Index Consultant pada tahun 1985 sampai 1988. Project Manager di Indocement Group dari tahun 1988 - 1989. Project General Manager dari tahun 1989 - 1991. Deputy Project Director di Lippo Group untuk Lippo Cikarang Urban Development pada tahun 1992 - 1995, dan Deputy Project Director untuk Supermall Karawaci, Water Boom Cikarang, Lippo Mall Cikarang, dan AMarta Condominiuk Karawaci pada tahun 1995 - 1999. Project Director di Sentul City pada tahun 2000 - 2002. Kemudian sebagai Town Management Director di Sentul City pada tahun 2003 - 2005.

Indonesian citizen, 63 years old.

Born in Semarang, October 13, 1959. Serves as Director of the Company since 2021.

Previously served as Superintendent at Arge Index Consultant from 1985 to 1988, Project Manager at Indocement Group from 1988 - 1989. Project General Manager from 1989 - 1991. Deputy Project Director at Lippo Group for Lippo Cikarang Urban Development in 1992 - 1995, and Deputy Project Director for Supermall Karawaci, Water Boom Cikarang, Lippo Mall Cikarang, and AMarta Condominiuk Karawaci in 1995 - 1999. Project Director at Sentul City in 2000 - 2002. Then as Town Management Director in Sentul City in 2003 - 2005.



PROFIL DEWAN KOMISARIS

The Board of Commissioners Profile



H. HERDIS SUDANA

Komisaris Utama
President Commissioner

Warga Negara Indonesia, 58 tahun.

Lahir di Subang, 05 Mei 1964. Menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak tahun 2019.

Saat ini juga menjabat sebagai Direktur Utama di PT Berkah Bumi Ciherang (2011 – sekarang).

Meraih gelar Diploma pada tahun 1984 dari Akademi Pendidikan Gajah Tunggal.

He is an Indonesian citizen, 58 years old.

He was born in Subang, on 5 May 1964. He has served as the Company's President Commissioner since 2019.

He has concurrently served as the President Director at PT Berkah Bumi Ciherang (2011 - present).

He graduated with a Diploma from the Gajah Tunggal Education Academy in 1984.



DR. IR. H. SOEWARSO

Komisaris
Commissioner

Warga Negara Indonesia, 62 tahun.

Lahir di Banyumas, 20 Agustus 1960. Menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak tahun 2020.

Beliau pernah menjabat sebagai GM Pengusahaan Hutan Alam (HPH) di Hutan Raya Group (HUTRINDO) Riau, Jambi, Sumsel pada tahun 1984 - 1993. Kemudian sebagai Direktur Pengusahaan Hutan Tanaman (HTI) di PT SBA Wood Industries Sumsel pada tahun 1994 - 1999. Beliau juga menjabat sebagai Direktur APP Sinarmas dari tahun 2000 hingga saat ini.

Meraih gelar Sarjana Manajemen Hutan dari Fakultas Kehutanan IPB pada tahun 1983. Kemudian pada tahun 1997 dan 2003 meraih gelar Magister (S2) dan Doktor (S3) Studi Pengelolaan Sumber Daya Alam dan Lingkungan (PSL) dari IPB. Pada tahun 2020, beliau meraih Insinyur Profesional Utama dari Sekolah Pasca Sarjana Program Pendidikan Profesi Bidang Keinsinyuran Teknik Kehutanan.

Indonesian citizen, 62 years old.

Born in Banyumas, August 20, 1960. Served as Commissioner of the Company since 2020.

He served as GM Natural Forest Concession (HPH) at Hutan Raya Group (HUTRINDO) Riau, Jambi, South Sumatra in 1984 - 1993. Then as Director of Plantation Forest Concession (HTI) at PT SBA Wood Industries Sumsel in 1994 - 1999. He also served as Director of APP Sinarmas from 2000 - present.

He earned a Bachelor's degree in Forest Management from the Faculty of Forestry, IPB in 1983. Then in 1997 and 2003 he earned a Master's (S2) and Doctorate (S3) degree in Natural Resources and Environmental Management (PSL) from IPB. In 2020, he obtained a Major Professional Engineer from the Graduate School of the Professional Education Program in Forestry Engineering.



KEMAS NAJIBURRAHMAN AWALI

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Warga Negara Indonesia, 36 tahun.

Lahir di Gresik, 12 Mei 1986. Menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2020.

Sebelumnya menjabat sebagai Business Development Manager (2014-2019), Relationship Manager Financing (2014-2016), Account Officer Consumer & SME (2010-2014) di PT Bank Muamalat Indonesia Tbk.

Meraih gelar Sarjana Ekonomi Syariah pada tahun 2009 dari STEI SEBI.

He is an Indonesian citizen, 36 years old.

He was born in Gresik, on 12 May 1986. He has served as the Company's Independent Commissioner since 2020.

His work experience is as follows: Business Development Manager (2014-2019), Relationship Manager Financing (2014-2016), Account Officer Consumer & SME (2010-2014) at PT Bank Muamalat Indonesia Tbk.

He graduated with a Bachelor of Sharia Economics in 2009 from STEI SEBI.

TABEL RANGKAP JABATAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI CONCURRENT POSITIONS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

Nama Name	Jabatan di Perseroan Position in the Company	Jabatan di Perusahaan Lain Position in other Company
Hasan Muldhani	Direktur Utama / President Director	Direktur PT Berkah Global Investama Director at PT Berkah Global Investama Direktur PT Lembur Sadaya Investama Director PT Lembur Sadaya Investama
Binaidi	Direktur / Director	-
Iyan Sopiyan	Direktur / Director	Komisaris PT Berkah Global Development Commissioners at PT Berkah Global Development
Pio Hizkia Wehantouw	Direktur / Director	Direktur PT Djasa Ubersakti Tbk Director at PT Djasa Ubersakti Tbk
H. Herdis Sudana	Komisaris Utama President Commissioner	Direktur Utama PT Berkah Bumi Ciharang President Director at PT Berkah Bumi Ciharang
Dr. Ir. H. Soewarso	Komisaris / Commissioner	Direktur APP Sinarmas Director at APP Sinarmas
Kemas Najiburrahman Awali	Komisaris / Commissioner	Direktur PT Indo Pureco Pratama Tbk Director at PT Indo Pureco Pratama Tbk Direktur PT Manakib Rezeki Director at PT Manakib Rezeki

HUBUNGAN AFILIASI AFFILIATION

Tidak terdapat hubungan afiliasi dalam bentuk apapun antara anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

There was no affiliation between members of the Board of Commissioners as well as the Board of Directors of the Company.

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI AWARDS AND CERTIFICATION

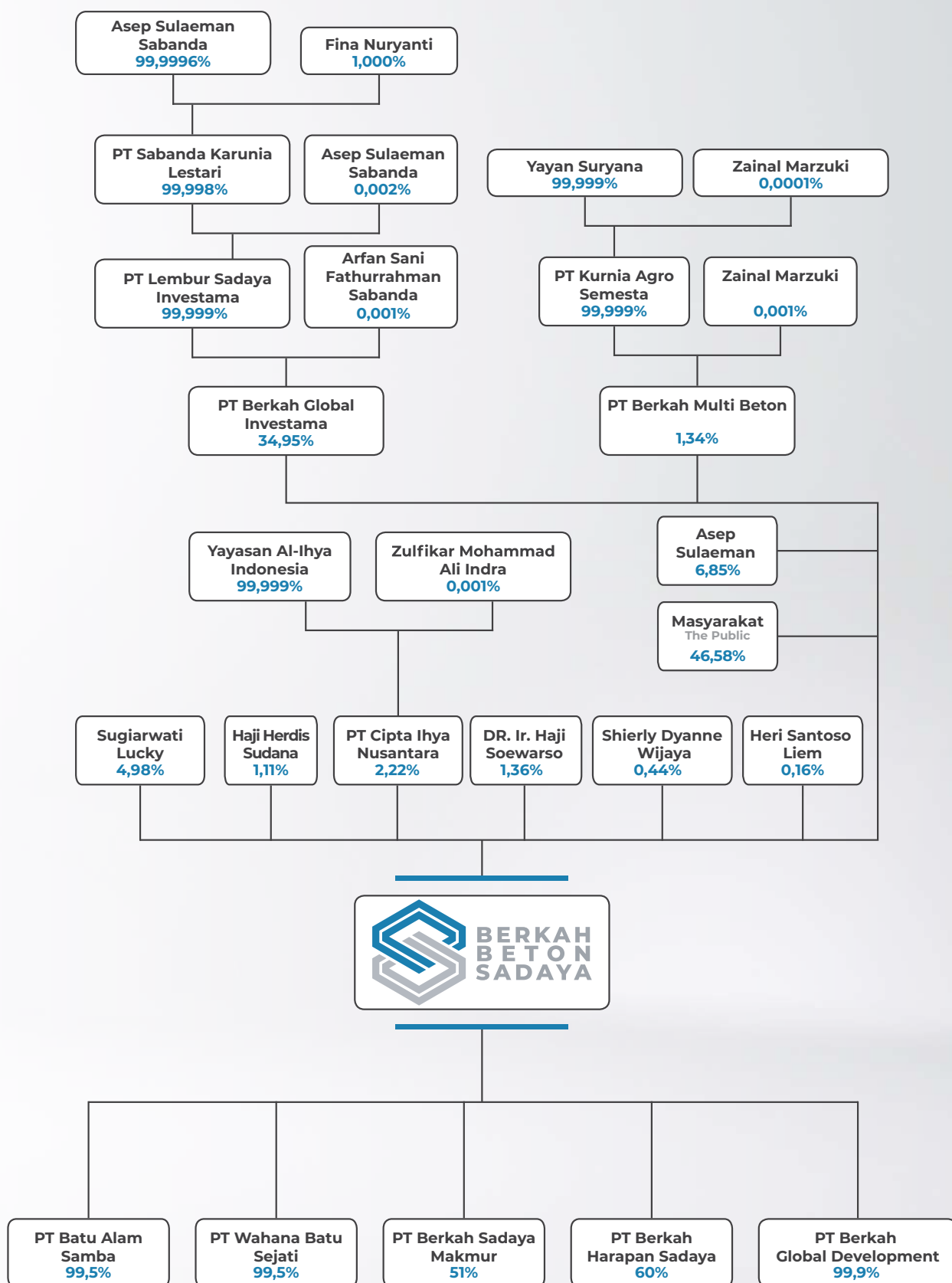


Perseroan telah dinilai dan layak mendapatkan sertifikat ISO 9001:2015 atas aktivitas Sistem Manajemen Kualitas Perseroan sebagai Penyedia Produksi Beton Siap Pakai dan Beton Pracetak, sertifikat ISO 14001:2015 atas aktivitas Perseroan dalam Sistem Manajemen Lingkungan sebagai Penyedia Produksi Beton Siap Pakai dan Beton Pracetak, serta sertifikat ISO 45001:2018 atas aktivitas Perseroan dalam Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja sebagai Penyedia Produksi Beton Siap Pakai dan Beton Pracetak yang berlaku sampai dengan 17 Agustus 2025.

The Company has been assessed and deserves to receive an ISO 9001: 2015 certificate for the Company's Quality Management System activities as a Ready Mix Concrete and Precast Concrete Production Provider, an ISO 14001: 2015 certificate for the Company's activities in the Environmental Management System as a Ready Mix Concrete and Precast Concrete Production Provider, as well ISO 45001:2018 certificate for the Company's activities in the Occupational Health and Safety Management System as a Ready Mix Concrete and Precast Concrete Production Provider which is valid until August 17, 2025.

STRUKTUR GRUP PERSEROAN

GROUP ORGANIZATIONAL STRUCTURE



INFORMASI KEPEMILIKAN SAHAM SHAREHOLDING INFORMATION

Per 31 Desember 2022 / Per December 31, 2022

Nama Pemegang Saham Shareholders	Jumlah Saham Number of Shares	Nilai Nominal Nominal	Persentase (%) Percentage (%)
PT Berkah Global Investama	15.727.955.000	157.279.500.000	34,95
PT Berkah Multi Beton	604.717.470	6.047.174.700	1,34
Sugiarwati Lucky	2.239.200.000	22.392.000.000	4,98
H. Herdis Sudana	500.000.000	5.000.000.000	1,11
PT Cipta Ihya Nusantara	1.000.000.000	10.000.000.000	2,22
DR. IR. H. Soewarso	610.800.000	6.108.000.000	1,36
Shierly Dyanne Wijaya, Oei	200.000.000	2.000.000.000	0,44
Heri Santoso, Liem	70.000.000	700.000.000	0,16
Asep Sulaeman Sabanda	3.084.243.455	30.842.434.550	6,85
Masyarakat / The Public	20.963.089.075	209.630.890.750	46,58
Total Saham / Total Shares	45.000.000.000	450.000.000.000	100,00

DAFTAR PEMEGANG SAHAM BERDASARKAN KLASIFIKASI CLASSIFIED SHAREHOLDERS LIST

Keterangan Pemegang Saham Lokal Local Shareholders Description	Jumlah Investor Number of Investors	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase (%) Percentage (%)
Individu / Individual	5.927	22.460.534.670	49,91
Institusi / Institution	24	19.373.219.005	43,05
Sub Total	5.951	41.833.753.675	92,96

Keterangan Pemegang Saham Asing Foreign Shareholders Description	Jumlah Investor Number of Investors	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase (%) Percentage (%)
Individu / Individual	10	201.821.000	0,45
Institusi / Institution	85	2.964.425.325	6,59
Sub Total	95	3.166.246.325	7,04
Grand Total	6.046	45.000.000.000	100,00

INFORMASI ENTITAS ANAK

SUBSIDIARY INFORMATION

Nama Entitas Anak Name of Subsidiary	Kepemilikan Saham Share Ownership	Bidang Usaha Line of Business	Domisili Domicile
PT Batu Alam Samba	99,5%	Penggalan Batu Hias dan Batu Bangunan, Kerikil, Pasir, Tanah dan Tanah Liat. Quarrying of Decorative and Building Stones, Gravel, Sand, Soil and Clay.	Katingan, Kalimantan Tengah Central Kalimantan
PT Wahana Batu Sajati	99,5%	Penggalan Batu Hias dan Batu Bangunan, Kerikil, Pasir, Tanah, dan Tanah Liat Lainnya. Quarrying of Decorative and Building Stones, Gravel, Sand, Soil and Other Clay.	Katingan, Kalimantan Tengah Central Kalimantan
PT Berkah Sadaya Makmur	51%	Perdagangan Besar Logam dan Biji Logam serta Barang Logam dan Untuk Bahan Konstruksi. Wholesale of Metals and Metal Ore as well as Metal Goods and For Construction Materials.	Subang, Jawa Barat West Java
PT Berkah Harapan Sadaya	60%	Penggalan Batu Hias dan Batu Bangunan, Pasir, Serta Perdagangan Besar Semen, Kapur, Pasir dan Batu. Quarrying of Decorative Stones and Building Stones, Sand, and Wholesale of Cement, Lime, Sand and Stone.	Subang, Jawa Barat West Java
PT Berkah Global Development	99,9%	Jasa Konstruksi, Jasa dan Perdagangan. Construction Services, Services and Trade.	Subang, Jawa Barat West Java

KRONOLOGIS PENCATATAN SAHAM

CHRONOLOGIES OF STOCK LISTING

Bersamaan dengan pencatatan saham yang berasal dari Penawaran Umum Perdana Saham ini sebanyak 2.000.000.000 (dua miliar) saham biasa atas nama yang berasal dari portepel, atau sebesar 22,222% (dua puluh dua koma dua dua dua persen) dari modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan setelah Penawaran Umum Perdana Saham ini, maka Perseroan juga akan mencatatkan seluruh saham biasa atas nama pemegang saham sebelum Penawaran Umum Perdana Saham sebanyak 7.000.000.000 (tujuh miliar) saham atau sebesar 77,778% (tujuh puluh tujuh koma tujuh tujuh delapan persen) dari modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan setelah Penawaran Umum Perdana Saham ini. Dengan demikian, jumlah saham yang akan dicatatkan oleh Perseroan di BEI adalah sebanyak 9.000.000.000 (sembilan miliar) saham, atau sebesar 100% (seratus persen) dari modal ditempatkan atau disetor penuh dalam Perseroan setelah Penawaran Umum Perdana Saham ini.

Saham Yang Ditawarkan direncanakan akan dicatatkan pada BEI sesuai dengan Persetujuan Prinsip Pencatatan Efek Bersifat Ekuitas dari BEI No. S-05847/BEI.PP1/09-2020 tanggal 1 Oktober 2020 sepanjang memenuhi persyaratan pencatatan saham yang ditetapkan oleh BEI.

Along with the share listing from the Initial Public Offering, as many as 2,000,000,000 (two billion) registered shares from portepel, or 22.222% (twenty two point two two two percent) of the issued and fully paid-up capital after the Initial Public Offering, then the Company will also list all registered shares prior to the Initial Public Offering of 7,000,000,000 (seven billion) shares or 77,778% (seventy-seven point seven seven eight percent) of the issued and fully paid-up capital after the Public Offering. Therefore, the number of shares to be listed by the Company on the IDX is 9,000,000,000 (nine billion) shares, or 100% (one hundred percent) of the issued or fully paid-up capital after the Initial Public Offering.

The Shares Offered are planned to be listed on the IDX in accordance with the Approval in Principle for Listing of Equity Securities from the IDX No. S-05847 / BEI.PP1 / 09- 2020 dated 1 October 2020 as long as it meets the share listing requirements set by the IDX.

LEMBAGA DAN PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL SUPPORTING INSTITUTIONS AND PROFESSIONALS

PENJAMIN EMISI EFEK / UNDERWRITER

PT Mirae Asset Sekuritas Indonesia

District 8, Treasury Tower 50th floor SCBD lot 28,
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-54, Jakarta 12190
Tugas dan Kewajiban Pokok:
Menjamin penjualan efek dan pembayaran keseluruhan
nilai efek yang diemisikan kepada emiten.
Guarantees the sale of securities and payment of the
entire value of the securities issued to the issuer.

Surat Penunjukkan No.148/DIR-MASID/VII/2020 tanggal
21 Juli 2020.

Letter of Appointment No.148/DIR-MASID/VII/2020
tanggal Juli 21 2020.

NOTARIS / NOTARY

Dr. Erny Kencanawati, SH., MH.

Jl. Ir. H. Djuanda, No. 185,
Bandung 40135

Ruang lingkup tugas Notaris adalah menyiapkan dan
membuat akta-akta dalam rangka Penawaran Umum
serta berita acara RUPS Tahunan.
The scope of the Notary's duties is to prepare deeds for
the Public Offering as well as the minutes of meeting of
the Annual GMS.

PENILAI PENDAPAT KEWAJARAN FAIRNESS OPINION EVALUATOR

KJPP Dasa'at Yudistira dan Rekan

Lantai 16, Unit C
Jalan Tb Simatupang Kav. 1S
Ciladak Timur, Jakarta 12560, Indonesia

Tugas Penilai Pendapat Kewajaran adalah
mengungkapkan pendapat mengenai nilai pasar untuk
penggunaan yang ada atas aktiva tetap Perseroan.
The duty of the Fairness Opinion Evaluator is to express
an opinion regarding the market value for the existing
use of the Company's fixed assets.

BIRO ADMINISTRASI EFEK / SHARE REGISTRAR AGENCY

PT Adimitra Jasa Korpora

Rukan Kirana Boutique Office
Jl. Kirana Avenue III Blok F3 No. 5 Kelapa Gading -
Jakarta Utara 14250

Tugas Biro Administrasi Efek adalah mengelola
administrasi saham Perseroan.
The duty of Share Registrar Agency is to manage the
Company's share administration.

KONSULTAN HUKUM / LEGAL CONSULTANT

William Hendrik Esther

Palma One
3rd Floor Suite 308
Jl. H.R. Rasuna Said Kav. X2 No.4 Jakarta Selatan 12950

Tugas pokok Konsultan Hukum adalah membantu
melakukan Penawaran Umum dengan pemeriksaan
dan penelitian atas fakta yang ada mengenai Perseroan.
The main duties of a Legal Consultant is to assist
the Company in conducting the Public Offering by
examining facts about the Company regarding Public
Offering.

AKUNTAN PUBLIK / PUBLIC ACCOUNTANT

Kantor Akuntan Publik Jamaludin, Ardi, Sukimto & Rekan

Perkantoran Sentra Kramat Blok A 11,
Jalan Kramat Raya No. 7-9,
Jakarta 10450

Tugas pokok Akuntan Publik adalah untuk melaksanakan
audit berdasarkan standar auditing yang ditetapkan oleh IAPI.
The main duties of public accountant is to perform an
audit based on the standard set by the IAPI.

PENILAI ASET / ASSET EVALUATOR

KJPP Hendra dan Rekan

Gedung World Trade Center 1, Lantai 10 Jalan Jendral
Sudirman Kav. 29-31 Jakarta 12920, Indonesia

Tugas Penilai Aset adalah memeriksa aset Perseroan
secara langsung untuk untuk menentukan nilai pasar
untuk penggunaan yang ada dari aktiva tetap yang
dimiliki Perseroan.
The duty of the Asset Evaluator is to examine the
Company's assets directly to determine the market
value for the existing use of the Company's fixed assets.

Total biaya yang dikeluarkan Perseroan kepada
Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal adalah
sebanyak Rp8.095.248.133.
Total fee given to the Supporting Institutions and
Professionals were Rp8,095,248,133.



SUMBER DAYA MANUSIA HUMAN RESOURCES

Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan aset utama Perseroan dan memiliki peran penting dalam menentukan keberhasilan kegiatan usaha Perseroan. Menyadari hal tersebut, Perseroan berkeyakinan bahwa untuk dapat mencapai misi Perseroan, mutlak diperlukan usaha-usaha yang dapat menunjang pengembangan dan peningkatan kualitas sumber daya manusia sehingga pendayagunaan sumber daya manusia dapat dilakukan secara optimal.

Per tanggal 31 Desember 2022, Perseroan memiliki 114 karyawan. Berdasarkan hubungan kerja, terdapat dua klasifikasi hubungan kerja yaitu pegawai tetap dan pegawai kontrak. Pegawai tetap telah memiliki pengalaman dan keahlian yang sesuai dengan tugas dan wewenang di setiap bidang pekerjaan.

Human Resources are the main asset of the Company and have an important role in determining the success of the company's business activities. Therefore, the company believes that in order to achieve its mission, efforts to support the development and improvement of the quality of human resources are absolutely necessary, so that the utilization of human resources can be carried out optimally.

As of 31 December 2022, the company has 114 employees. Based on work relations, there are two classifications of work relationships, namely permanent employees and contract employees. Permanent employees have experience and expertise in accordance with the duties and authorities in each field of work.

Komposisi Pegawai Menurut Status Hubungan Kerja Name of Subsidiary	2022	2021	2020
Pegawai Tetap / Contract	58	31	21
Pegawai Kontrak / Permanent	56	40	37
Total	114	71	58
Rasio Perputaran / Turnover Ratio	0,03	0,04	0,02

Komposisi Pegawai Menurut Jenjang Pendidikan Composition Based on Academic Background	2022	2021	2020
S2 / Master	2	3	2
S1 / Bachelor	17	23	12
DIPLOMA	1	0	0
SMU/SMK/SMEA/STM / Senior Highschool	69	28	23
SMP/SD / Junior Highschool/Elementary	25	17	21
Total	114	71	58

Komposisi Pegawai Menurut Jabatan Composition Based on Position	2022	2021	2020
Director	4	4	4
General Manager	1	1	0
Manager	5	3	2
Supervisor	8	7	5
Staff	11	16	10
Non Staff	86	37	37
Total	114	71	58

Komposisi Pegawai Menurut Jenjang Usia Composition Based on Age Discrepancies	2022	2021	2020
18 - 25 Tahun / Years	8	6	3
26 - 35 Tahun / Years	48	26	20
36 - 45 Tahun / Years	40	20	19
>46 Tahun / Years	18	19	16
Total	114	71	58

Komposisi Pegawai Menurut Jenis Kelamin Composition Based on Gender	2022	2021	2020
Laki-Laki / Male	110	68	57
Perempuan / Female	4	3	1
Total	114	71	58
Rasio Perputaran / Turnover Ratio	27,5	0,04	0,02

Program Pengembangan Diri dan Pelatihan Karyawan

Employee Development and Training Program

Uraian Description	Tanggal / Date
"Talent Search: Temukan Kandidat Tepat dari Database Kami Semudah Melalui Search Engine " "Talent Search: Find the Right Candidate from Our Database as Easy as Through Search Engines	Rabu, 16 Maret 2022 Wednesday, 16 March 2022
Rekrut Kandidat Berkualitas dengan 5 Star Ads Recruit Quality Candidates with 5 Star Ads	Rabu, 23 Maret 2022 Wednesday, 23 March 2022
Webinar Bulan Jaminan Sosial Ketenagakerjaan Employment Social Security Month Webinar	Kamis, 17 Maret 2022 Thursday, 17 March 2022
"Jakarta penyelenggara BPJS Tenaga KERJA dan kemenaker yang hadir HRD, PENJELASAN SERTIFIKASI BNSP : KABID SDM, HR SUPERVISOR, HUMAN CAPITAL DIVISION HEAD Topik bahasan * Apa & bagaimana Sertifikasi HRD BNSP * Persiapan ujian * Metode ujian, biaya, tanya-jawab " "Jakarta organizers of BPJS for Labor and the Ministry of Manpower who attended HRD, EXPLANATION OF BNSP CERTIFICATION: HEAD OF HR, HR SUPERVISOR, HUMAN CAPITAL DIVISION HEAD Topic of discussion * What & how HRD BNSP Certification * Exam preparation * Exam methods, costs, questions and answers "	Kamis, 24 Maret 2022 Thursday, 24 March 2022
Bulan Jaminan sosial ketenagakerjaan Employment Social Security Month	Rabu, 30 Maret 2022 Wednesday, 30 March 2022
Sosialisasi JMO JMO outreach	Kamis, 31 Maret 2022 Thursday, 31 March 2022
Pengawasan Usaha dan atau kegiatan di Provinsi banten Business and or activity supervision in Banten Province	Rabu, 06 April 2022 Wednesday, 06 April 2022
"Topik Pembahasan: * Mengapa dan bagaimana Sertifikasi HRD BNSP * Kompetensi HR yang akan diuji * Persiapan ujian dan biaya" "Discussion Topic: * Why and how HRD BNSP Certification * HR competence to be tested * Exam preparation and fees"	Rabu, 20 April 2022 Wednesday, 20 April 2022
Pengembangan soft skill Development of soft skills	Kamis, 20 Mei 2022 Thursday, 20 May 2022
Pasar Jepang Sebagai Trend Standar Pasar Internasional The Japanese Market As A Standard Trend Of The International Market	Kamis, 30 Juni 2022 Thursday, 30 June 2022

KEANGGOTAAN PADA ASOSIASI ASSOCIATION MEMBERSHIP

Asosiasi Emiten Indonesia

Perseroan telah bergabung sebagai Anggota Asosiasi Emiten Indonesia yang berlaku mulai tanggal 21 Maret 2022.

Association of Indonesian Issuer

The Company has joined as a Member of the Association of Indonesian Issuers with effect from March 21, 2022.

Peterangan Description	Tanggal Date	Penutupan Closing	Volume (Lembar Saham / Share)
Periode I 1st Quarter	12/2021	12.341.726.000	
Periode II 2nd Quarter	12/2021	18.840.851.500	
Periode III 3rd Quarter	12/2021	14.675.903.000	
Periode IV 4th Quarter	12/2021	10.330.644.000	
Tahun 2022 2022		56.189.124.500	



PT BERKAH BETON SADAYA TBK



ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Discussion
and Analysis

TINJAUAN MAKROEKONOMI GLOBAL

GLOBAL MACROECONOMIC OVERVIEW

Pertumbuhan ekonomi global pada tahun 2022 dipenuhi oleh kondisi fluktuatif yang mempengaruhi pertumbuhan. Salah satu kondisi tersebut adalah terjadinya perang di antara Rusia-Ukraina dimana harga komoditas yang terus berubah, keadaan pasar juga tidak lepas dengan berlanjutnya perang dagang yang dilakukan oleh Amerika Serikat-Tiongkok. Selain itu, krisis energi yang melanda negara Uni Eropa dan Tiongkok juga membatasi beberapa kegiatan ekonomi di tahun 2022. Berdasarkan situasi tersebut, IMF mengeluarkan estimasi angka pertumbuhan ekonomi di 3,4%. Pencapaian angka tersebut merefleksikan kinerja dan pertumbuhan ekonomi negara-negara maju Amerika Serikat, Tiongkok, serta Uni Eropa menurun bila dibandingkan dengan tahun lalu. Tidak lepas dari inflasi, angka inflasi global berujung mencatatkan angka 8,8% yang memberikan kewaspadaan bagi seluruh negara, meskipun dengan kondisi dinamis tersebut tingkat inflasi diperkirakan akan turun didukung oleh kembalinya mobilitas masyarakat akibat normalisasi dari pandemi COVID-19.

Dampak dari pertumbuhan ekonomi global yang lesu terlihat dampaknya kepada negara-negara maju seperti Amerika Serikat yang menghasilkan angka 2,1%, hasil tersebut menurun bila dibandingkan dengan kinerja tahun lalu yang tercatat 5,9%. Selain itu, Uni Eropa mengalami hal yang sama dengan penurunan angka di kisaran 3,6% bila dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang tercatat 5,3%. Penyusutan angka juga terjadi dengan kinerja ekonomi Tiongkok dengan hasil angka kisaran 3,0% pada tahun 2022 bila dibandingkan dengan angka tahun lalu yaitu 8,1%.

Melihat pertumbuhan ekonomi nasional, Indonesia menunjukkan angka pertumbuhan ekonomi yang menguat dengan catatan angka 5,31%, hasil tersebut lebih tinggi dibandingkan pencatatan 3,70% pada tahun 2021. Meskipun kinerja tersebut didampangi oleh angka inflasi yang berada di 5,51%, kinerja Indonesia pada tahun 2022 telah dinilai membaik dan telah mencapai angka pertumbuhan pada masa pre-pandemi COVID-19.

Di tengah ketidakstabilan kondisi ekonomi global, Produk Domestik Bruto (PDB) Indonesia mampu mempertahankan angka kinerja yang konsisten di 5,01% tahun-ke-tahun (yoy) pada kuartal keempat tahun 2022. Kinerja tersebut tidak jauh berbeda dengan tahun sebelumnya yang mencatatkan angka 5,03%. Pencapaian angka tersebut bisa terjadi dikarenakan tingkat mobilitas masyarakat yang meningkat dan dipacu oleh meningkatnya konsumsi rumah tangga sepanjang tahun 2022.

Pada tahun 2022, struktur ekonomi Indonesia secara spasial terkonsentrasi pada Pulau Jawa dan Sumatera

Global economic growth in 2022 was met by fluctuating conditions that affect growth. One of these conditions was the occurrence of a war between Russia-Ukraine where commodity prices continued to change, market conditions were also inseparable from the continuing trade war carried out by the United States-China. In addition, the energy crisis that hit the European Union and China also limited some economic activities in 2022. Based on this situation, the IMF issued an estimate of the economic growth rate at 3.4%. The achievement of these figures reflects the declining performance and economic growth of developed countries in the United States, China and the European Union when compared to last year. Not separated from inflation, the global inflation rate ended at 8.8% which gave vigilance to all countries, even though with these dynamic conditions the inflation rate is expected to decrease supported by the return of people's mobility due to the normalization of the COVID-19 pandemic.

The impact of sluggish global economic growth can be seen in developed countries such as the United States which produced 2.1%, this result decreased compared to last year's performance which was recorded at 5.9%. In addition, the European Union experienced the same thing with a decrease in numbers in the range of 3.6% when compared to the previous year which was recorded at 5.3%. The reduction in numbers also occurred with China's economic performance with a figure of around 3.0% in 2022 when compared to last year's figure of 8.1%.

Looking at national economic growth, Indonesia shows a stronger economic growth rate with a record rate of 5.31%, this result is higher than the record of 3.70% in 2021. Although this performance is accompanied by an inflation rate which is at 5.51%, the performance Indonesia in 2022 is considered to have improved and has achieved growth rate as it was during the pre-pandemic COVID-19.

In the midst of the instability of global economic conditions, Indonesia's Gross Domestic Product (GDP) was able to maintain a consistent performance figure of 5.01% year-on-year (yoy) in the fourth quarter of 2022. This performance was not much different from the previous year which recorded figures 5.03%. The achievement of this number can occur due to the increased level of community mobility and driven by increased household consumption throughout 2022.

In 2022, Indonesia's economic structure is spatially concentrated on the islands of Java and Sumatra by

sebesar 56,48% dan 22,04%. Kinerja ekonomi di pulau Jawa dan Sumatera meningkat di angka 5,31% dan 4,89%. Bila mengukur Produk Domestik Bruto (PDB) atas dasar yang berlaku, capaian Indonesia telah mencapai angka Rp19.558,4 triliun dan PDB per kapita telah mencapai Rp71,0 juta atau US\$4.783,9.

56.48% and 22.04%. Economic performance on the islands of Java and Sumatra increased by 5.31% and 4.89%. When measuring the Gross Domestic Product (GDP) on the current basis, Indonesia's achievements have reached Rp 19,558.4 trillion and GDP per capita has reached Rp 71.0 million or US\$4,783.9.

TINJAUAN OPERASIONAL OPERATIONAL OVERVIEW

Perseroan merupakan perusahaan yang bergerak sebagai penyedia beton pra cetak yang terbagi atas beton bangunan non-struktural, struktural, dan ekstra struktural. Selain itu, Perseroan menyediakan U Ditch, pagar panel beton serta bahan material pendukung infrastruktur seperti batu dan pasir. Pada tahun 2022, Perseroan telah berhasil memperoleh pendapatan dari penjualan sebesar Rp 647,96 miliar. Pencapaian tersebut meningkat sebesar 41,04% bila dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar Rp 459,40 miliar. Hasil positif tersebut merupakan hasil dari peningkatan kinerja yang baik, serta implementasi strategi baik yang didasari oleh perumusan strategi Perseroan.

The Company is a company engaged as a provider of precast concrete which is divided into non-structural, structural and extra structural building concrete. In addition, the Company provides U Ditch, concrete panel fences and supporting infrastructure materials such as stone and sand. In 2022, the Company has succeeded in obtaining revenue from sales of Rp 647.96 billion. This achievement increased by 41.04% when compared to the previous year Rp 459.40 billion. These positive results are the result of improved performance, as well as good strategy implementation based on the formulation of the Company's strategy.

KINERJA KEUANGAN KOMPREHENSIF COMPREHENSIVE FINANCIAL PERFORMANCE

Aset

Aset Lancar tercatat mengalami penurunan sebesar Rp12,48 miliar atau 7,9% dari Rp170,44 miliar di tahun 2021, menjadi Rp157,96 miliar di tahun 2022.

Aset tidak lancar tercatat mengalami peningkatan sebesar Rp100,98 miliar atau 15,33% dari Rp557,86 miliar di tahun 2021 menjadi Rp658,84 miliar di tahun 2022.

Secara keseluruhan, Jumlah Aset tercatat sebesar Rp816,80 miliar. Meningkat sebesar Rp88,5 miliar dari tahun 2021 yang tercatat sebesar Rp728,30 miliar.

Liabilitas

Perseroan mencatatkan Liabilitas Jangka Pendek tahun 2022 sebesar Rp44,64 miliar, meningkat Rp0,61 miliar dari tahun sebelumnya yang sebesar Rp45,25 miliar.

Liabilitas Jangka Panjang Perseroan pada tahun 2022 tercatat sebesar Rp358,95 miliar, meningkat sebesar Rp357,75 miliar dibandingkan tahun 2021 yang sebesar Rp1,20 miliar.

Assets

Current Assets were recorded to have decreased by Rp12.48 billion or 7.9% from Rp170.44 billion in 2021, to Rp157.96 billion in 2022.

Non-current assets were recorded to have increased by Rp100.98 billion or 15.33% from Rp557.86 billion in 2021 to Rp658.84 billion in 2022.

Overall, Total Assets were recorded at Rp816.80 billion. An increase of Rp88.5 billion from 2021 which was recorded at Rp728.30 billion.

Liabilities

The Company recorded Short-Term Liabilities in 2022 of Rp44.64 billion, an increase of Rp0.61 billion from the previous year which amounted to Rp45.25 billion.

The Company's Long-Term Liabilities in 2022 was recorded at Rp358.95 billion, an increase of Rp357.75 billion compared to 2021 which amounted to Rp1.20 billion.

Jumlah Liabilitas Perseroan pada tahun 2022 adalah Rp45,00 miliar. Menurun sebesar Rp1,45 miliar dari tahun 2021 di mana Perseroan mencatatkan Jumlah Liabilitas sebesar Rp46,45 miliar.

Ekuitas

Jumlah ekuitas Perseroan mengalami peningkatan sebesar Rp89,95 miliar atau 13,19% dari Rp681,85 miliar di tahun 2021, menjadi Rp771,80 miliar di tahun 2022.

Penjualan Neto

Pendapatan dari penjualan Perseroan mengalami peningkatan sebesar Rp188,95 miliar atau 29,16% dari Rp459,01 miliar di tahun 2021, menjadi Rp647,96 miliar di tahun 2022.

Beban Pokok Penjualan

Beban Pokok Penjualan menurun di tahun 2022. Pada tahun sebelumnya, Perseroan mencatatkan Beban Pokok Penjualan di tahun 2021 sebesar Rp308,61 miliar, yang kemudian turun sebesar Rp165,76 miliar di tahun 2022 menjadi Rp474,37 miliar.

Laba Kotor

Laba Kotor Perseroan pada tahun 2022 mengalami peningkatan sebesar Rp22,79 miliar menjadi Rp173,59 miliar dari tahun 2021 sebesar Rp150,80 miliar.

Laba Tahun Berjalan

Laba Tahun Berjalan Perseroan mengalami peningkatan sebesar Rp12,85 miliar yang sebelumnya tercatat Rp110,07 miliar pada tahun 2021 menjadi Rp122,92 miliar pada tahun 2022.

Arus Kas

Arus kas neto dari aktivitas operasi mengalami peningkatan menjadi Rp89,32 miliar pada tahun 2022 dibandingkan tahun sebelumnya di angka Rp 70,95 miliar.

Sementara arus kas yang digunakan untuk aktivitas investasi tercatat sebesar Rp71.26 miliar di bandingkan tahun sebelumnya yaitu Rp227,28 miliar.

Kemudian pada aktivitas pendanaan tercatat bahwa Perseroan menggunakan Kas Neto untuk Aktivitas Pendanaan sebesar Rp36,29 miliar di tahun 2022, dibandingkan dengan Kas Neto diperoleh dari Aktivitas Pendanaan di tahun sebelumnya yaitu Rp182,43 miliar.

The Company's total liabilities in 2022 were Rp45.00 billion. A decrease of Rp1.45 billion from 2021 where the Company recorded Total Liabilities at Rp46.45 billion.

Equity

The Company's total equity increased by Rp89.95 billion or 13.19% from Rp681.85 billion in 2021, to Rp771.80 billion in 2022.

Net Sales

The Company's revenue from sales increased by Rp188.95 billion or 29.16% from Rp459.01 billion in 2021, to Rp647.96 billion in 2022.

Cost of Goods Sold

The Company's cost of goods sold decreased in 2022. In the previous year, the Company recorded Cost of Goods Sold in 2021 of Rp308.61 billion, which then decreased by Rp165.76 billion in 2022 to Rp474.37 billion.

Gross Profit

The Company's Gross Profit in 2022 increased by Rp22.79 billion to Rp173.59 billion from Rp150.80 billion in 2021.

Profit for the Year

The Company's Profit for the Year increased by Rp12.85 billion from Rp110.07 billion in 2021 to Rp122.92 billion in 2022.

Cash Flow

Net cash flow from operating activities increased to Rp89.32 billion in 2022 compared to the previous year at Rp70.95 billion.

While cash flow used for investment activities was recorded at Rp71.26 billion compared to the previous year at Rp227.28 billion.

In terms of financing activities, it was recorded that the Company used Net Cash for Financing Activities of Rp36.29 billion in 2022, compared to Net Cash obtained from Financing Activities in the previous year of Rp182.43 billion.

STRUKTUR MODAL CAPITAL STRUCTURE

Tujuan utama pengelolaan modal Perseroan adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan nilai bagi pemegang saham. Modal Perseroan terdiri dari modal saham dan saldo laba.

Perseroan secara aktif dan secara rutin dan mengelola modal untuk memastikan struktur modal yang optimal dan kembali ke pemegang saham, dengan mempertimbangkan efisiensi penggunaan modal berdasarkan arus kas operasi dan belanja modal, dan juga pertimbangan kebutuhan modal di masa depan. Kebijakan Perseroan adalah mempertahankan struktur permodalan yang sehat untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang wajar. Dalam rangka mempertahankan atau menyesuaikan struktur modal, Perseroan dapat memperoleh pinjaman baru dan mengeluarkan saham baru. Tidak ada perubahan yang dilakukan dalam tujuan, kebijakan atau proses selama tahun penyajian.

The main objective of the Company's capital management is to ensure a healthy capital ratio to support its business and maximize shareholder value. The Company's capital consists of share capital and retained earnings.

The Company actively and regularly manages its capital to ensure optimal capital structure and optimal returns for shareholders, by taking into account the efficient use of capital based on operating cash flows and capital expenditures, as well as future capital requirements. The Company's policy is to maintain a healthy capital structure to secure access to finance at a reasonable cost. In order to maintain or adjust the capital structure, the Company can obtain new loans and issue new shares. No changes were made in objectives, policies or processes during the year.

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG ABILITY TO PAY LIABILITIES AND RECEIVABLES' COLLECTABILITY

Kemampuan Perseroan dalam membayar utang dilihat pada Rasio Likuiditas dan Solvabilitas. Pada tahun 2022 kemampuan Perseroan dalam melunasi utang jangka pendeknya dapat dilihat dari hasil rasio lancar, rasio cepat, dan rasio kas yang masing masing tercatat 353,82%, 218,09%, dan 18,15%.

The Company's ability to pay debts is seen in the Liquidity and Solvency Ratio. In 2022, the Company's ability to pay off its short-term debt can be measured from the current ratio, quick ratio, and cash ratio, which were recorded at 353.82%, 218.09%, and 18.15%, respectively.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

BOUND INSTRUMENT FOR CAPITAL INVESTMENT

Perjanjian Kerjasama dengan PT Wahana Batu Sajati

Berdasarkan Surat Perjanjian Kerjasama Operasi antara PT Wahana Batu Sajati dengan Perusahaan terkait pengelolaan pertambangan batu dan pasir granit No.013/WBS-BBS/II/2019 tanggal 18 Februari 2019, para pihak sepakat untuk melakukan kerjasama Pengelolaan Batu dan Pasir Granit milik PT Wahana Batu Sajati, serta penjualan produk agregat batuan dan produk lainnya kepada pihak ketiga dari hasil produksi di tambang milik PT Wahana Batu Sajati.

Para pihak telah menyepakati bahwa Perusahaan akan memberikan royalti sebesar Rp30.000/m³ (tiga puluh ribu rupiah per meter kubik) atas pengelolaan tambang batu dan pasir granit setelah dilakukan penjualan kepada pihak ketiga.

PT Wahana Batu Sajati akan memberikan hak eksklusif pengelolaan atau penambangan batu dan pasir granit kepada Perusahaan. PT Wahana Batu Sajati tidak diperkenankan untuk membuat kerjasama dalam bentuk apapun juga kepada pihak ketiga lainnya di atas lahan dengan Izin Usaha Pertambangan (IUP) milik PT Wahana Batu Sajati. Perjanjian ini akan berlaku sampai dengan izin usaha pertambangan tersebut habis masa berlakunya dan tidak dapat diperpanjang lagi.

Perusahaan memiliki hak penjualan atas seluruh produk dengan harga yang berlaku umum di pasar dan mendukung penyelesaian pembebasan lahan tanah diatas IUP PT Wahana Batu Sajati.

Perjanjian Kerjasama dengan PT Batu Alam Samba

Berdasarkan Surat Perjanjian Kerjasama Operasi antara PT Batu Alam Samba dengan Perusahaan terkait pengelolaan pertambangan batu dan pasir granit No.015/BAS-BBS/II/2019 tanggal 21 Februari 2019, para pihak sepakat untuk melakukan kerjasama Pengelolaan Batu dan Pasir Granit milik PT Batu Alam Samba, serta penjualan produk agregat batuan dan produk lainnya kepada pihak ketiga dari hasil produksi di tambang milik PT Batu Alam Samba.

Para pihak telah menyepakati bahwa Perusahaan akan memberikan royalty sebesar Rp30.000/m³ (tiga puluh ribu rupiah per meter kubik) atas pengelolaan tambang batu dan pasir granit setelah dilakukan penjualan kepada pihak ketiga.

PT Batu Alam Samba akan memberikan hak eksklusif pengelolaan atau penambangan batu dan pasir granit kepada Perusahaan. PT Batu Alam Samba tidak diperkenankan untuk membuat kerjasama dalam bentuk apapun juga kepada pihak ketiga lainnya di atas lahan dengan IUP milik PT Batu Alam Samba. Perjanjian ini akan berlaku sampai dengan izin usaha

Cooperation Agreement with PT Wahana Batu Sajati

Based on the letter of operation Agreement between PT Wahana Batu Sajati and the Company related to the management of stone and sand granite mining No.013/WBSBBS/II/2019 date February 18, 2019, the parties agreed to enter Management Cooperation of Granite Stone and Sand owned by PT Wahana Batu Sajati, as well as the sale of rock aggregate products and other products to the third party from production at PT Wahana Batu Sajati mines.

The parties have agreed that the Company will provide royalty amounting to Rp30,000/m³ (thirty thousand rupiah per cubic meter) for the management of the granite sand and rock mines after the sale to a third party.

PT Wahana Batu Sajati will provide to the Company the exclusive right to the management or mining of granite stone and sand. PT Wahana Batu Sajati is not allowed to make cooperation in any form to other third parties on the land with the IUP owned by PT Wahana Batu Sajati. Agreement will be valid until the mining business license expired and cannot be renewed again.

The Company has the right to sell all products at a generally prevailing price in the market and supports the settlement of land acquisition on IUP of PT Wahana Batu Sajati.

Cooperation Agreement with PT Batu Alam Samba

Based on the letter of operation Agreement between PT Batu Alam Samba and the Company related to the management of stone and sand granite mining No.015/BASBBS/II/2019 dated February 21, 2019, the parties agreed to enter Management Cooperation of Granite Stone and Sand owned by PT Batu Alam Samba, as well as the sale of rock aggregate products and other products to the third party from production at PT Batu Alam Samba mines.

The parties have agreed that the Company will provide royalty amounting to Rp30,000/m³ (thirty thousand rupiah per cubic meter) for the management of the granite sand and rock mines after the sale to a third party.

PT Batu Alam Samba will provide to the Company the exclusive right of management or mining of granite stone and sand, PT Batu Alam Samba is not allowed to make cooperation in any form to other third parties on the land with the IUP owned by PT Batu Alam Samba. Agreement will be valid until the mining business license expired and cannot be renewed again.

pertambahan tersebut habis masa berlakunya dan tidak dapat diperpanjang lagi.

Perusahaan memiliki hak penjualan atas seluruh produk dengan harga yang berlaku umum di pasar dan mendukung penyelesaian pembebasan lahan tanah diatas IUP PT Batu Alam Samba.

Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan Nissan Quester Truck Mixer dengan PT Anugrah Bumi Ciherang

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.004/ABC-BBS/SBG-JB/IV/2019 tanggal 30 April 2019, No.005/ABC-BBS/SBGJB/ VII/2019 tanggal 16 Juli 2019 dan No.006/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019 tanggal 19 Agustus 2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

Apabila masa sewa telah selesai maka Surat Tanda Nomor Kendaraan (STNK) kendaraan berpindah menjadi milik Perusahaan.

Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan Changlin Wheel Loader dengan PT Anugrah Bumi Ciherang

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.001/ABC-BBS/SBG-JB/VI/2019 tanggal 25 Juni 2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

Apabila masa sewa telah selesai maka Surat Tanda Nomor Kendaraan (STNK) kendaraan besar berpindah kepemilikan menjadi milik Perusahaan.

Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan Comaco Batching Plant dengan PT Anugrah Bumi Ciherang

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.002/ABC-BBS/SBG-JB/VII/2019 tanggal 25 Juli 2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

Apabila masa sewa telah selesai maka Surat Tanda Nomor Kendaraan (STNK) kendaraan besar berpindah kepemilikan menjadi milik Perusahaan.

Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan Cummins Generator Set dengan PT Anugrah Bumi Ciherang

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.003/ABC-BBS/SBG-JB/VI/2019 tanggal 25 Juni 2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa

The Company owns the sales rights to all products at a generally prevailing price in the market and supports the settlement of land acquisition on IUP of PT Batu Alam Samba.

Lease Agreements with Options Right of Ownership of Nissan Quester Truck Mixer with PT Anugrah Bumi Ciherang

Based on lease agreement letter between the Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No.004/ABC-BBS/SBG-JB/IV/2019 dated April 30, 2019, No.005/ABC-BBS/SBG-JB/VII/2019 dated July 16, 2019 and No.006/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019 dated August 19, 2019, the parties agreed to enter into lease agreement for 3 years period of time with the option right of ownership at the end of the rental period.

If the lease period is completed, the large Vehicle Registration Number (STNK) will be transferred to the Company.

Lease Agreements with Options Right of Ownership of Changlin Wheel Loader with PT Anugrah Bumi Ciherang

Based on lease agreement letter between the Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No.001/ABC-BBS/SBG-JB/VI/2019 dated June 25, 2019, the parties agreed to enter into lease agreement for 3 years period of time with the option right of ownership at the end of the rental period.

If the lease period is completed, the large Vehicle Registration Number (STNK) will be transferred to the Company.

Lease Agreements with Options Right of Ownership of Comaco Batching Plant with PT Anugrah Bumi Ciherang

Based on lease agreement letter between Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No.002/ABC-BBS/SBG-JB/VII/2019 Date July 25, 2019 The parties agree to enter into lease agreement for 3 years with the option of ownership at the end of the rental period.

If the lease period is completed, the large Vehicle license number (STNK) is transferred to the ownership of the Company.

Lease Agreements with Options Right of Ownership of Cummins Generator Set with PT Anugrah Bumi Ciherang

Based on lease agreement letter between the Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No.003/ABC-BBS/SBG-JB/VI/2019 Date June 25, 2019, the parties agreed to enter into lease agreement for 3 years period of time

menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

Apabila masa sewa telah selesai maka Surat Tanda Nomor Kendaraan (STNK) kendaraan besar berpindah kepemilikan menjadi milik Perusahaan.

Perjanjian Kerjasama antara PT Berkah Harapan Sadaya dengan PT Mitra Anugrah Makmur

PT Berkah Harapan Sadaya (BHS) mengadakan Perjanjian Kerja dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait Pengelolaan dan Pembangunan Infrastruktur berdasarkan Surat Perjanjian No.022/PKS/-BHS/ IX/2020. PT Mitra Anugrah Makmur diberikan kuasa atas pengelolaan dan pembangunan infrastruktur yang dimiliki oleh PT Berkah Harapan Sadaya.

Pengelolaan dan pembangunan infrastruktur yang dimaksud adalah:

- a. PT Berkah Harapan Sadaya memberikan kuasa kepada PT Mitra Anugrah Makmur untuk melakukan pembebasan lahan dengan biaya pembebasan yang telah disepakati.
- b. PT Berkah Harapan Sadaya memberikan kuasa kepada PT Mitra Anugrah Makmur untuk melakukan pengurusan segala perizinan pengelolaan tambang batu hingga mendapatkan IUP OP PT Berkah Harapan Sadaya.

Perjanjian Jual Beli antara Perusahaan dengan PT Rimba Jaya Semesta

Pada tanggal 19 Maret 2021, Perusahaan menyepakati perjanjian jual beli batu dan pasir dengan PT Rimba Jaya Semesta dengan nilai kontrak sebesar Rp110.000.000.000. Perjanjian tersebut berlaku lima tahun sampai dengan tanggal 18 Maret 2026.

Perjanjian Jual Beli antara Perusahaan dengan PT Sinar Pasogit Quarry

Pada tanggal 19 Maret 2021, Perusahaan menyepakati perjanjian jual beli batu dan pasir dengan PT Sinar Pasogit Quarry dengan nilai kontrak sebesar Rp306.000.000.000. Perjanjian tersebut berlaku lima tahun sampai dengan tanggal 18 Maret 2026.

Perjanjian Kerjasama antara PT Berkah Beton Sadaya dengan PT Mitra Anugrah Makmur

Perseroan mengadakan Perjanjian Kerjasama dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait pembangunan batching plant dengan perjanjian No.054/PKS-BBS/X/2020 tanggal 7 September 2020 dengan nilai kontrak sebesar Rp12.488.400.000.

Perjanjian Kerjasama antara PT Berkah Beton Sadaya dengan PT Mitra Anugrah Makmur

Perseroan mengadakan Perjanjian Kerjasama dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait pembangunan asphalt mixing plant dengan perjanjian No.055/PKS-

with the option right of ownership at the end of the rental period.

If the lease period is completed, the large Vehicle Registration Number (STNK) will be transferred to the Company.

Cooperation Agreement Between PT Berkah Harapan Sadaya with PT Mitra Anugrah Makmur

PT Berkah Harapan Sadaya (BHS) entered into agreement with PT Mitra Anugrah Makmur related to Infrastructure Management and Development based on Agreement No.022/PKS/-BHS/IX/2020. PT Mitra Anugrah Makmur was given authority over the management and development of infrastructure owned by PT Berkah Harapan Sadaya.

Management and development of infrastructure is:

- a. PT Berkah Harapan Sadaya given authorizes to PT Mitra Anugrah Makmur to conduct land acquisition with agreed exemption fee.
- b. PT Berkah Harapan Sadaya authorizes PT Mitra Anugrah Makmur to manage all permits for the management of stone mines until it obtains the IUP OP of PT Berkah Harapan Sadaya.

Sales and Purchase Agreement between the Company and PT Rimba Jaya Semesta

On March 19, 2021, the Company entered into sale and purchase agreement of stone and sand with PT Rimba Jaya Semesta with total contract value of Rp110,000,000,000. This agreement valid for five years until March 18, 2026.

Sales and Purchase Agreement between the Company and PT Sinar Pasogit Quarry

On March 19, 2021, the Company entered into sale and purchase agreement of stone and sand with PT Sinar Pasogit Quarry with total contract value of Rp306,000,000,000. This agreement valid for five years until March 18, 2026.

Cooperation Agreement Between PT Berkah Beton Sadaya with PT Mitra Anugrah Makmur

The Company entered into a Cooperation Agreement with PT Mitra Anugrah Makmur related to batching plant constructions is arranged on Work Agreement No.054/PKS-BBS/X/2020 dated September 7, 2020 with a contract value of Rp12.488.400.000.

Cooperation Agreement Between PT Berkah Beton Sadaya with PT Mitra Anugrah Makmur

The Company entered into a Cooperation Agreement with PT Mitra Anugrah Makmur related to asphalt mixing plant constructions is arranged on Work

BBS/X/2020 tanggal 8 September 2020 dengan nilai kontrak sebesar Rp8.845.600.000.

Perjanjian Kerjasama antara PT Sumber Sentosa Adikarya dengan PT Berkah Beton Sadaya

PT Sumber Sentosa Adikarya mengadakan Perjanjian Pengalihan Kontrak dengan PT Berkah Beton Sadaya terkait Kerjasama pengelolaan tambang batu dan pengalihan aset alat produksi yaitu berupa mesin penghancur bebatuan dan alat berat lainnya berdasarkan surat MOU No.026/MOU/SSABBS/VI/2021 tanggal 9 Juni 2021.

Jangka waktu MOU tersebut dimulai sejak tanggal 9 Juni 2021 dan berakhir sampai penandatanganan kontrak Kerjasama operasional terpenuhi.

Perjanjian Kerjasama Operasional antara CV. Murind Persada dengan PT Berkah Beton Sadaya

Berdasarkan Perjanjian No. 002/KSO/TMP.BBS/ 01/22 tanggal 25 Januari 2022, PT Sumber Sentosa Adikarya mengalihkan kerjasama pengelolaan tambang batu dengan Perusahaan kepada CV Murind sehingga menjadi antara CV Murind dengan Perusahaan.

Perjanjian Kerjasama antara PT Manakib Rezeki dengan PT Berkah Global Development

Berdasarkan Nota Kesepahaman (MoU) No. 030/MR-Dir/PKS/LGL/I/2022 tanggal 18 Januari 2022 telah diteruskan menjadi perjanjian Kerjasama No /MR-Dir/ PKS/LGL/II/2022 pada tanggal 1 Maret 2022 antara BGD dengan PT Manakib Rezeki atas pembangunan perumahan dan infrastruktur dengan nilai total sebesar Rp1.374.127.058.956.

Jangka waktu pelaksanaan kerja berlaku untuk 24 bulan dimulai sejak tanggal ditandatangani perjanjian tersebut.

INVESTASI BARANG MODAL CAPITAL INVESTMENT

Sepanjang tahun 2022, Perseroan tidak melakukan investasi barang modal.

Agreement No.055/PKSBBS/X/2020 dated September 8, 2020 with a contract value of Rp8.845.600.000.

Cooperation Agreement Between PT Sumber Sentosa Adikarya with PT Berkah Beton Sadaya

PT Sumber Sentosa Adikarya entered into Contract Diversion Agreement with PT Berkah Beton Sadaya related to cooperation in the management of stone mines and the takeover of production equipment assets of rock crushing machines and other heavy equipment based on MOU letter No.026/MOU/ SSABBS/VI/2021 dated 9 June 2021.

The term of MOU commenced on June 9, 2021 and will be end until the cooperation contract is fulfilled.

Cooperation Agreement Between CV. Murind Persada with PT Berkah Beton Sadaya

Based on Agreement No. 002/KSO/TMP.BBS/ 01/22 dated January 25, 2022, PT Sumber Sentosa Adikarya transferred the cooperation agreement in the stone mining management with Company thus becoming between CV Murind and the Company.

Cooperation Agreement Between PT Manakib Rezeki with PT Berkah Global Development

Based on Memorandum of Understanding (MoU) No. 030/MR-Dir/PKS/LGL/I/2022 dated January 18, 2022, has entered into cooperation agreement No /MR-Dir/PKS/ LGL/II/2022 dated March 1, 2022, BGD with PT Manakib Rezeki for housing and infrastructures development with total value of Rp1,374,127,058,956.

The term of operation commenced on 24 months starting from the date of the signed this agreement

Throughout 2022, the Company did not invest in capital goods.

PROSPEK USAHA BUSINESS PROSPECT

Berdampingan dengan pertumbuhan ekonomi nasional, sektor konstruksi dinilai mempunyai peluang usaha yang besar dan akan bertumbuh seiring dengan kenaikan PDB Indonesia. Dengan adanya program pembangunan Ibu Kota Negara (IKN) yang dilaksanakan Pemerintah, tentunya membuka banyak oportunitas bagi sektor konstruksi untuk terus menumbuhkan dan mengembangkan infrastruktur di Indonesia. Kebutuhan pada bahan material atau produk yang mendukung program tersebut mendukung pertumbuhan makro ekonomi Indonesia, serta memberikan motivasi bagi Perseroan dalam memberikan kontribusi positif dalam pembangunan Nasional.

Perseroan turut menyediakan produk-produk material beton untuk berbagai jenis pekerjaan, salah satunya adalah bangunan non struktural, struktural, serta bangunan extra struktural. Selain itu, Perseroan juga menyediakan bahan material pendukung seperti batu dan pasir. Dengan mempertimbangkan situasi dan proyeksi ekonomi, Perseroan senantiasa merancang kebijakan serta langkah-langkah strategis untuk mencapai kinerja positif dan efisiensi untuk menjalani tahun 2023.

Side by side with national economic growth, the construction sector is considered to have great business opportunities and will grow in line with the increase in Indonesia's GDP. With the development program for the National Capital City (IKN) being implemented by the Government, it certainly opens up many opportunities for the construction sector to continue to grow and develop infrastructure in Indonesia. The need for materials or products that support the program supports Indonesia's macroeconomic growth, as well as provides motivation for the Company to make a positive contribution to national development.

The Company also provides concrete material products for various types of work, one of which is non-structural, structural and extra structural buildings. In addition, the Company also provides supporting materials such as stone and sand. Taking into account the economic situation and projections, the Company continues to design policies and strategic steps to achieve positive performance and efficiency in 2023.

PERBANDINGAN TARGET/PROYEKSI PADA AWAL BUKU DENGAN HASIL YANG DICAPAI COMPARISON BETWEEN PROJECTIONS AT THE BEGINNING OF THE FISCAL YEAR AND ACHIEVEMENTS

Uraian Description	Target 2022 Description	Realisasi 2022 2022 Realization	Persentase (%) Percentage (%)	Target 2021 Description	Realisasi 2021 2022 Realization	Persentase (%) Percentage (%)
Produksi Ready Mix Ready Mix Production	Rp43 miliar	Rp48 miliar	111%	Rp38,50 miliar	Rp42,33 miliar	109,95%
Material	Rp450 miliar	Rp592 miliar	131%	Rp349,00 miliar	Rp417,06 miliar	119,50%
Jasa Konstruksi Construction Service	Rp5 miliar	Rp6,9 miliar	138%	-	-	-
Penjualan / Sales	Rp561 miliar	Rp647,9 miliar	115%	Rp387,50 miliar	Rp459,39 miliar	118,55%
Laba Rugi / Profit Loss	Rp116miliar	Rp112,9miliar	106%	Rp75,10 miliar	Rp110,07 miliar	146,56%

TARGET 2023

2023 TARGETS

Perseroan telah mencatatkan kinerja ekonomi yang positif pada tahun 2022. Hal itu mampu tercapai disebabkan oleh implementasi strategi Perseroan yang terukur, efektif, dan efisien serta dengan adanya kerja keras dan kerja sama yang baik oleh seluruh jajaran di Perseroan.

Menyambut tahun 2023, Perseroan senantiasa mempersiapkan rencana-rencana kegiatan usaha yang bersifat antisipatif dan adaptif dalam menghadapi situasi-situasi global dengan tujuan meningkatkan kinerja Perseroan. Manajemen tetap mendukung internal Perseroan untuk dapat memberikan yang terbaik demi menghadapi persaingan yang kian semakin kompetitif. Selain itu, rencana yang dirumuskan ditujukan untuk menjaga kelangsungan usaha melalui efisiensi biaya dan operasional, serta mengembangkan bidang usaha melalui anak perusahaan.

Perseroan tentunya menyadari bahwa kelangsungan usaha melalui kinerja ekonomi yang baik, diperlukan pelaksanaan yang beriringan dengan lingkungan kondusif dan terpelihara. Oleh karena itu, rumusan rencana tersebut akan dilengkapi dengan upaya Perseroan terhadap pertumbuhan berkelanjutan.

The Company has recorded a positive economic performance in 2022. This was achieved due to the implementation of the Company's measurable, effective and efficient strategy as well as the hard work and good cooperation by all levels in the Company.

Welcoming 2023, the Company is always preparing anticipatory and adaptive business activity plans in dealing with global situations with the aim of improving the Company's performance. Management continues to support the Company's internal to be able to provide the best in order to face increasingly competitive competition. In addition, the plan formulated is aimed at maintaining business continuity through cost and operational efficiency, as well as developing business fields through subsidiaries.

The Company certainly realizes that business continuity through good economic performance requires implementation that goes hand in hand with a conducive and maintained environment. Therefore, the formulation of the plan will be complemented by the Company's efforts towards sustainable growth.

ASPEK PEMASARAN

MARKETING ASPECTS

Seperti halnya industri lainnya, Perseroan dalam menjalankan kegiatan usahanya tidak lepas dari persaingan usaha dengan kompetitor yang memiliki kegiatan usaha yang sejenis dengan Perseroan.

Dalam upaya untuk dapat memenangkan persaingan, Perseroan menerapkan beberapa strategi sebagai berikut:

- Meningkatkan kerjasama dengan pihak ketiga yang terkait dengan industri Perseroan;
- Meningkatkan Branding dan citra Perseroan;
- Menjaga hubungan baik dengan pelanggan (customer relationship);
- Meningkatkan jumlah proyek yang akan ditangani oleh Perseroan, baik proyek-proyek APBD dan atau Ritel yang datang dari pihak kontraktor maupun proyek-proyek yang didapatkan secara langsung ataupun tidak langsung;
- Meningkatkan kapasitas produksi Perseroan agar dapat secara maksimal memenuhi permintaan yang ada;
- Terus berinovasi untuk menghadirkan produk-produk yang bervariasi dan berkualitas, serta mempunyai harga jual yang lebih baik sehingga Perseroan dapat mencatat kenaikan harga rata-rata penjualan dari tahun ke tahun;

Like other industries, the Company's business must have business competition with other business entities that have business activities similar to that of the Company.

As an effort to win the competition, the Company implemented several strategies as follows:

- Increase cooperation with third parties related to the Company's industry;
- Improve the Branding and image of the Company;
- Maintain good relationships with customers (customer relationship);
- Increase the number of projects handled by the Company, both APBD and / or retail projects that come from the contractor or projects that are obtained directly or indirectly;
- Increase the production capacity of the Company in order to maximize the existing demand;
- Continue to innovate to present varied and quality products, and have better selling prices so that the Company can record an increase in average sales prices from year to year;

- g. Penurunan harga pokok penjualan dengan cara memiliki bahan baku batu split dan pasir sendiri melalui anak usaha;
- h. Mendayagunakan skala ekonomi dan meningkatkan efisiensi operasi agar dapat menekan harga pokok pendapatan;
- i. Menjaga konsistensi kualitas produk dan penyelesaian proyek tepat waktu dengan menerapkan system quality control yang komprehensif;
- j. Menyempurnakan strategi pemasaran dan memperluas wilayah pemasaran;
- k. Melakukan penyempurnaan supply chain Perseroan agar pasokan bahan baku selalu terjamin dan efisiensi produksi dapat ditingkatkan;
- l. Memperbaiki dan meningkatkan kapabilitas sumber daya manusia melalui investasi dalam program-program pelatihan dan sistem rekrutmen yang kompetitif.
- m. Melakukan diversifikasi bisnis (concrete ready mix, square pile, spun pile, AMP (Asphalt Mixing Plant) dan crushing plant.

- g. Decrease the cost of goods sold by owning the raw materials for split stones and sand through a subsidiary;
- h. Utilize scale economies and increase operating efficiency to reduce the cost of goods sold;
- i. Maintain consistency of product quality and timely completion of projects by implementing a comprehensive quality control system;
- j. Refine marketing strategies and expand the marketing area;
- k. Make improvements to the Company's supply chain so that the supply of raw materials is always guaranteed and production efficiency can be improved;
- l. Improve and enhance human resource capabilities through investment in training programs and competitive recruitment systems.
- m. Diversify business (concrete ready mix, square pile, spun pile, AMP (Asphalt Mixing Plant) and crushing plant.

DIVIDEN DIVIDEND

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 12 Mei 2022. Pemegang saham menyetujui pembagian dividen kas atas laba buku tahun 2021 kepada pemegang saham dengan jumlah sebesar Rp33.030.000.000

In the Annual General Shareholders Meeting held on May 12, 2022, the shareholder approved the distribution of cash dividends from 2021 profit with total of Rp33.030.000.000

INFORMASI MATERIAL SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN SUBSEQUENT MATERIAL INFORMATION AFTER ACCOUNTANT REPORT

Pada tahun 2022, tidak terdapat kejadian penting setelah tanggal pelaporan akuntan.

Pada tahun 2022, tidak terdapat kejadian penting setelah tanggal pelaporan akuntan.

PERUBAHAN KETENTUAN PERUNDANG-UNDANGAN YANG BERPENGARUH SIGNIFIKAN CHANGE OF REGULATION WITH SIGNIFICANT EFFECTS

Sepanjang tahun 2022, tidak ada perubahan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap laporan keuangan.

Throughout 2021, there was no change of regulation with significant effects toward the financial report.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI CHANGE OF ACCOUNTING REGULATION

Sepanjang tahun 2022, tidak ada perubahan ketentuan peraturan kebijakan akuntansi yang tercatat oleh Perseroan.

Throughout 2022, there were no changes to the provisions of the accounting policy regulations recorded by the Company.

INFORMASI TRANSAKSI AFILIASI

AFFILIATION TRANSACTION AFFILIATION

Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

Balance from transactions with related party are as follows:

Uraian	2022	2021	Description
Pihak Berelasi			Third Parties
PT Sagala Jaten Laksana	11.872.058.457	-	PT Sagala Jaten Laksana
PT Berkah Bumi Ciherang	95.670.000	8.122.460.600	PT Berkah Bumi Ciherang
PT Pembangunan Ihya Lestari	-	15.659.998	PT Pembangunan Ihya Lestari
Total	11.967.728.457	8.138.120.599	Total

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

REALIZATION OF USE OF PROCEEDS FROM PUBLIC OFFERING

Penawaran Umum Perdana Initial Public Offering		Tanggal Efektif / Effective Date : 30/06/2021
Nilai Realisasi Hasil Penawaran Umum Realized Value of Public Offering Results		
Jumlah Hasil Penawaran Umum Total Proceeds of Public Offering	Biaya Penawaran Umum Public Offering Fee	Hasil Bersih Net Result
200.000.000.000	8.095.248.133	191.904.751.867
Rencana Penggunaan Dana Fund Usage Plan		
Pembelian Satu Bidang Tanah Purchase of One Plot	Belanja Modal Capital Expenditure	Total
103.000.000.000	88.904.751.867	191.904.751.867
Realisasi Penggunaan Dana Fund Usage Realization		
Pembelian Satu Bidang Tanah Purchase of One Plot	Belanja Modal Capital Expenditure	Total
103.000.000.000	88.904.751.867	191.904.751.867
Sisa Dana Hasil Penawaran Umum Remaining Funds from Public Offering	: 0	

[illegible]



PT BERKAH BETON SADAYA TBK



TATA KELOLA PERSEROAN

Good Corporate Governance

PRINSIP GCG

GOOD CORPORATE GOVERNANCE PRINCIPALS

Prosedur GCG mewajibkan Perseroan menerapkan prinsip-prinsip GCG, bukan sekedar memenuhi peraturan perundang undangan. GCG yang berlandaskan pada standar etika tinggi merupakan satu persyaratan mutlak guna mencapai pertumbuhan Perseroan yang berkelanjutan. Dalam penerapan prinsip-prinsip GCG, manajemen dan karyawan Perseroan mengacu pada 5 (lima) prinsip dasar yaitu: transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, dan kewajaran.

1. Transparansi

Prinsip transparansi dilaksanakan melalui penyediaan informasi secara cepat, tepat, dan akurat melalui berbagai media komunikasi yang dilakukan secara intensif dan profesional, guna mempermudah Pemegang Saham, kreditur, masyarakat serta seluruh pemangku kepentingan untuk dapat mengetahui kinerja dan kegiatan pengelolaan Perseroan secara jelas pula memfasilitasi sumbang saran bagi kemajuan Perseroan dengan tetap memperhatikan aturan pengelolaan informasi yang berlaku untuk menjaga kepentingan Perseroan dengan menetapkan aturan kerahasiaan informasi yang membatasi akses informasi oleh pihak yang berkepentingan.

2. Akuntabilitas

Prinsip akuntabilitas diimplementasikan dengan menekankan pada peningkatan fungsi dan peran setiap Organ Perseroan dan Manajemen yang dapat dipertanggungjawabkan, sehingga pengelolaan Perseroan dapat berjalan efektif. Perseroan juga menerapkan Sistem Pengendalian Internal, melalui pelaksanaan pengawasan internal berjenjang.

3. Tanggung Jawab

Prinsip tanggung jawab dilakukan dengan senantiasa berpedoman kepada prinsip kehati-hatian dan memastikan pelaksanaan kepatuhan Perseroan terhadap ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

4. Independensi

Prinsip independensi diterapkan dalam setiap proses pengambilan keputusan Manajemen yang terhindar dari benturan kepentingan serta pengaruh/tekanan dari pihak lain.

5. Kewajaran

Prinsip kewajaran dan kesetaraan diimplementasikan dengan perlakuan yang adil dan setara dalam memenuhi hak-hak pemangku kepentingan yang timbul berdasarkan perjanjian dan peraturan perundang-undangan. Perseroan menerapkan prinsip kesetaraan dengan memperlakukan seluruh pemangku kepentingan secara seimbang antara hak dan kewajiban yang diberikan kepada dan oleh Perseroan.

GCG procedures require the Company to implement GCG principles, not just to comply with the applicable laws and regulations. GCG that is based on high ethical standards is an absolute requirement in order to achieve sustainable growth of the Company. In implementing GCG principles, the management and employees of the Company refer to 5 (five) basic principles, namely: transparency, accountability, responsibility, independence and fairness.

1. Transparency

The principle of transparency is implemented through the provision of information in a manner that is quick, precise and accurate through various communication media that is carried out intensively and professionally, in order to facilitate ease of a access of information to Shareholders, creditors, the public and all stakeholders regarding the performance and management activities of the Company as well as to facilitate suggestions for the progress of the Company while still paying attention to the applicable information management rules to safeguard the interests of the Company by establishing information confidentiality rules that limit access to information by interested parties.

2. Accountability

The principle of accountability is implemented by emphasizing on improving the functions and roles of each Company Organ and Management that can be accounted for, so that the management of the Company can run effectively. The Company also implements an Internal Control System, through the implementation of tiered internal controls.

3. Responsibility

The principle of responsibility is carried out by adhering to the principle of prudence and ensuring the implementation of the Company's compliance with the applicable laws and regulations.

4. Independency

The principle of independence is applied in every management decision-making process that avoids conflicts of interest and influence/pressure from other parties.

5. Fairness

The principle of fairness and equality is implemented through fair and equal treatment in fulfilling the rights of stakeholders that arise under agreements and laws and regulations. The Company applies the principle of equality by treating all stakeholders in a balanced manner between the rights and obligations granted to and by the Company.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN

Hari/Tanggal : Kamis, 12 Mei 2022
Waktu : Pukul 14.20 WIB s/d pukul 15.10 WIB
Tempat : Sari Ater Hotel & Resort, Jalan Raya
Ciater, Kecamatan Ciater, Kabupaten
Subang

KEHADIRAN :

DEWAN KOMISARIS

Komisaris Utama : Tuan Haji Herdis Sudana
Komisaris : Tuan Doktor Insyinyur Haji
Soewarso, Magister Sains, IPU
Komisaris Independen : Tuan Kemas Najiburrahman
Awali

DIREKSI

Direktur Utama : Tuan Hasan Muldhani
Direktur : Tuan Iwan Supriyanto
Direktur : Tuan Iyan Sopiyan
Direktur : Tuan Pio Hizkia Wehantouw
Direktur : Tuan Binaidi

RUPS Tahunan Perseroan tersebut telah dihadiri dan/atau diwakili sebanyak 7.565.743.181 (tujuh miliar lima ratus enam puluh lima juta tujuh ratus empat puluh tiga ribu seratus delapan puluh satu) lembar saham yang merupakan 84,06 % (delapan puluh empat koma nol enam persen) saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan sampai dengan hari ini, yaitu sebanyak 9.000.000.000 (sembilan miliar) lembar saham, dengan demikian sesuai dengan ketentuan Pasal 23 ayat (1) huruf a butir i Anggaran Dasar Perseroan, Rapat tersebut dapat dilangsungkan dan mengambil keputusan-keputusan yang sah dan mengikat perseroan mengenai seluruh agenda RUPS Tahunan.

PEMENUHAN PROSEDUR HUKUM UNTUK PENYELENGGARAAN RAPAT.

Sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, Direksi telah memberitahukan mengenai akan adanya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan dengan pemasangan iklan Pengumuman dalam situs web Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI), situs web Bursa Efek Indonesia dan situs web Perseroan pada tanggal 06-04-2022 (enam April duaribu duapuluh dua). Selanjutnya Direksi Perseroan juga telah melakukan peranggihan pada tanggal 21-04-2022 (dua puluh satu April dua ribu dua puluh dua) kepada para pemegang saham melalui iklan Pemanggilan dalam situs web Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI), situs web Bursa Efek Indonesia dan situs web Perseroan. Dengan demikian, semua persyaratan pengumuman dan pemanggilan Rapat sebagaimana disyaratkan oleh Anggaran Dasar Perseroan telah terpenuhi.

MATA ACARA RAPAT

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Date : Thursday, 12 May 2022
Time : 14.20 WIB to 15.10 WIB
Location : Sari Ater Hotel & Resort, Jalan Raya
Ciater, Ciater District, Subang
Regency

ATTENDANCE :

BOARD OF COMMISSIONERS

President Commissioner : Mr. Haji Herdis Sudana
Commissioner : Mr. Doktor Insyinyur Haji
Soewarso, Magister Sains, IPU
Independent Commissioner: Mr. Kemas Najiburrahman
Awali

BOARD OF DIRECTORS

President Director : Mr. Hasan Muldhani
Director : Mr. Iwan Supriyanto
Director : Mr. Iyan Sopiyan
Director : Mr. Pio Hizkia Wehantouw
Director : Mr. Binaidi

The Company's Annual GMS was attended and/or represented by 7,565,743,181 (seven billion five hundred sixty five million seven hundred forty three thousand one hundred eighty one) shares which constitute 84.06% (eighty four point zero six percent) shares that have been issued by the Company to date, namely 9,000,000,000 (nine billion) shares, thus in accordance with the provisions. Article 23 paragraph (1) letter a point i of the Company's Articles of Association, the Meeting can be held and make legal and binding decisions regarding the entire agenda of the Annual GMS.

FULFILLMENT OF LEGAL PROCEDURES FOR ORGANIZING MEETINGS.

In accordance with the provisions of the Company's Articles of Association, the Board of Directors has informed about the impending holding of the Company's Annual General Meeting of Shareholders by placing an Announcement advertisement on the Indonesian Central Securities Depository (KSEI) website, the Indonesian Stock Exchange website and the Company's website on 06-04 -2022 (sixth of April two thousand and twenty two). Furthermore, the Company's Board of Directors has also made a summons on 21-04-2022 (twenty-first of April two thousand and twenty-two) to shareholders through an invitation advertisement on the Indonesian Central Securities Depository (KSEI) website, the website of the Indonesia Stock Exchange and the Company's website. Thus, all the requirements for the announcement and summons of the Meeting as required by the Company's Articles of Association have been fulfilled.

MEETING AGENDA

1. Persetujuan Laporan Tahunan Dan Pengesahan Laporan Keuangan Perseroan Untuk Tahun Buku Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2021.
2. Penetapan Atas Rencana Penggunaan Laba Bersih Perseroan Untuk Tahun Buku 2021.
3. Penunjukan Akuntan Publik Untuk Tahun Buku Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2022.
4. Penetapan Honorarium Anggota Dewan Komisaris Dan Direksi Perseroan.

KEPUTUSAN RAPAT:

Mata Acara Pertama:

- Rapat memberikan kesempatan kepada pemegang saham dan/atau kuasanya yang hadir untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait Mata Acara tersebut.
- Pada kesempatan tanya-jawab tersebut tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang mengajukan pertanyaan.
- Pengambilan keputusan dilakukan melalui pemungutan suara secara lisan dan sebagian Via elektronik.
- Bahwa hasil pemungutan suara tersebut adalah sebagai berikut :
 - a. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan tidak yaitu 100 saham.
 - b. Tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan abstain/blanko.
 - c. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan setuju sebanyak 7.565.743.081 saham.
 - d. Sehingga Rapat memutuskan sebagai berikut :

"MEMUTUSKAN dan MENYETUJUI untuk :

1. Menerima baik Laporan Tahunan Perseroan untuk Tahun Buku 2021 (dua ribu dua puluh satu) yang berakhir pada tanggal 31-12-2021 (tiga puluh satu Desember dua ribu dua puluh satu) dengan memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab (volledig acquit et de charge) kepada para anggota Direksi dan Komisaris perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku 2021 (dua ribu dua puluh satu), sejauh tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan Perseroan.
2. Mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2021 (duaribu duapuluh satu) yang berakhir pada tanggal 31-12-2021 (tigapuluh satu Desember duaribu duapuluh satu), sebagaimana termaktub dalam Laporan Keuangan Tahunan Perseroan per tanggal 31-12-2021 (bigapuluh satu Desember duaribu duapuluh satu), yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Jamaludin, Ardi, Sukimto dan Rekan sesuai dengan Laporan Auditor Independen tertanggal 27-01-2022 (duapuluh tujuh Januari duaribu duapuluh dua), Nomor 00005/2.0927./A.1/04/0109-1/1/2022, dengan opini "Laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan PT BERKAH BETON SADAYA, Tbk dan entitas anaknya tanggal 31-12-2021

1. Approval of the Annual Report and Ratification of the Company's Financial Statements for the Financial Year Ending December 31, 2021.
2. Determination of the Plan to Use the Company's Net Profits for the 2021 Fiscal Year.
3. Appointment of a Public Accountant for the Financial Year Ending December 31, 2022.
4. Determination of Honorarium for Members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors.

MEETING DECISIONS:

First Agenda:

- The meeting provides an opportunity for shareholders and/or their proxies who are present to ask questions and/or provide opinions regarding the Agenda.
- During the question-and-answer opportunity, no shareholders and/or their proxies asked questions.
- Decisions are made through verbal voting and partly via electronic means.
- That the results of the voting are as follows:
 - a. Shareholders and/or their proxies who say no, namely 100 shares.
 - b. None of the shareholders and/or their proxies declared abstentions/blanks.
 - c. Shareholders and/or their proxies who agreed in the amount of 7,565,743,081 shares.
 - d. So that the Meeting decided as follows:

"DECIDED and AGREED to:

1. Accept the Company's Annual Report for the Financial Year 2021 (two thousand and twenty one) which ends on 31-12-2021 (thirty-first December two thousand and twenty-one) by granting release and discharge of responsibility (volledig acquit et de charge) to members of the Company's Board of Directors and Commissioners for their management and supervisory actions that have been carried out during the 2021 (two thousand twenty one) financial year, in so far as these actions are reflected in the Company's Annual Report.
2. Ratify the Company's Financial Statements for the Financial Year 2021 (two thousand twenty one) ending 31-12-2021 (thirty-first December two thousand twenty-one), as set forth in the Company's Annual Financial Report as of 31-12-2021 (thirty-one December two thousand twenty one), which has been audited by the Public Accounting Firm Jamaludin, Ardi, Sukimto and Partners in accordance with the Independent Auditor's Report dated 27-01-2022 (twenty-seventh January two thousand twenty-two), Number 00005/2.0927./A.1/04/0109-1/1/2022, with opinion "The attached consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of PT BERKAH BETON SADAYA, Tbk and its subsidiaries as of 31-12-2021 (thirty December two thousand twenty one), as well as their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with

(tigapuluh Desember duaribu duapuluh satu), serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia”.

Mata Acara Kedua:

- Rapat memberikan kesempatan kepada pemegang saham dan/atau kuasanya yang hair untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait Mata Acara tersebut.
- Pada kesempatan tanya-jawab tersebut tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang mengajukan pertanyaan.
- Pengambilan keputusan dilakukan melalui pemungutan suara secara lisan dan Sebagian Via elektronik.
- Bahwa hasil pemungutan suara tersebut adalah sebagai berikut :
 - a. Peregang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan tidak yaitu 3.608.500 saham.
 - b. Tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan abstain/blanko.
 - c. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan setuju sebanyak 7.562.134.681 saham.
 - d. Sehingga Rapat memutuskan sebagai berikut :
 - e. “MEMUTUSKAN dan MENYETUJUI untuk menetapkan penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk Tahun Buku 2021 (dua ribu dua puluh satu), dengan rincian sebagai berikut:
 1. Sejumlah Rp. 33.021.379.815,- (tiga puluh tiga miliar dua puluh satu juta tiga ratus tujuh puluh sembilan ribu delapan ratus lima belas Rupiah) dibagikan sebagai dividen tunai dengan rincian sebesar Rp. 3,67,- (tiga koma enam tujuh Rupiah) per saham kepada para Pemegang Saham yang tercatat pada Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal pencatatan (recording date) yang telah ditetapkan;
 2. Sejumlah Rp. 1.000.000.000,- (sat Milliar Rupiah) disisihkan sebagai dana cadangan guna memenuhi ketentuan di dalam Anggaran Dasar Perseroan dan Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.
 3. Sisanya sejumlah Rp. 76.049.886.234,- (tujuh puluh enam miliar empat puluh sembilan juta delapan ratus delapan puluh enam ribu dua ratus tiga puluh empat Rupiah) digunakan untuk modal kerja Perseroan dan dicatat sebagai laba yang ditahan (Retain Earning).

Mata Acara Ketiga:

- Rapat memberikan kesempatan kepada pemegang saham dan/atau kuasanya yang hair untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait Mata Acara tersebut.
- Pada kesempatan tanya-jawab tersebut tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang mengajukan pertanyaan.

Indonesian Financial Accounting Standards.

Second Agenda:

- The meeting provides an opportunity for shareholders and/or their proxies to ask questions and/or provide opinions regarding the Agenda.
- During the question-and-answer opportunity, no shareholders and/or their proxies asked questions.
- Decision making is carried out through verbal voting and partly via electronic means.
- That the results of the voting are as follows:
 - a. Shareholders and/or their proxies who say no are 3,608,500 shares.
 - b. None of the shareholders and/or their proxies declared abstentions/blanks.
 - c. Shareholders and/or their proxies who agreed in the amount of 7,562,134,681 shares.
 - d. So that the Meeting decided as follows:
 - e. “DECIDED and AGREED to determine the use of the Company's Net Profit for the Financial Year 2021 (two thousand and twenty one), with the following details:
 1. An amount of Rp. 33,021,379,815,- (thirty three billion twenty one million three hundred seventy nine thousand eight hundred and fifteen Rupiah) distributed as cash dividends with details of Rp. 3.67,- (three point six seven Rupiah) per share to Shareholders who are registered in the Register of Shareholders of the Company on the stipulated recording date;
 2. An amount of Rp. 1,000,000,000,- (one billion Rupiah) set aside as a reserve fund to fulfill tenure Mr. in the Company's Articles of Association and Law Number 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies.
 3. The remaining Rp. 76,049,886,234,- (seventy six billion forty nine million eight hundred eighty six thousand two hundred thirty four Rupiah) is used for the Company's working capital and recorded as Retain Earning.

Third Agenda:

- The meeting provides an opportunity for shareholders and/or their proxies to ask questions and/or provide opinions regarding the Agenda.
- During the question-and-answer opportunity, no shareholders and/or their proxies asked questions.

- Pengambilan keputusan dilakukan melalui pemungutan suara secara lisan dan Sebagian Via elektronik.
- Bahwa hasil pemungutan suara tersebut adalah sebagai berikut :
 - a. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan tidak yaitu 45.270.700 saham.
 - b. Tidak ada peregang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan abstain/blanko.
 - c. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan setuju sebanyak 7.520.472.481 saham.

Sehingga Rapat memutuskan sebagai berikut :
 “MEMUTUSKAN dan MENYETUJUI untuk memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik yang akan melakukan audit laporan keuangan perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31-12-2022 (tiga puluh satu Desember dua ribu dua puluh dua) dan Penetapan Honorarium Akuntan Publik tersebut serta Persyaratan Lain Penunjukannya.

Mata Acara Keempat;

- Rapat memberikan kesempatan kepada pemegang saham dan/atau kuasanya yang hadir untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait Mata Acara tersebut.
- Pada kesempatan tanya-jawab tersebut tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang mengajukan pertanyaan.
- Pengambilan keputusan dilakukan melalui pemungutan suara secara lisan dan sebagian via elektronik.
- Bahwa hasil pemungutan suara tersebut adalah sebagai berikut :
 - a. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan tidak yaitu 200 saham.
 - b. Tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan abstain/blanko.
 - c. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan setuju sebanyak 7.565.742.981 saham.
 - d. Sehingga Rapat memutuskan sebagai berikut :
 - e. “MEMUTUSKAN dan MENYETUJUI untuk menetapkan honorarium anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan, dengan rincian sebagai berikut:
 - a. memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan jumlah maksimum besamya gaji dan tunjangan dan/atau penghasilan lainnya bagi seluruh anggota Direksi Perseroan untuk tahun buku 2022 (dua ribu dua puluh dua).
 - b. Menetapkan besarnya gaji dan tunjangan dan/atau penghasilan lain bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2022 (dua ribu dua puluh dua) serta memberikan wewenang kepada Komisaris Utama Perseroan untuk menetapkan pembagian jumlah honorarium tersebut diantara para anggota Dewan Komisaris.

- Decision making is carried out through verbal voting and partly via electronic means.
- That the results of the voting are as follows:
 - a. Shareholders and/or their proxies who say no are 45,270,700 shares.
 - b. None of the shareholders and/or their proxies declared abstentions/blanks.
 - c. Shareholders and/or their proxies who agreed in the amount of 7,520,472,481 shares.

So that the Meeting decided as follows:

“ DECIDED and AGREED to grant authority and power to the Board of Commissioners to appoint a Public Accountant Firm that will audit the company’s financial statements for the financial year ending 31-12-2022 (thirty-first December two thousand and twenty-two) and determine Honorarium of the Public Accountant and Other Requirements for Appointment.

Fourth Agenda;

- The meeting provides an opportunity for shareholders and/or their proxies who are present to ask questions and/or provide opinions regarding the Agenda.
- During the question-and-answer opportunity, no shareholders and/or their proxies asked questions.
- Decision making is done through voting orally and partly via electronic means.
- That the results of the voting are as follows:
 - a. Shareholders and/or their proxies who say no, namely 200 shares.
 - b. None of the shareholders and/or their proxies declared abstentions/blanks.
 - c. Shareholders and/or their proxies who agreed in the amount of 7,565,742,981 shares.
 - d. So that the Meeting decided as follows:
 - e. DECIDED and AGREED to determine the honorarium of the members of the Company’s Board of Commissioners and Board of Directors, with details as follows:
 - a. authorizes the Company’s Board of Commissioners to determine the maximum amount of salaries and allowances and/or other income for all members of the Company’s Board of Directors for the financial year 2022 (two thousand and twenty two).
 - b. determine the amount of salaries and allowances and/or other income for the members of the Board of Commissioners of the Company for the 2022 (two thousand twenty two) financial year and authorize the President Commissioner of the Company to determine the distribution of the amount of the honorarium among the members of the Board of Commissioners.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA

Hari/Tanggal : Kamis, 12 Mei 2022
 Waktu : Pukul 15.25 WIB s/d pukul 15.45 WIB
 Tempat : Sari Ater Hotel & Resort, Jalan Raya
 Ciater, Kecamatan Ciater, Kabupaten
 Subang

KEHADIRAN :**DEWAN KOMISARIS**

Komisaris Utama : Tuan Haji Herdis Sudana
 Komisaris : Tuan Doktor Insyinyur Haji
 Soewarso, Magister Sains, IPU
 Komisaris Independen : Tuan Kemas Najiburrahman
 Awali

DIREKSI

Direktur Utama : Tuan Hasan Muldhani
 Direktur : Tuan Iwan Supriyanto
 Direktur : Tuan Iyan Sopiyan
 Direktur : Tuan Pio Hizkia Wehantouw
 Direktur : Tuan Binaidi

- RUPS Luar Biasa Perseroan tersebut telah dihadiri dan/atau diwakili sebanyak 7.604.089.882 (tujuh miliar enam ratus empat juta delapan puluh sembilan ribu delapan ratus delapan puluh satu) lembar saham yang merupakan 84,49 % (delapanpuluh empat koma empat semblan persen) saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan sampai dengan hari ini, yaitu sebanyak 9.000.000.000 (sembilan miliar) lembar saham, dengan demikian sesuai dengan ketentuan Pasal 23 ayat (1) huruf b butir 1 Anggaran Dasar Perseroan, Rapat tersebut dapat dilangsungkan dan mengambil keputusan-keputusan yang sah dan mengikat perseroan mengenai seluruh agenda RUPS Luar Biasa.

PEMENUHAN PROSEDUR HUKUM UNTUK PENYELENGGARAAN RAPAT.

Sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, Direksi telah memberitahukan mengenai akan adanya Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan dengan pemasangan iklan Pengumuman dalam situs web Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI), situs web Bursa Efek Indonesia dan situs web Perseroan pada tanggal 06-04-2022 (enam April dua ribu dua puluh dua). Selanjutnya Direksi Perseroan juga telah melakukan pemanggilan pada tanggal 21-04-2022 (dua puluh satu April dua ribu dua puluh dua) kepada para pemegang saham melalui iklan pemanggilan rapat sebagaimana disyaratkan oleh Anggaran Dasar Perseroan telah terpenuhi.

MATA ACARA RAPAT

1. Persetujuan Perubahan Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha Perseroan, Guna menyesuaikan dengan Peraturan Badan Pusat Statistik Nomor 2 Tahun 2020 tentang Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia.

EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Date : Thursday, 12 May 2022
 Time : 15.25 WIB to 15.45 WIB
 Location : Sari Ater Hotel & Resort, Jalan Raya
 Ciater, Ciater District, Subang Regency

ATTENDANCE :**BOARD OF COMMISSIONERS**

President Commissioner : Mr. Haji Herdis Sudana
 Commissioner : Mr. Doktor Insyinyur Haji
 Soewarso, Magister Sains, IPU
 Independent Commissioner: Mr. Kemas Najiburrahman
 Awali

BOARD OF DIRECTORS

President Director : Mr. Hasan Muldhani
 Director : Mr. Iwan Supriyanto
 Director : Mr. Iyan Sopiyan
 Director : Mr. Pio Hizkia Wehantouw
 Director : Mr. Binaidi

- The Company's Extraordinary GMS was attended and/or represented by 7,604,089,882 (seven billion six hundred four million eighty nine thousand eight hundred eighty one) shares which constituted 84.49% (eighty four point four nine percent) shares that has been issued by the Company to this day, namely as many as 9,000,000,000 (nine billion) shares, thus in accordance with the provisions of Article 23 paragraph (1) letter b point 1 of the Company's Articles of Association, the Meeting can be held and decisions are made lawful and binding regarding the entire agenda of the Extraordinary GMS.

FULFILLMENT OF LEGAL PROCEDURES FOR ORGANIZING MEETINGS.

In accordance with the provisions of the Company's Articles of Association, the Board of Directors has informed about the impending Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company by placing an Announcement advertisement on the Indonesian Central Securities Depository (KSEI) website, the Indonesian Stock Exchange website and the Company's website on 06-04- 2022 (sixth of April two thousand and twenty-two). Furthermore, the Board of Directors of the Company has also made a summons on 21-04-2022 (the twenty-first of April two thousand and twenty-two) to the shareholders through an advertisement for a summons to a meeting as required by the Company's Articles of Association which have been fulfilled.

MEETING AGENDA

1. Approval of Changes to the Purpose and Objectives and Business Activities of the Company, in order to comply with the Central Bureau of Statistics Regulation Number 2 of 2020 concerning the Standard Classification of Indonesian Business Fields.

KEPUTUSAN RAPAT

Mata Acara Pertama:

- Rapat memberikan kesempatan kepada pemegang saham dan/atau kuasanya yang hadir untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait Mata Acara tersebut.
- Pada kesempatan tanya-jawab tersebut tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang mengajukan pertanyaan.
- Pengambilan keputusan dilakukan melalui pemungutan suara secara lisan dan sebagian via elektronik.
- Bahwa hasil pemungutan suara tersebut adalah sebagai berikut :
 - a. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan tidak setuju yaitu 60.891.630 saham.
 - b. Tidak ada pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan abstain/blanko.
 - c. Pemegang saham dan/atau kuasanya yang menyatakan setuju sebanyak 7.543.198.251 saham. Sehingga Rapat memutuskan sebagai berikut :
 - d. "MEMUTUSKAN dan MENYETUJUI untuk merubah maksud dan tujuan serta kegiatan usaha perseroan guna disesuaikan dengan Peraturan Badan Pusat Statistik Nomor 2 Tahun 2020 tentang Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI), sehingga oleh karenanya merubah ketentuan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan menjadi sebagai berikut:

SEMULA:

MAKSUD DAN TUJUAN SERTA KEGIATAN USAHA PASAL 3

1. Maksud dan tujuan perseroan ialah:
Maksud dan tujuan dari perseroan ini ialah menjalankan usaha di bidang Industri, Konstruksi, Perdagangan Besar dan Penggalian.
2. Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut:
Kegiatan usaha utama:
 - a. Kode Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia ("KBLI") KBLI 23957 - Industri Mortar atau Beton Siap Pakai. Kelompok ini mencakup usaha pembuatan mortar atau beton siap pakai (ready mixed and dry mixed concrete dan mortar).
 - b. KBLI 23911 – industri Bata, Mortar, Semen dan Sejenisnya yang Tahan Api. Kelompok ini mencakup usaha pembuatan macam-macam bata tahan api, seperti alumina, silica dan basic.
 - c. KBLI 23953 – Industri Barang dari Semen dan Kapur untuk Konstruksi. Kelompok ini mencakup usaha pembuatan macam-macam barang dari semen dan kapur atau batu buatan untuk keperluan konstruksi seperti ubin, bata/dinding, pipa beton dan beton praktekan papan, lembaran, panel, tonggak dan sebagainya komponen struktur pabrik untuk gedung

MEETING RESOLUTIONS

First Agenda:

- The meeting provided an opportunity for shareholders and/or their proxies who are present to ask questions and/or provide opinions regarding the Agenda.
- During the question-and-answer opportunity, no shareholders and/or their proxies asked questions.
- Decision making was done through voting orally and partly via electronic means.
- That the results of the voting are as follows:
 - a. Shareholders and/or their proxies who disagreed were 60,891,630 shares.
 - b. None of the shareholders and/or their proxies declared abstentions/blanks.
 - c. Shareholders and/or their proxies who agreed in the amount of 7,543,198,251 shares. So that the Meeting decided as follows :
 - d. "DECIDED and AGREED to change the aims and objectives and business activities of the company to comply with the Central Bureau of Statistics Regulation Number 2 of 2020 concerning the Standard Classification of Indonesian Business Fields (KBLI), therefore changing the provisions of Article 3 of the Company's Articles of Association to become as follows:

FORMERLY:

PURPOSES AND OBJECTIVES AND BUSINESS ACTIVITIES ARTICLE 3

1. The aims and objectives of the company are:
The aims and objectives of this company are to carry out business in the fields of Industry, Construction, Wholesale Trade and Quarrying.
2. In order to achieve the aforementioned aims and objectives, the Company may carry out the following business activities:
Main business activity:
 - a. Indonesian Industrial Standard Classification Code ("KBLI") KBLI 23957 - Ready-to-use Mortar or Concrete Industry. This group includes the business of making ready-mixed and dry mixed concrete and mortar.
 - b. KBLI 23911 – Fire Resistant Brick, Mortar, Cement and the Like Industries. This group includes the business of making various types of refractory bricks, such as alumina, silica and basic.
 - c. KBLI 23953 – Cement and Lime Products Industry for Construction. This group includes the business of manufacturing various kinds of cement and lime or artificial stone for construction purposes such as tiles, bricks/walls, concrete pipes and concrete, boards, sheets, panels, pillars and so on prefabricated structural components for buildings or civil structures and materials. - building materials made from

- atau bangunan sipil dan bahan-bahan bangunan dari substansi tumbuh-tumbuhan (wol kayu, lang-lang, jerami dan lain-lain) yang disatukan dengan semen atau bahan pencampur mineral lainnya.
- d. KBLI 23990 – Industri Barang Galian Bukan Logam Lainnya, YTDL.
Kelompok ini mencakup usaha pembuatan macam-macam barang dari bahan galian lainnya yang belum tercakup di tempat lain, seperti tepung kaolin, tepung gips, dan tepung talk. Termasuk juga usaha pembuatan kertas penggosok (abrasive paper) dan gerinda, penajaman dan pengilapan batu dan batu abrasi atau penggosok baik alami atau buatan, batu korek api (lighter flint); bahan friksi dan barang tak berbingkai dengan bahan pokok substansi mineral atau selulosa; bahan penyekat dari mineral, seperti wol terak, wol batu dan jenis wol lainnya; exfoliated vermiculate, tanah liat yang dikembangkan dan sejenis penyekat dengan panas, bahan penyerap suara; barang dari berbagai substansi mineral, seperti mika dan barang dari mika, barang dari tanah gemuk (peat) sebagai bahan pembakar, barang dari grafit (barang listrik); barang dari aspal atau mineral sejenisnya, misal perekat dan barang dari mika, barang dari tanah gemuk (peat) sebagai bahan pembakar, barang dari grafit (barang listrik); barang dari aspal atau material sejenisnya, misalnya perekat berbahan dasar aspal, ter batu bara dan sebagainya; dan karbon dan serat grafit dan barang turunannya (kecuali elektroda dan peralatan listrik).
- e. KBLI 43909 - Konstruksi Khusus lainnya.
Kelompok ini mencakup kegiatan konstruksi khusus lainnya yang belum diklasifikasikan dalam kelompok 43901 s.d. 43905 yang memerlukan keahlian atau perlengkapan khusus, seperti kegiatan pengerjaan penahan lembab dan air, dehumidifikasi (pelembaban) bangunan, shaft sinking, pembengkokan baja, pemasangan batu dan batu bata, pemasangan dan pembongkaran tangga (scaffold dan platform) kecuali penyewaannya, pemasangan cerobong asap dan oven untuk keperluan industri dan pekerjaan yang memerlukan keahlian memanjat dan penggunaan perlengkapan yang berkaitan, misalnya bekerja pada gedung-gedung yang tinggi. Termasuk pekerjaan di bawah permukaan tanah, konstruksi kolam renang di luar ruangan, pembersihan dengan uap, penyemburan pasir untuk membersihkan tembok dan kegiatan sejenisnya untuk eksterior bangunan dan penyewaan derek dengan menggunakan operator.
- plant substances (wood wool, lang-lang, straw, etc.) combined with cement or other mineral admixtures.
- d. KBLI 23990 – Other Non-Metal Mineral Products Industry, YTDL.
This group covers the business of making various goods from other minerals which have not been covered elsewhere, such as kaolin flour, gypsum flour and talc flour. This also includes the business of making abrasive and grinding paper, sharpening and polishing stones and abrasive or abrasive stones, both natural and artificial, lighter flint; friction materials and frameless goods with mineral or cellulose as the main substance; insulating materials of minerals, such as slag wool, rock wool and other types of wool; exfoliated vermiculate, expanded clay and heat-insulating, sound-absorbing agents; goods made of various mineral substances, such as mica and goods made of mica, goods made of peat as a fuel, goods made of graphite (electrical goods); goods from asphalt or similar minerals, for example adhesives and goods from mica, goods from peat as a fuel, goods from graphite (electrical goods); goods from asphalt or similar materials, for example asphalt-based adhesives, coal tar and so on; and carbon and graphite fiber and articles thereof (except electrodes and electrical apparatus).
- e. KBLI 43909 - Other Special Construction.
This group includes other special construction activities that have not been classified in groups 43901 to 43905 which require special skills or equipment, such as moisture and water retaining activities, building dehumidification, shaft sinking, steel bending, stone and brick installation, installation and removal of ladders (scaffolds and platforms) except for rental, installation of chimneys and ovens for industrial use and work requiring climbing skills and the use of related equipment, for example working in tall buildings. This includes work below ground level, construction of outdoor swimming pools, steam cleaning, sandblasting to clean walls and similar activities for building exteriors and rental of cranes with operators..

- f. KBLI 08101 – Penggalian Batu Hias dan Batu Bangunan.
Mencakup usaha penggalian batu hias dan batu bangunan, seperti batu pualam atau marmer, batu split (batu gajah, base course, batu pecah), paras, obsidian, andesit dan granit. Kegiatan pemecahan, pembersihan, pengangkutan dan penjualan, yang tidak dapat dipisahkan secara administratif dari usaha penggalian batu hias dan bangunan.
- g. KBLI 08104 - Penggalian Pasir, mencakup usaha penggalian pembersihan, dan pemisahan pasir. Hasil dari penggalian pasir berupa pasir beton, pasir pasang (sedikit mengandung tanah), pasir uruk (banyak mengandung tanah), dan lainnya.
- h. KBLI 08109 - Penggalian Batu, Pasir dan Tanah Liat Lainnya, mencakup usaha penggalian batu, pasir, dan tanah liat lainnya, yang tidak terklasiikasi di kelompok ini seperti penggalian batu tulis/ sabak, diorite, basalt, breksi, dan lainnya.

Kegiatan usaha penunjang :

- a. KBLI 46631 - Perdagangan Besar Barang Logam Untuk Bahan Konstruksi.
Kelompok ini mencakup usaha perdagangan besar berbagai macam baja/besi untuk bahan konstruksi seperti baja tulangan, baja profil, pelat baja, dan baja lembaran, pipa besi/baja, kawat tali, kawat nyamuk, paku, mur/baut, engsel, gerendel, kunci, anak kunci, tangki air, menara air, rolling door, awning dan seng lembaran.
- b. KBLI 46634 - Perdagangan Besar Semen, Kapur, Pasir dan Batu,
Kelompok ini mencakup usaha perdagangan besar semen, kapur, pasir, dan batu untuk bahan konstruksi, seperti semen portland putih, semen Portland abu-abu, semen posolan kapur, semen Portland posolan, kapur tohor, kapur tembok, pasir, kerikil, koral, batu, batu pecahan, batu lempengan, batu pualam dan kubus mosaik.

MENJADI: MAKSUD DAN TUJUAN SERTA KEGIATAN USAHA PASAL 3

1. Maksud dan tujuan perseroan ialah :
 - a. Berusaha di bidang Pertambangan dan Penggalian;
 - b. Berusaha di bidang Industri Pengolahan;
 - c. Berusaha di bidang Konstruksi;
 - d. Perdagangan Besar Dan Eceran; Reparasi Dan Perawatan Mobil Dan Sepeda Motor.

- f. KBLI 08101 – Excavation of Decorative Stones and Building Stones.
This includes the excavation of decorative stone and building stone, such as marble or marble, split stone (elephant stone, base course, crushed stone), sandstone, obsidian, andesite and granite. The activities of breaking, cleaning, transporting and selling, which cannot be separated administratively from the business of quarrying decorative stones and buildings.
- g. KBLI 08104 - Sand Quarrying, includes excavation, cleaning, and sand separation. The results of the excavation of sand in the form of concrete sand, tidal sand (contains little soil), sand backfill (contains a lot of soil), and others.
- h. KBLI 08109 - Quarrying of Stone, Sand and Other Clay, includes the business of quarrying stone, sand and other clay, which are not classified in this group such as quarrying slate/ slate, diorite, basalt, breccia, and others.

Supporting business activities :

- a. KBLI 46631 - Wholesale trade of metal goods for construction materials. This group includes wholesale trading of various kinds of steel/iron for construction materials such as reinforcing steel, steel profiles, steel plates and sheet steel, iron/steel pipes, wire ropes, mosquito netting, nails, nuts/bolts, hinges, deadbolts, locks, water tanks, water towers, rolling doors, awnings and zinc sheets.
- b. KBLI 46634 - Wholesale of Cement, Lime, Sand and Stone,
This group includes wholesale trading of cement, lime, sand and stone for construction materials, such as white portland cement, gray portland cement, lime pozzolan cement, portland pozzolan cement, quicklime, wall lime, sand, gravel, coral, stone , crushed stone, slab stone, marble and mosaic cube.

BECOMES: PURPOSES AND OBJECTIVES AND BUSINESS ACTIVITIES ARTICLE 3

1. The aims and objectives of the company are:
 - a. Doing business in Mining and Quarrying;
 - b. Doing business in the Processing Industry sector;
 - c. Doing business in the construction sector;
 - d. Wholesale and Retail Trade; Car and Motorcycle Repair and Maintenance.
2. In order to achieve the aforementioned aims

2. Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut di atas Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut :

- a. berusaha di bidang Pertambangan dan Penggalian, yang meliputi:
 - Pertambangan dan Penggalian Lainnya, yaitu:
 - Penggalian batu, pasir dan tanah liat, mencakup:
 - Penggalian batu, pasir dan tanah liat, antara lain:
 - Penggalian Batu Hias dan Batu Bangunan (Kode 08101), mencakup usaha penggalian batu hias dan batu bangunan seperti batu pualam atau marmer, batu andesit (batu gajah, base course), paras, obsidian, dan granit. Termasuk disini kegiatan pemecahan, pemisahan dan pembersihannya.
 - Penggalian Pasir, mencakup usaha penggalian (Kode 08104), mencakup usaha penggalian, pembersihan dan pemisahan pasir. Hasil dari penggalian pasir berupa pasir beton, pasir pasang (sedikit mengandung tanah), pasir uruk (banyak mengandung tanah), pasir laut dan lainnya.
 - Penggalian batu, pasir dan tanah liat lainnya (Kode 08109), mencakup usaha penggalian batu, pasir dan tanah liat lainnya, yang tidak terklasifikasikan di kelompok 08101 - 08108. Kegiatan penggalian yang masuk dalam kelompok ini seperti penggalian diorit, basalt, breksi, dan lainnya. Termasuk disini kegiatan pemecahan, penghancuran, pemisahan, penyaringan, dan penghalusannya.
- b. Berusaha di bidang Industri Pengolahan, yang meliputi;
 - Industri Barang Galian Bukan Logam, yaitu:
 - Industri barang galian bukan logam lainnya, mencakup:
 - Industri Barang Refraktori (Tahan Api), antara lain:
 - Industri Bata, Mortar, Semen, dan Sejenisnya yang Tahan Api (Kode 23911), mencakup usaha pembuatan macam-macam bata tahan api, mortar tahan api dan semen tahan api, beton dan komposit sejenisnya yang tahan api, seperti alumina, silica dan basic.
 - Industri Barang dari Semen, Kapur, Gips dan Asbes, antara lain:
 - Industri Barang Dari Semen Dan Kapur Untuk Konstruksi (Kode 23953), mencakup usaha pembuatan macam-macam barang dari semen dan atau kapur atau batu buatan untuk keperluan konstruksi seperti ubin, bata/dinding,

and objectives, the Company may carry out the following business activities:

- a. Doing business in the field of Mining and Quarrying, which includes:
 - Mining and Other Quarrying, namely:
 - Excavation of rock, sand and clay, including:
 - Excavation of rock, sand and clay, among others:
 - Excavation of Decorative and Building Stones (Code 08101), includes the business of quarrying decorative and building stones such as marble or marble, andesite (elephant stone, base course), sandstone, obsidian, and granite. This includes solving, separating and cleaning activities.
 - Sand excavation, includes excavation business (Code 08104), includes excavation, cleaning and sand separation business. The results of the excavation of sand in the form of concrete sand, tidal sand (contains little soil), sand backfill (contains a lot of soil), sea sand and others.
 - (Code 08109), includes excavation of stone, sand and other clay, which is not classified in groups 08101 - 08108. Quarrying activities included in this group include excavation of diorite, basalt, breccia, and other. This includes the activities of breaking, crushing, separating, filtering, and refining it
- b. Doing business in the field of Processing Industry, which includes;
 - Industry of Non-Metal Mineral Products, namely:
 - Other non-metal mineral goods industry, including:
 - Refractory (Fire Resistant) Goods Industry, among others:
 - Refractory brick, mortar, cement and similar industries (Code 23911), includes the business of manufacturing various types of fire-resistant bricks, fire-resistant mortar and fire-resistant cement, concrete and similar composites that are fire-resistant, such as alumina, silica and basic .
 - Cement, Lime, Gypsum and Asbestos Industry, among others:
 - Cement and Lime Products Industry for Construction (Code 23953), includes the business of manufacturing various goods from cement and or lime or artificial stone for construction purposes such as tiles, bricks/walls, concrete pipes and concrete, boards, sheets, panels , posts and so on,

pipa beton dan beton praktekan, papan, lembaran, panel, tonggak dan sebagainya, komponen struktur prafabrik untuk gedung atau bangunan sipil dan bahan-bahan bangunan dari substansi tumbuh-tumbuhan (wol kayu, alang-alang, jerami dan lain-lain) yang disatukan dengan semen atau bahan pencampur mineral lainnya.

- Industri Mortar atau Beton Siap Pakai (Kode 23957), mencakup usaha pembuatan mortar atau beton siap pakai (ready mixed and dry mixed concrete and mortar).
- Industri Barang Galian Bukan Logam Lainnya Yang Tidak Dapat Diklasifikasikan Di Tempat Lain, antara lain:
- Industri Barang Galian Bukan Logam Lainnya Yang Tidak Dapat Diklasifikasikan Di Tempat Lain (Kode 23990), mencakup usaha pembuatan macam-macam barang dari bahan galian lainnya yang belum tercakup di tempat lain, seperti tepung kaolin, tepung gips, dan tepung talk. Termasuk juga usaha pembuatan kertas penggosok (abrasive paper) dan gerinda, penajaman dan pengilapan batu dan batu abrasi atau penggosok baik alami atau buatan, batu korek api (lighter flint); bahan friksi dan barang tak berbingkai dengan bahan pokok substansi mineral atau selulosa; bahan penyekat dari mineral, seperti wol terak, wol batu dan jenis wol lainnya; exfoliated vermiculate, tanah liat yang dikembangkan dan sejenis penyekat dengan panas, bahan penyerap suara; barang dari berbagai substansi mineral, seperti mika dan barang dari mika, barang dari tanah gemuk (peat) sebagai bahan pembakar, barang dari grafit (barang elektrik); barang dari aspal atau material sejenisnya, misalnya perekat berbahan dasar aspal, aspal karet alam, ter batu bara dan sebagainya; dan karbon dan serat grafit dan barang turunannya (kecuali elektroda dan peralatan elektrik).
- c. Berusaha di bidang Konstruksi, yang meliputi:
 - Konstruksi Khusus, yaitu:
 - Konstruksi Khusus Lainnya, mencakup:
 - Konstruksi Khusus Lainnya, antara lain:
 - Konstruksi Khusus Lainnya Yang Tidak Dapat Diklasifikasikan Di Tempat Lain (Kode 43909), mencakup kegiatan konstruksi khusus lainnya yang belum diklasifikasikan dalam kelompok 43901 s.d. 43905 yang memerlukan keahlian atau perlengkapan khusus, seperti kegiatan pengerjaan penahan lembab dan air, dehumidifikasi (pelembaban)

prefabricated structural components for buildings or civil structures and building materials made from plant substances (wood wool, reeds, straw and others) held together with cement or other mineral admixtures.

- Mortar or Ready-mix Concrete Industry (Code 23957), includes the business of making ready-mixed and dry mixed concrete and mortar.
- Other Non-Metal Mineral Goods Industry That Cannot Be Classified Elsewhere, among others:
- Other Non-Metal Mineral Goods Industry That Cannot Be Classified Elsewhere (Code 23990), includes the business of producing various kinds of goods from other minerals which are not covered elsewhere, such as kaolin flour, gypsum flour, and talc flour. This also includes the business of making abrasive and grinding paper, sharpening and polishing stones and abrasive or abrasive stones, both natural and artificial, lighter flint; friction materials and frameless goods with mineral or cellulose as the main substance; insulating materials of minerals, such as slag wool, rock wool and other types of wool; exfoliated vermiculate, expanded clay and a kind of heat insulating, sound absorbing agent; goods made of various mineral substances, such as mica and goods made of mica, goods made of peat as a fuel, goods made of graphite (electrical goods); goods made from asphalt or similar materials, for example asphalt-based adhesives, natural rubber asphalt, coal tar and so on; and carbon and graphite fiber and articles thereof (except electrodes and electrical apparatus).
- c. Engages in the construction sector, which includes:
 - Special Construction, namely:
 - Other Special Construction, including:
 - Other Special Construction, among others:
 - Other Special Constructions That Cannot Be Classified Elsewhere (Code 43909), includes other special construction activities that have not been classified in groups 43901 to 43905 that require special skills or equipment, such as moisture and water retaining activities, building dehumidification, shaft sinking, installation of chimneys and ovens for industrial purposes and work requiring climbing

bangunan, shaft sinking, pemasangan cerobong asap dan oven untuk keperluan industri dan pekerjaan yang memerlukan keahlian memanjat dan penggunaan perlengkapan yang berkaitan, misalnya bekerja pada gedung-gedung yang tinggi. Termasuk pekerjaan di bawah permukaan tanah, pekerjaan lapis perkerasan beton; pekerjaan perkerasan aspal; pekerjaan perkerasan berbutir; pekerjaan konstruksi pengeboran dan injeksi semen bertekanan; pekerjaan beton struktur; pekerjaan konstruksi beton pascatarik (post tensioned); pekerjaan konstruksi kedap air pada tangki penyimpanan air, minyak, gas, dan lainnya yang sejenis; serta pemasangan konstruksi tahan api (tanur, annealing, flare, incinerator) untuk bangunan gedung hunian dan non hunian serta bangunan sipil lainnya.

- d. Perdagangan Besar Dan Eceran; Reparasi Dan Perawatan Mobil Dan Sepeda Motor, yang meliputi:
- Perdagangan Besar, Bukan Mobil Dan Sepeda Motor, yaitu:
 - Perdagangan Besar Khusus Lainnya, mencakup:
 - Perdagangan Besar Bahan Dan Perlengkapan Bangunan, antara lain:
 - Perdagangan Besar Barang Logam Untuk Bahan Konstruksi (Kode 46631), mencakup usaha perdagangan besar berbagai macam baja/besi untuk bahan konstruksi seperti baja tulangan, baja profil, pelat baja, dan baja lembaran, pipa besi/baja, kawat tali, kawat nyamuk, paku, mur/baut, engsel, gerendel, kunci, anak kunci, tangki air, menara air, rolling door, awning dan seng lembaran.

skills and the use of related equipment, for example working in tall buildings. Including work below ground level, concrete pavement layer work; asphalt pavement work; grained pavement work; construction work of pressurized cement drilling and injection; structural concrete work; post tensioned concrete construction work; watertight construction work on storage tanks for water, oil, gas, and others of the same kind; as well as installation of fire-resistant construction (furnace, annealing, flare, incinerator) for residential and non-residential buildings as well as other civil buildings.

- d. Wholesale and Retail Trade; Car and Motorcycle Repair and Maintenance, which includes:
- Wholesale Trading, Non-Cars and Motorcycles, namely:
 - Other Special Wholesale Trade, including:
 - Wholesale of Building Materials and Supplies, among others:
 - Wholesale Metal Goods for Construction Materials (Code 46631), includes wholesale trading of various kinds of steel/iron for construction materials such as reinforcing steel, steel profiles, steel plates and sheet steel, iron/steel pipes, wire ropes, mosquito nets, nails, nuts/bolts, hinges, deadbolts, locks, keys, water tanks, water towers, rolling doors, awnings and zinc sheets.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA

Hari/Tanggal : Kamis, 24-11-2022 (duapuluh empat November duaribu duapuluh dua).

Waktu : 10.00 WIB (sepuluh nol nol Waktu Indonesia Barat) - selesai

Tempat : Sari Ater Hotel & Resort, Jl. Raya Ciater, Kec. Ciater Kabupaten Subang, Jawa Barat, Indonesia

1. ACARA PERTAMA, PERSETUJUAN ATAS PEMECAHAN NILAI NOMINAL SAHAM PERSEROAN (STOCK SPLIT) DAN PERUBAHAN KETENTUAN PASAL 4 ANGGARAN DASAR PERSEROAN TERKAIT STOCK SPLIT TERSEBUT.
 - Tuan HASAN MULDHANI menyampaikan Persetujuan atas Pemecahan Nilai Nominal Saham Perseroan (Stock Split) dan perubahan

EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Day/Date : Thursday, 24-11-2022 (November twenty-fourth, two thousand twenty-two).

Time : 10.00 WIB (ten zero zero West Indonesia Time) - finish

Venue : Sari Ater Hotel & Resort, Jl. Raya Ciater, Kec. Ciater Subang Regency, West Java, Indonesia

1. FIRST AGENDA, APPROVAL OF THE STOCK SPLIT AND AMENDMENT TO ARTICLE 4 OF THE COMPANY'S ARTICLES OF ASSOCIATION RELATED TO THE STOCK SPLIT.
 - Mr. HASAN MULDHANI presented the approval of the Stock Split and amendment to Article 4 of the Company's Articles of Association related to

ketentuan Pasal 4 Anggaran Dasar Perseroan terkait Stock Split tersebut.

- Selanjutnya Tuan HASAN MULDHANI, menyampaikan hal-hal sebagai berikut:
- Sehubungan dengan rencana Perseroan dalam mata acara rapat ini, Perseroan telah menyampaikan surat tertulis kepada Bursa Efek Indonesia - (selanjutnya disebut BEI) perihal rencana untuk melaksanakan stock split, demikian berdasarkan surat Perseroan tertanggal 03-10-2022 (tiga Oktober duaribu duapuluh dua), Nomor 074/BBS-DIR/X/2022, dan telah mendapatkan persetujuan prinsip atas rencana pemecahan saham berdasarkan Surat Bursa efek Indonesia Nomor S-08443/BEI.PP1/10-2022 perihal Tanggapan Surat rencana Pemecahan Nilai Nominal Saham (Stock Split) PT Berkah Beton Sadaya, Tbk (BEBS).
- Perseroan berencana untuk memecah nilai nominal saham (stock split) dengan rasio 1:5 (satu banding lima), sehingga nilai nominal saham Perseroan yang semula sebesar Rp. 50,- (limapuluh Rupiah) per saham menjadi Rp. 10,- (sepuluh Rupiah) per saham, dengan pertimbangan sebagai berikut:
 1. Perseroan telah mencatatkan sahamnya di Bursa sejak Maret 2021 (duaribu duapuluh satu);
 2. Perseroan bertujuan untuk meningkatkan likuiditas perdagangan saham Perseroan di Bursa Efek Indonesia;
 3. Perseroan bertujuan untuk menjadikan harga saham Perseroan menjadi-lebih terjangkau bagi para investor ritel, sehingga diharapkan jumlah investor yang tertarik berinvestasi di Perseroan menjadi lebih banyak.

Dengan demikian, Direksi mengusulkan untuk:

1. Menyetujui pemecahan nilai nominal saham (stock split) atas saham Perseroan dengan rasio 1:5 (satu banding lima), sehingga nilai nominal saham Perseroan yang semula sebesar Rp. 50,- (limapuluh Rupiah) per saham menjadi Rp. 10,- (sepuluh Rupiah) per saham.
2. Menyetujui perubahan ketentuan Pasal 4 ayat (1) dan (2) Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan pelaksanaan pemecahan nilai nominal saham (stock split), menjadi sebagai berikut:

SEMULA:

MODAL PASAL 4

1. Modal dasar Perseroan R. 1.000.000.000.000, - (satu triliun Rupiah) terbagi atas 20.000.000.000 (duapuluh miliar) saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp. 50,- (limapuluh Rupiah).
2. Dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor sejumlah 9.000.000.000 (sembilan miliar) saham dengan nilai nominal seluruhnya Rp.

the Stock Split.

- Mr. HASAN MULDHANI then presented the following:
- In connection with the Company's plan in the agenda of this meeting, the Company has submitted a written letter to the Indonesia Stock Exchange - (hereinafter referred to as IDX) regarding the plan to carry out a stock split, based on the Company's letter dated 03-10-2022 (three October twenty-two), Number 074/BBS-DIR/X/2022, and has obtained in-principle approval for the stock split plan based on the Indonesia Stock Exchange Letter Number S-08443/BEI.PP1/10-2022 regarding Response to Letter of the plan to Split the Nominal Value of Shares (Stock Split) of PT Berkah Beton Sadaya, Tbk (BEBS).
- The Company plans to split the nominal value of shares (stock split) with a ratio of 1:5 (one to five), so that the nominal value of the Company's shares which was originally Rp. 50 (fifty Rupiah) per share will become Rp. 10 (ten Rupiah) per share, with the following considerations:
 1. The Company has listed its shares on the Stock Exchange since March 2021 (twenty-first);
 2. The Company aims to increase the trading liquidity of the Company's shares on the Indonesia Stock Exchange;
 3. The Company aims to make the Company's share price more affordable for retail investors, so that it is expected that the number of investors interested in investing in the Company will increase.

Accordingly, the Board of Directors proposes to:

1. Approved the stock split of the Company's shares with a ratio of 1:5 (one to five), so that the nominal value of the Company's shares from Rp. 50 (fifty Rupiah) per share to Rp. 10 (ten Rupiah) per share.
2. Approve the amendment to Article 4 paragraphs (1) and (2) of the Company's Articles of Association in connection with the implementation of a stock split, as follows:

FROM:

ARTICLE 4 CAPITAL

1. The authorized capital of the Company is R. 1,000,000,000,000, - (one trillion Rupiah) divided into 20,000,000,000 (twenty billion) shares, each share has a nominal value of Rp. 50, - (fifty Rupiah).
2. From the authorized capital, 9,000,000,000 (nine billion) shares with a total nominal value of Rp. 450,000,000,000 (four hundred and fifty

450.000.000.000 (empat ratus limapuluh miliar Rupiah) oleh para pemegang saham yang telah mengambil bagian dan rincian serta nilai nominal yang akan disebut pada akhir sebelum penutup akta ini.

MENJADI
MODAL
PASAL 4

1. Modal dasar Perseroan Rp. 1.000.000.000.000, (satu triliun Rupiah) terbagi atas 100.000.000.000 (seratus miliar) saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp. 10, - (sepuluh Rupiah).
 2. Dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor sejumlah 45.000.000.000 (empat puluh lima miliar) saham dengan nilai nominal seluruhnya Rp. 450.000.000.000 (empat ratus limapuluh miliar Rupiah) oleh para pemegang saham yang telah mengambil bagian dan rincian serta nilai nominal yang akan disebut pada akhir sebelum penutup akta ini.
- Selanjutnya menerangkan bahwa susunan pemegang saham Perseroan berdasarkan Daftar Pemegang Saham yang dikeluarkan oleh BAE per tanggal 01-11-2022 (satu November dua ribu dua puluh dua), menjadi sebagai berikut:
- a. PT BERKAH GLOBAL INVESTAMA, berkedudukan di Kabupaten Subang sebanyak 15.927.955.000 (lima belas miliar sembilan ratus dua puluh tujuh juta sembilan ratus lima puluh lima ribu) saham atau dengan nilai nominal sejumlah R. 159.279.550.000 (seratus lima puluh sembilan miliar dua ratus tujuh puluh sembilan juta lima ratus lima puluh ribu Rupiah);
 - b. PT BERKAH MULTI BETON, berkedudukan di Jakarta Pusat, sebanyak 719.831.370 (tujuh ratus sembilan belas juta delapan ratus tiga puluh satu ribu tiga ratus tujuh puluh) saham atau dengan nilai nominal sejumlah R. 7.198.313.700 (tujuh miliar seratus sembilan puluh delapan juta tiga ratus tiga puluh satu ribu tiga ratus tujuh puluh Rupiah);
 - c. PT CIPTA IHYA NUSANTARA, berkedudukan di Kabupaten Subang, sebanyak 1.000.000.000 (satu miliar) saham atau dengan nilai nominal sejumlah Rp. 10.000.000.000 (sepuluh miliar Rupiah).
 - d. Nyonya SUGIARWATI LUCKY, sebanyak 2.239.200.000 (dua miliar dua ratus tiga puluh sembilan juta dua ratus ribu) saham atau dengan nilai nominal sejumlah R. 22.392.000.000 (dua puluh dua miliar tiga ratus sembilan puluh dua juta Rupiah);
 - e. Tuan Haji HERDIS SUDANA, sebanyak 500.000.000 (lima ratus juta) saham atau dengan nilai nominal sejumlah Rp. 5.000.000.000 (lima miliar Rupiah);
 - f. Tuan Doktor Insinyur Haji SOEWARSO,

billion Rupiah) have been issued and paid up by the shareholders who have subscribed and the details and nominal value will be mentioned at the end before the closing of this deed.

BECOMES
CAPITAL
ARTICLE 4

1. The authorized capital of the Company is Rp. 1,000,000,000,000, (one trillion Rupiah) divided into 100,000,000,000 (one hundred billion) shares, each share has a nominal value of Rp. 10, - (ten Rupiah).
 2. From the authorized capital, 45,000,000,000 (forty-five billion) shares with a total nominal value of Rp. 450,000,000,000 (four hundred and fifty billion Rupiah) have been issued and paid up by the shareholders who have subscribed and the details and nominal value will be mentioned at the end before the closing of this deed.
- Further explained that the composition of the Company's shareholders based on the Register of Shareholders issued by the Share Registrar as of 01-11-2022 (one November twenty-two), are as follows:
- a. PT BERKAH GLOBAL INVESTAMA, domiciled in Subang Regency as many as 15,927,955,000 (fifteen billion nine hundred twenty seven million nine hundred fifty five thousand) shares or with a nominal value of R. 159,279,550,000 (one hundred fifty nine billion one hundred seventy nine million five hundred fifty thousand Rupiah);
 - b. PT BERKAH MULTI BETON, domiciled in Central Jakarta, as many as 719,831,370 (seven hundred nineteen million eight hundred thirty-one thousand three hundred seventy) shares or with a nominal value of Rp. 7,198,313,700 (seven billion one hundred ninety-eight million three hundred thirteen thousand seven hundred Rupiah);
 - c. PT CIPTA IHYA NUSANTARA, domiciled in Subang Regency, as many as 1,000,000,000 (one billion) shares or with a nominal value of Rp. 10,000,000,000 (ten billion Rupiah).
 - d. Mrs. SUGIARWATI LUCKY, as many as 2,239,200,000 (two billion two hundred thirty-nine million two hundred thousand) shares or with a nominal value of R. 22,392,000,000 (twenty-two billion three hundred ninety-two million Rupiah);
 - e. Mr. Haji HERDIS SUDANA, 500,000,000 (five million) shares or with a nominal value of Rp. 5,000,000,000 (five billion Rupiah);
 - f. Mr. Doktor Insinyur Haji SOEWARSO,

- sebanyak 610.800.000 (enamratus sepuluh juta delapanratus ribu) saham atau dengan nilai -... nominal sejumlah Rp. 6.108.000.000 (enam miliar seratus delapan juta Rupiah);
- g. Nyonya SHIERLY DYANNE WIJAYA, OEI, sebanyak 200.000.000 (duaratus juta) saham atau dengan nilai nominal sejumlah Rp. 2.000.000.000,- (dua miliar Rupiah)
 - h. Tuan HERI SANTOSO, LIEM, sebanyak 70.000.000 (tujuh puluh juta) saham atau dengan nilai nominal sejumlah R. 700.000.000, (tufuhratus juta Rupiah);
 - i. MASYARAKAT, sebanyak 23.732.213.630 (duapuluh tiga miliar tujuh ratus tigapuluh dua juta duaratus tigabelas ribu enamratus tigapuluh) saham atau dengan nilai nominal sejumlah Rp. 237.322.136.300 (duaratus tigapuluh tujuh miliar tigaratus duapuluh dua juta seratus tigapuluh enamribu tigaratus Rupiah)
- Pasal-pasal lain yang terdapat dalam anggaran dasar perseroan sepanjang tidak diubah dalam keputusan rapat in mash tetap berlaku.
 - Berkaitan dengan perubahan Pasal 4 tersebut, Perseroan juga mengusulkan untuk memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan pemecahan nilai nominal saham Perseroan (stock split) tersebut, termasuk tetapi tidak terbatas untuk mengatur dan menetapkan tata cara dan jadwal pelaksanaan pemecahan nilai nominal saham (stock split) sesuai dengan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal, menyatakan dan/atau menegaskan kembali hasil keputusan rapat ini ke dalam akta Notaris, dan untuk keperluan itu menghadap kepada Notaris, (termasuk mengadakan perubahan dan/atau tambahan) sehubungan dengan perubahan pasal dalam anggaran dasar Perseroan tersebut, menyampaikan pemberitahuan atau permohonan persetujuan kepada instansi yang berwenang dan karenanya berhak pula untuk menandatangani surat-surat dan dokumen dokumen permohonan lainnya, Singkatnya melakukan tindakan yang diperlakukan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
 - Selanjutnya Tuan HASAN MULDHANI memberikan kesempatan kepada para pemegang saham dan kuasa para pemegang saham untuk mengajukan pertanyaan sehubungan dengan persetujuan atas Pemecahan Nila Nominal Saham Perseroan (Stock Split) dan perubahan ketentuan Pasal 4 Anggaran Dasar Perseroan terkait Stock Split tersebut.
 - Oleh karena tidak ada yang mengajukan pertanyaan, maka Tuan HASAN MULDHANI mengusulkan para pemegang saham atau kuasanya memberikan persetujuan atas
- 610,800,000 (six hundred ten million eight hundred thousand) shares or with a nominal value of Rp. 6,108,000,000 (six billion one hundred eight million Rupiah);
- g. Mrs. SHIERLY DYANNE WIJAYA, OEI, 200,000,000 (two hundred million) shares or with a nominal value of Rp. 2,000,000,000 (two billion Rupiah).
 - h. Mr. HERI SANTOSO, LIEM, 70,000,000 (seventy million) shares or with a nominal value of R. 700,000,000 (seven hundred million Rupiah);
 - i. i. PUBLIC, in the amount of 23,732,213,630 (twenty-three billion seven hundred thirty-two million two hundred thirteen thousand six hundred thirty) shares or with a nominal value of Rp. 237,322,136,300 (two hundred thirty-seven billion three hundred twenty-two million one hundred thirty-six thousand three hundred Rupiah)
- Other articles contained in the company's articles of association as long as they are not amended in the resolution of this meeting remain valid.
 - In connection with the amendment to Article 4, the Company also proposes to authorize the Board of Directors of the Company with the right of substitution to carry out all necessary actions related to the stock split, including but not limited to regulating and determining the procedures and schedule for the implementation of the stock split in accordance with the laws and regulations in the Capital Market sector, stating and / or reaffirming the results of the resolutions of this meeting into a Notary deed, and for that purpose to appear before a Notary, (including making amendments and/or additions) in connection with the amendments to the articles of association of the Company, submitting notifications or requests for approval to the authorized agency and therefore also has the right to sign letters and other application documents, in short, taking actions that are treated in accordance with the provisions of the Articles of Association and applicable laws and regulations.
 - Furthermore, Mr. HASAN MULDHANI gave the opportunity to the shareholders and the proxy of the shareholders to ask questions related to the approval of the Stock Split and amendments to Article 4 of the Company's Articles of Association related to the Stock Split.
 - As there were no questions raised, Mr. HASAN MULDHANI proposed that the shareholders or their proxies approve the Stock Split and the Amendment to Article 4 of the Company's

Pemecahan Nilai Nominal Saham Perseroan (Stock Split) dan Perubahan Ketentuan Pasal 4 Anggaran Dasar Perseroan terkait Stock Split tersebut.

- Tuan HASAN MULDHANI mempersilahkan bagi para Pemegang Saham atau Kuasa Pemegang Saham Perseroan yang tidak setuju dengan pemecahan Nilai Nominal Saham Perseroan (Stock Split) dan Perubahan Ketentuan Pasal 4 Anggaran Dasar Perseroan Terkait Stock Split tersebut, untuk mengangkat tangannya atau melakukan e-voting pada easy.ksei.
- Dari hasil perhitungan suara, tidak ada Pemegang Saham atau Kuasa-Pemegang Saham Perseroan yang tidak setuju atas usulan Rapat tersebut.
- Selanjutnya Tuan HASAN MULDHANI mempersilahkan bagi Pemegang saham atau Kuasa Pemegang Saham Perseroan yang memberikan suara abstain untuk memberikan nersertinan Pemecanan Nilai Nominal Saham Perseroan (Stock Split) dan Perubahan Ketentuan Pasal 4 Anggaran Dasar Perseroan Terkait Stock Split tersebut untuk mengangkat tangannya atau melakukan e-voting pada easy.
- Dari hasil perhitungan suara, tidak ada Pemegang Saham atau Kuasa Pemegang Saham Perseroan yang abstain (memberikan suara blanko) terhadap mata acara Rapat ini.
- Oleh karena sema pemegang saham dan kuasa para pemegang saham menyetujui usulan acara rapat, maka Tuan HASAN MULDHANI menyatakan bahwa Rapat secara musyawarah untuk mufakat memutuskan acara rapat sebagai berikut:

MEMUTUSKAN dan MENYETUJUI untuk:

- 1.a. Pemecahan nilai nominal saham (stock split) atas saham Perseroan dengan rasio 1:5 sehingga nilai nominal saham Perseroan yang semula sebesar Rp. 50,- (limapuluh Rupiah) per saham menjadi Rp. 10 (sepuluh Rupiah) per saham.
- b. Merubah ketentuan Pasal 4 ayat (1) dan (2) Anggaran Dasar Perseroan sehubungan dengan pelaksanaan stock split, menjadi sebagai berikut:
SEMULA:
MODAL
PASAL 4
 1. Modal dasar Perseroan R. 1.000.000.000.000,- (satu triliun Rupiah) terbagi atas 20.000.000.0000 (duapuluh miliar) saham, masing masing saham bernilai nominal Rp. 50,- (limapuluh Rupiah).
 2. Dari modal dasar tersebut tela ditempatkan dan disetor sejumlah 9.000.000.000 (sembilan miliar) saham dengan nilai nominal seluruhnya Rp. 450.000.000.000, - (empatatus limapuluh miliar Rupiah) oleh para pemegang saham yang telah mengambil bagian

Articles of Association related to the Stock Split.

- Mr. HASAN MULDHANI invited Shareholders or Proxies of Shareholders of the Company who disagree with the Stock Split and the Amendment to Article 4 of the Company's Articles of Association related to the Stock Split, to raise their hands or conduct e-voting on easy.ksei.
- From the results of the vote count, there were no Shareholders or Proxies of the Company who disagreed with the proposal of the Meeting.
- Furthermore, Mr. HASAN MULDHANI invited the Shareholders or Proxies of the Company's Shareholders who voted abstention to provide a certificate of the Stock Split of the Company's Shares and Amendments to the Provisions of Article 4 of the Company's Articles of Association regarding the Stock Split to raise their hands or conduct e-voting on easy.
- From the results of the vote count, there were no Shareholders or Proxies of Shareholders of the Company who abstained (voted in blank) on the agenda of this Meeting.
- Since all shareholders and proxies of shareholders agreed to the proposed agenda, Mr. HASAN MULDHANI declared that the Meeting by deliberation for consensus decided the agenda of the meeting as follows:

DECIDE and APPROVE to:

- 1.a. Stock split of the Company's shares with a ratio of 1:5 so that the nominal value of the Company's shares from Rp. 50 (fifty Rupiah) per share to Rp. 10 (ten Rupiah) per share.
- b. Amend the provisions of Article 4 paragraphs (1) and (2) of the Company's Articles of Association in connection with the implementation of the stock split, as follows:
FROM:
CAPITAL
ARTICLE 4
 1. The authorized capital of the Company is R. 1,000,000,000,000 (one trillion Rupiah) divided into 20,000,000,0000 (twenty billion) shares, each share having a nominal value of Rp. 50 (fifty Rupiah).
 2. From the authorized capital, 9,000,000,000 (nine billion) shares with a total nominal value of Rp. 450,000,000,000, - (four hundred and fifty billion Rupiah) have been issued and paid up by the shareholders who have subscribed and the details and nominal

dan rincian serta nilai nominal yang akan disebut pada akhir sebelum penutup akta ini.

MENJADI:

MODAL

PASAL 4

1. Modal dasar Perseroan R. 1.000.000.000.000,- (satu triliun Rupiah) --terbagi atas 100.000.000.000 (seratus miliar) saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp. 10,- (sepuluh Rupiah).
2. Dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor sejumlah 45.000.000.000 (empat puluh lima miliar) saham dengan nilai nominal seluruhnya Rp. 450.000.000.000,- (empat ratus lima puluh miliar Rupiah) oleh para pemegang saham yang telah mengambil bagian dan rincian serta nilai nominal yang akan disebut pada akhir sebelum penutup akta ini.

Selanjutnya menerangkan bahwa susunan pemegang saham Perseroan berdasarkan Daftar Pemegang Saham yang dikeluarkan oleh Biro Administrasi Efek per tanggal 01-11-2022 (satu November dua puluh dua), menjadi sebagai berikut:

- a. PT BERKAH GLOBAL INVESTAMA, berkedudukan di Kabupaten Subang, sebanyak 15.927.955.000 (lima belas miliar sembilan ratus dua puluh tujuh juta sembilan ratus lima puluh lima ribu) saham atau dengan nilai nominal sejumlah Rp. 159.279.550.000 (seratus lima puluh sembilan miliar dua ratus tujuh puluh sembilan juta lima ratus lima puluh ribu Rupiah);
- b. PT BERKAH MULTI BETON, berkedudukan di Jakarta Pusat, sebanyak 719.831.370 (tujuh ratus sembilan belas juta delapan ratus tiga puluh satu ribu tiga ratus tujuh puluh) saham atau dengan nilai nominal sejumlah Rp. 7.198.313.700 (tujuh miliar seratus sembilan puluh delapan juta tiga ratus tiga puluh tujuh ribu Rupiah);
- c. PT CIPTA IHYA NUSANTARA, berkedudukan di Kabupaten Subang, sebanyak 1.000.000.000 (satu miliar) saham atau dengan nilai nominal sejumlah Rp. 10.000.000.000,- (sepuluh miliar Rupiah).
- d. Nyonya SUGIARWATI LUCKY, sebanyak 2.239.200.000 (dua miliar dua ratus tiga puluh sembilan juta dua ratus ribu) saham atau dengan nilai nominal sejumlah Rp. 22.392.000.000 (dua puluh dua miliar tiga ratus sembilan puluh dua juta Rupiah);
- e. Tuan Haji HERDIS SUDANA, sebanyak 500.000.000 (lima ratus juta) saham atau dengan nilai nominal sejumlah Rp. 5.000.000.000,- (lima miliar Rupiah);

value will be mentioned at the end before the closing of this deed.

BECOMES:

CAPITAL

ARTICLE 4

1. The authorized capital of the Company is R. 1,000,000,000,000,- (one trillion Rupiah) - divided into 100,000,000,000 (one hundred billion) shares, each share having a nominal value of Rp. 10 (ten Rupiah).
2. From the authorized capital, 45,000,000,000 (forty-five billion) shares with a total nominal value of Rp. 450,000,000,000 (four hundred and fifty billion Rupiah) have been issued and paid up by the shareholders who have subscribed and the details and nominal value will be mentioned at the end before the closing of this deed.

Further explained that the composition of the Company's shareholders based on the Shareholders Register issued by the Share Registrar as of 01-11-2022 (one November twenty-two), is as follows:

- a. a. PT BERKAH GLOBAL INVESTAMA, domiciled in Subang Regency, 15,927,955,000 (fifteen billion nineteen hundred twenty seven million nine hundred fifty five thousand) shares or with a nominal value of Rp. 159,279,550,000 (one hundred fifty nine billion two hundred seventy nine million five hundred fifty thousand Rupiah);
- b. PT BERKAH MULTI BETON, domiciled in Central Jakarta, as many as 719,831,370 (seven hundred nineteen million eight hundred thirty-one thousand three hundred seventy) shares or with a nominal value of Rp. 7,198,313,700 (seven billion one hundred ninety-eight million three hundred thirteen thousand seven hundred Rupiah).
- c. PT CIPTA IHYA NUSANTARA, domiciled in Subang Regency, as many as 1,000,000,000 (one billion) shares or with a nominal value of Rp. 10,000,000,000,- (ten billion Rupiah).
- d. Mrs. SUGIARWATI LUCKY, as many as 2,239,200,000 (two billion one hundred thirty-nine million two hundred thousand) shares or with a nominal value of Rp. 22,392,000,000 (twenty-two billion ninety-two million Rupiah);
- e. Mr. Haji HERDIS SUDANA, 500,000,000 (five million) shares or with a nominal value of Rp. 5,000,000,000,- (five billion Rupiah);

- f. Tuan Doktor Insinyur Haji SOEWARSO, sebanyak 610.800.000 (enamratus sepuluh juta delapanratus ribu) saham atau dengan nilai nominal sejumlah R. 6.108.000.000 (enam miliar seratus delapan juta Rupiah);
 - g. Nyonya SHIERLY DYANNE WIJAYA, OEI, sebanyak 200.000.000 (duaratus juta) saham atau dengan nilai nominal sejumlah Rp. 2.000.000.000, - (dua miliar Rupiah);
 - h. Tuan HERI SANTOSO, LIEM, sebanyak 70.000.000 (tujuh puluh juta) saham atau dengan nilai nominal sejumlah R. 700.000.000, (tujuh ratus juta Rupiah);
 - i. MASYARAKAT, sebanyak 23.732.213.630 (duapuluh tiga miliar tujuh ratus tigapuluh dua juta duaratus tigabelas ribu enamratus tigapuluh) saham atau dengan nilai nominal sejumlah Rp. 237.322.136.300, - (duaratus tigapuluh tujuh miliar tigaratus duapuluh dua juta seratus tigapuluh enamribu tigaratus Rupiah);
Pasal-pasal lain yang terdapat dalam anggaran dasar perseroan sepanjang tidak diubah dalam keputusan rapat ini masih tetap berlaku.
 2. Memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan untuk untuk melaksanakan segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan pemecahan nilai nominal saham Perseroan (stock split) tersebut, termasuk tetapi tidak terbatas untuk mengatur dan menetapkan tata cara dan jadwal pelaksanaan pemecahan nilai nominal saham (stock split) sesuai dengan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal, menyatakan dan/ atau menegaskan kembali hasil keputusan rapat ini ke dalam akta Notaris, dan untuk keperluan itu menghadap kepada Notaris, (termasuk mengadakan perubahan dan/atau tambahan) sehubungan dengan perubahan pasal dalam anggaran dasar Perseroan tersebut, menyampaikan pemberitahuan atau permohonan persetujuan kepada instansi yang berwenang dan karenanya berhak pula untuk menandatangani surat-surat dan dokumen dokumen permohonan lainnya, singkatnya melakukan tindakan yang diperlukan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
- f. Mr. Doktor Insinyur Haji SOEWARSO, 610,800,000 (six hundred ten million eight hundred thousand) shares or with a nominal value of R. 6,108,000,000 (six billion one hundred eight million Rupiah);
 - g. g. Mrs. SHIERLY DYANNE WIJAYA, OEI, 200,000,000 (two hundred million) shares or with a nominal value of Rp. 2,000,000,000, - (two billion Rupiah);
 - h. h. Mr. HERI SANTOSO, LIEM, 70,000,000 (seventy million) shares or with a nominal value of R. 700,000,000, (seven hundred million Rupiah);
 - i. i. PUBLIC, totaling 23,732,213,630 (twenty-three billion seven hundred thirty-two million two hundred thirteen thousand six hundred thirty) shares or with a nominal value of Rp. 237,322,136,300, - (two hundred thirty-seven billion three hundred twenty-two million one hundred thirty-six thousand and three hundred Rupiah);
Other articles contained in the company's articles of association as long as they are not amended in this meeting resolution are still valid.
 2. To authorize the Board of Directors of the Company with the right of substitution to carry out all necessary actions related to the stock split, including but not limited to arranging and determining the procedures and schedule for the implementation of the stock split in accordance with the laws and regulations in the Capital Market sector, stating and/or reaffirming the resolutions of this meeting in a Notarial deed, and for that purpose to appear before the Notary, (including making amendments and/or additions) in connection with the amendments to the articles of association of the Company, submitting notifications or requests for approval to the competent authorities and therefore also entitled to sign letters and other application documents, in short, taking the necessary actions in accordance with the provisions of the Articles of Association and applicable laws and regulations.

DIREKSI BOARD OF DIRECTORS

Dalam menjalankan prosedur GCG, Direksi bertugas menjalankan segala tindakan yang berkaitan dengan pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan serta mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar Pengadilan tentang segala hal dan segala kejadian dengan pembatasan-pembatasan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan, Anggaran Dasar dan/atau Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham. Tugas serta tanggung jawab Direksi dijabarkan secara khusus dalam Board Manual sebagai pedoman pengelolaan Perseroan bagi Direksi. Dalam memastikan terselenggaranya pelaksanaan GCG, Board Manual merupakan kebijakan pendukung Perseroan dalam penerapan GCG pada seluruh tingkatan dan jenjang organisasi.

Tugas dan Tanggung Jawab

Sesuai Anggaran Dasar Perseroan, berikut tugas Direksi sebagai eksekutor dalam pengelolaan operasional Perseroan:

1. Bertanggung jawab penuh untuk menjalankan fungsi manajemen Perseroan.
2. Mewakili Perseroan sesuai dengan anggaran dasar.
3. Dengan profesional mengelola kegiatan operasional Perseroan, melaksanakan prinsip, kebijakan, strategi, nilai serta tujuan yang sudah disetujui oleh Dewan Komisaris.

Komposisi Direksi

Direksi Perseroan terdiri atas 5 orang, di mana 1 orang ditunjuk sebagai Direktur Utama dan 4 orang lainnya sebagai anggota. Komposisi Direksi pada tahun buku 2022 adalah sebagai berikut:

Nama Name	Jumlah di Perseroan Position in Company
Hasan Muldhani	Direktur Utama / President Director
Binaidi	Direktur / Director
Iyan Sopiyan	Direktur / Director
Pio Hizkia Wehantouw	Direktur / Director
Iwan Supriyanto	Direktur / Director

Piagam Direksi

Piagam Direksi mengatur seluruh tugas dan tanggung jawab, kode etik dan kebijakan Direksi, mulai dari tahapan kode etik, aktivitas yang terstruktur, sistematis, mudah dipahami dan sejalan dengan kepentingan dan visi-misi Perseroan. Piagam ini merujuk kepada

In carrying out GCG procedures, the Board of Directors is tasked with carrying out all actions related to the management of the Company for the benefit of the Company and in accordance with the aims and objectives of the Company as well as representing the Company both inside and outside the Court on all matters and all events with limitations as stipulated in the laws and regulations, Articles of Association and/or Resolutions of the General Meeting of Shareholders. The duties and responsibilities of the Board of Directors are specifically explained in the Board Manual as a guideline for managing the Company for the Board of Directors. In ensuring the implementation of GCG, the Board Manual is the Company's supporting policy in implementing GCG at all levels of the organization.

Duties and Responsibilities

In accordance with the Company's Articles of Association, the following are the duties of the Board of Directors as executors in operational management of the Company:

1. Take full responsibility for carrying out the management functions of the Company.
2. Representing the Company in accordance with the articles of association.
3. Professionally managing the Company's operational activities, implementing the principles, policies, strategies, values and objectives that have been approved by the Board of Commissioners.

The Board of Directors Composition

The Board of Directors of the Company consists of 5 people, where 1 person is appointed as President Director and 4 other people are members. The composition of the Board of Directors in the 2022 financial year is as follows:

Board of Directors' Charter

The Board of Directors' Charter regulates all duties and responsibilities, code of ethics and policies of the Board of Directors, starting from the stages of the code of ethics, activities that are structured, systematic, easy to understand and in line with the interests and vision

peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, peraturan BEI dan Pedoman Etika Kerja dan Etika Bisnis yang disahkan pada tanggal 24 Agustus 2020.

Pelatihan Direksi

Direksi Perseroan tidak mengikuti program pelatihan apapun pada tahun 2022.

Prosedur & Penetapan Remunerasi Direksi

Nilai remunerasi yang diberikan kepada Direksi ditentukan oleh Dewan Komisaris Perseroan, sebagai eksekutor pelaksana fungsi remunerasi sesuai keputusan RUPS. Dasar penentuan besaran Remunerasi Anggota Direksi, dipertimbangkan beberapa aspek diantaranya pendapatan, aktiva, kondisi dan kemampuan keuangan Perseroan yang bersangkutan, tingkat inflasi, dan faktor-faktor lain yang relevan. Kemudian Penetapan tunjangan dan tantiem dilakukan dengan mempertimbangkan faktor pencapaian target, tingkat kesehatan, dan kemampuan keuangan, serta faktor-faktor lain yang relevan.

Remunerasi Direksi

Total gaji dan tunjangan yang dibayarkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp2.714.000.000

Rapat dan Kehadiran Direksi

Rapat Direksi diselenggarakan sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 1 (satu) bulan. Direksi Perseroan dalam pelaksanaannya dapat mengadakan rapat lebih dari 2 (dua) kali setiap bulan secara berkala atau sesuai kebutuhan.

and mission of the Company. This charter refers to OJK regulation no. 33/POJK.04/2014, IDX regulations and Guidelines for Work Ethics and Business Ethics which were ratified on 24th of August 2020.

Training of the Board of Directors

The Board of Directors of the Company did not participate in any training program in 2022.

Procedures & Determination of the Board of Directors Remuneration

The amount of remuneration given to the Board of Directors is determined by the Company's Board of Commissioners, as the executor of the remuneration function according to the GMS decision. The basis for determining the amount of Remuneration for Members of the Board of Directors is considered by several aspects including income, assets, condition and financial capacity of the Company concerned, inflation rate, and other relevant factors. Then the determination of allowances and tantiem is carried out by taking into account the factors of achieving targets, level of soundness, and financial capability, as well as other relevant factors.

Board of Directors Remuneration

The total salaries and allowances paid to the Board of Commissioners and Board of Directors for the period ended December 31, 2022 amounted to IDR 2,714,000,000

Board of Directors Meeting and Attendance

Board of Directors meetings are held at least 1 (one) time every 1 (one) month. The Board of Directors of the Company in practice can hold meetings more than 2 (two) times a month on a regular basis or as needed.

Nama Name	Kehadiran Rapat Direksi Board of Directors Meeting Attendance		Kehadiran Rapat Gabungan Joint Meeting Attendance	
	Jumlah Total	Persentase (%) Percentage (%)	Jumlah Total	Persentase (%) Percentage (%)
Hasan Muldhani	12	100%	4	100%
Binaidi	12	100%	4	100%
Iyan Sopiyan	12	100%	4	100%
Pio Hizkia Wehantouw	12	100%	4	100%
Iwan Supriyanto	12	100%	4	100%

Penilaian Terhadap Kinerja Komite di Bawah Direksi

Dalam melaksanakan dan menerapkan sistem pengendalian internal, Direksi dibantu oleh Audit Internal khususnya dalam pengelolaan keuangan Perseroan. Selama tahun 2022, Audit Internal telah dengan rutin bekerjasama dengan Direksi dan telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik.

Performance Evaluation of Committees Under the Board of Directors

In carrying out and implementing the internal control system, the Board of Directors is assisted by the Internal Audit, especially in matters of managing the Company's finances. During 2022, Internal Audit has regularly collaborated with the Board of Directors and has carried out its duties and responsibilities properly.

Independensi Direksi

Direksi bekerja secara profesional dan independen dalam menjalankan fungsi kepengurusannya sebagai pengakomodir pemangku kepentingan, baik kepentingan pemegang saham maupun publik, serta mengedepankan pemenuhan prinsip-prinsip tata kelola Perseroan yang baik.

Perseroan senantiasa meyakini bahwa pelaksanaan tata kelola Perseroan yang baik oleh Direksi akan efektif menarik investor dan memastikan investasi.

DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS

Sesuai dengan tugas dan wewenang Dewan Komisaris yang diatur dalam Anggaran Dasar yang berlaku, Dewan Komisaris mempunyai tugas utama untuk mengawasi jalannya pengurusan Perseroan yang dilakukan oleh Direksi, dan memberi nasihat kepada Direksi apabila diperlukan. Selama 1 (satu) tahun terakhir, Dewan Komisaris telah melakukan tugas dan wewenang dengan baik sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan. Dewan Komisaris melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara independen dan tidak terlibat dalam pengambilan keputusan terkait dengan kegiatan operasional kecuali hal-hal lain yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris Perseroan antara lain:

- Melakukan pengawasan dan bertanggungjawab atas pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi;
- Memberikan persetujuan atas rencana kerja tahunan Perseroan, selambat-lambatnya sebelum dimulainya tahun buku yang akan datang;
- Melakukan tugas yang secara khusus diberikan kepadanya menurut Anggaran Dasar, peraturan perundang-undangan yang berlaku dan/atau berdasarkan keputusan RUPS;
- Melakukan tugas, wewenang dan tanggung jawab sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan keputusan RUPS;
- Meneliti dan menelaah laporan tahunan yang dipersiapkan oleh Direksi serta menandatangani laporan tahunan tersebut;
- Mematuhi Anggaran Dasar dan peraturan perundang undangan, serta wajib melaksanakan prinsip-prinsip profesionalisme, efisiensi, transparansi, kemandirian, akuntabilitas, pertanggungjawaban, serta kewajaran.

Board of Directors Independence

The Board of Directors works professionally and independently in carrying out its management function as an accommodation for stakeholders, both for the interests of shareholders and the public, and prioritizing the fulfillment of the principles of good corporate governance.

The Company believes that the implementation of good corporate governance by the Board of Directors will be effective in attracting investors and ensuring investments

In accordance with the duties and authorities of the Board of Commissioners regulated in the applicable Articles of Association, the Board of Commissioners has the main task of supervising the management of the Company carried out by the Board of Directors, and providing advice to the Board of Directors when necessary. During the last 1 (one) year, the Board of Commissioners has carried out its duties and authorities properly as stipulated in the Company's Articles of Association. The Board of Commissioners carries out its duties and responsibilities independently and is not involved in making decisions related to operational activities except for other matters stipulated in the Articles of Association and applicable laws and regulations

Duties and Responsibilities

The duties and responsibilities of the Company's Board of Commissioners include:

- Supervise and be responsible for supervising management policies, the course of management in general, both regarding the Company and the Company's business, and provide advice to the Board of Directors;
- Give approval for the Company's annual work plan, no later than before the start of the next financial year;
- Carry out tasks specifically assigned to them in accordance to the Articles of Association, applicable laws and regulations and/or based on GMS decisions;
- Carry out the duties, authorities and responsibilities in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association and the resolutions of the GMS;
- Research and review the annual report prepared by the Board of Directors and sign the annual report;
- Comply with the Articles of Association and laws and regulations, and must implement the principles of professionalism, efficiency, transparency, independence, accountability, responsibility and fairness.

- g. Melaksanakan fungsi nominasi dan remunerasi sesuai dengan ketentuan dan peraturan perundangundangan yang berlaku.

Komposisi Dewan Komisaris

Dewan Komisaris terdiri atas 3 orang, 1 diantaranya ditunjuk sebagai Komisaris Utama dan 2 orang yang lain sebagai anggota. Susunan Dewan Komisaris yang berlaku pada tahun buku 2022 adalah sebagai berikut.

Nama Name	Jabatan di Perseroan Position in Company
H. Herdis Sudana	Komisaris Utama / President Commissioner
Dr. Ir. H. Soewarso	Komisaris / Commissioner
Kemas Najiburrahman Awali	Komisaris Independen / Independent Commissioner

Piagam Dewan Komisaris

Piagam Dewan Komisaris berisikan kode etik bagi Dewan Komisaris sebagai acuan dan panduan dalam melakukan aktivitas pengawasan dan pemberian saran kepada Direksi. Piagam ini merujuk pada peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, peraturan BEI serta Pedoman Etika Kerja dan Etika Bisnis yang disahkan pada tanggal 24 Agustus 2020.

Prosedur Penetapan Remunerasi Komisaris

Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi ditetapkan berdasarkan keputusan pemegang saham setiap tahunnya. Dasar penetapan besarnya gaji, uang jasa dan tunjangan lainnya dari para anggota Direksi adalah melalui RUPS dan wewenang tersebut dapat dilimpahkan kepada Dewan Komisaris. Dasar penetapan besarnya gaji atau honorarium dan tunjangan lainnya dari para anggota Dewan Komisaris adalah berdasarkan RUPS.

Dasar Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris

Remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris dilakukan dengan mempertimbangkan faktor pendapatan, aktiva, kondisi dan kemampuan keuangan Perseroan yang bersangkutan, tingkat inflasi dan faktor-faktor lain yang relevan.

Remunerasi Dewan Komisaris

Total gaji dan tunjangan yang dibayarkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp2.714.000.000.

Rapat dan Kehadiran Dewan Komisaris

Rapat Dewan Komisaris diselenggarakan sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 2 (dua) bulan dan dalam

- g. Carry out the nomination and remuneration functions in accordance with the applicable laws and regulations.

The Board of Commissioners Composition

The Board of Commissioners consists of 3 people, 1 of whom is appointed as President Commissioner and 2 others as members. The current composition of the Board of Commissioners for the 2022 financial year is as follows.

Jabatan di Perseroan Position in Company
Komisaris Utama / President Commissioner
Komisaris / Commissioner
Komisaris Independen / Independent Commissioner

Board of Commissioners' Charter

The Board of Commissioners Charter contains a code of ethics for the Board of Commissioners as a reference and guide in carrying out its supervisory activities and providing advice to the Board of Directors. This charter refers to OJK regulation no. 33/POJK.04/2014, IDX regulations and Guidelines for Work Ethics and Business Ethics which were ratified on the 24th August 2020.

Procedures & Determination of the Board of Commissioners Remuneration

The remuneration for the Board of Commissioners and the Board of Directors is determined based on the resolution of the shareholders every year. The basis for determining the amount of salaries, fees and other benefits of members of the Board of Directors is through the GMS and this authority can be delegated to the Board of Commissioners. The basis for determining the amount of salary or honorarium and other benefits of members of the Board of Commissioners is based on the GMS.

Basis for Determination of the Board of Commissioners Remuneration

The remuneration for the Board of Directors and the Board of Commissioners is carried out by taking into account the factors of income, assets, condition and financial capacity of the Company concerned, inflation rate and other relevant factors.

The Board of Commissioners Remuneration

The total salaries and allowances paid to the Board of Commissioners and Board of Directors for the period ended December 31, 2022 amounted to IDR 2,714,000,000.

Meetings and Attendance of the Board of Commissioners

Meetings of the Board of Commissioners are held at least 1 (one) time every 2 (two) months and the Board

rapat tersebut dapat mengundang Direksi. Dewan Komisaris Perseroan dalam pelaksanaannya dapat mengadakan rapat lebih dari 2 (dua) kali setiap bulan secara berkala atau sesuai kebutuhan.

Rapat Dewan Komisaris terdiri dari rapat Dewan Komisaris dan Rapat Dewan Komisaris Gabungan dengan mengundang Direksi untuk membahas berbagai aspek operasional dan pengelolaan finansial Perseroan. Rapat Gabungan diselenggarakan sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 4 (empat) bulan. Berikut bagan frekuensi kehadiran rapat Dewan Komisaris.

of Directors may invite the meeting. In practice, the Company's Board of Commissioners may hold meetings more than 2 (two) times a month on a regular basis or as needed.

Meetings of the Board of Commissioners consist of meetings of the Board of Commissioners and Joint Board of Commissioners meetings by inviting the Directors to discuss various aspects of the Company's operational and financial management. Joint Meetings are held at least 1 (one) time every 4 (four) months. The following is a chart of the frequency of attendance at the Board of Commissioners' meetings.

Nama Name	Kehadiran Rapat Dewan Komisaris Board of Commissioners Meeting Attendance		Kehadiran Rapat Gabungan Joint Meeting Attendance	
	Jumlah Total	Persentase (%) Percentage (%)	Jumlah Total	Persentase (%) Percentage (%)
H. Herdis Sudana	6	100%	4	100%
Dr. Ir. H. Soewarso	6	100%	4	100%
Kemas Najiburrahman Awali	6	100%	4	100%

Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris dilakukan dengan metode self-assessment. Tingkat keberhasilan kinerja Direksi dan Dewan Komisaris dinilai berdasarkan aspek profil risiko & Tata Kelola Perseroan. Dari penilaian tersebut, tingkat keberhasilan kinerja Direksi dan Dewan Komisaris akan dijadikan dasar atas penetapan insentif Direksi dan Dewan Komisaris.

Performance Evaluation of the Board of Directors and Board of Commissioners

Evaluation of the performance of the Board of Directors and Board of Commissioners is carried out using the self-assessment method. The success rate of the performance of the Board of Directors and the Board of Commissioners is assessed based on the risk profile & corporate governance aspects. From this assessment, the success rate of the performance of the Board of Directors and Board of Commissioners will be used as the basis for determining the incentives for the Board of Directors and Board of Commissioners.

Hasil evaluasi terhadap Direksi dan Dewan Komisaris akan menjadi dasar pertimbangan bagi Pemegang Saham untuk mengangkat kembali atau memberhentikan Direksi dan Dewan Komisaris yang bersangkutan.

The results of the evaluation of the Board of Directors and Board of Commissioners will become the basis for consideration for Shareholders to re-appoint or dismiss the respective Directors and Board of Commissioners

Prosedur Pelaksanaan Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Evaluasi hasil kerja Direksi dan Dewan Komisaris dilaporkan kepada para pemegang saham melalui RUPS dan tentunya ditinjau berdasarkan landasan yang relevan. Poin-poin yang menjadi dasar dalam peninjauan kinerja Direksi dan Dewan Komisaris antara lain:

1. Pelaksanaan tugas dan fungsi pengawasan kepengurusan sesuai dengan Anggaran Dasar
2. Kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku
3. Tingkat kehadiran dalam rapat
4. Keterlibatan dalam penugasan-penugasan tertentu.

Procedures for the Performance Evaluation of the Board of Directors and the Board of Commissioners

Evaluation of the work of the Board of Directors and Board of Commissioners is reported to shareholders through the GMS and reviewed based on the relevant basis. The points that form the basis for reviewing the performance of the Board of Directors and Board of Commissioners include:

1. Implementation of management oversight duties and functions in accordance with the Articles of Association
2. Compliance with applicable regulations
3. The level of attendance at meetings
4. Involvement in certain assignments.

Pihak yang Melakukan Penilaian

Dewan Komisaris akan menyampaikan hasil rekomendasi atas penilaian yang dilakukan terhadap Direksi sebelum RUPS sesuai dengan fungsi nominasi dan remunerasi. Penilaian dilakukan pada saat Direksi dan Dewan Komisaris menyampaikan laporan tugas pengawasan/kepengurusan sepanjang tahun buku melalui RUPS, di mana RUPS akan membebaskan Dewan Komisaris dan Direksi dari tanggung jawab operasional tahun buku terkait.

Selain itu, Perseroan juga menerapkan metode penilaian mandiri untuk evaluasi kinerja masing-masing Direksi dan Dewan Komisaris.

Independensi Komisaris

Semua anggota Dewan Komisaris secara konsisten menjalankan fungsinya secara independen tanpa keterlibatan pihak manapun.

Pelatihan Dewan Komisaris

Dewan Komisaris tidak mengikuti pelatihan sepanjang tahun 2022.

Komite di Bawah Dewan Komisaris

Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit yang bertanggung jawab langsung dalam menjalankan fungsi audit bagi Perseroan. Selama tahun 2022, Komite Audit telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik.

Fungsi Nominasi dan Remunerasi

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perseroan Publik, Emiten atau Perseroan Publik Wajib memiliki fungsi Nominasi dan Remunerasi.

Berdasarkan hal tersebut, sebagai pemenuhan atas Peraturan OJK Nomor 34 tersebut, Dewan Komisaris PT Berkah Beton Sadaya Tbk memutuskan bahwa fungsi Nominasi dan Remunerasi akan dilaksanakan oleh Dewan Komisaris PT Berkah Beton Sadaya Tbk.

Sepanjang tahun 2022, Dewan Komisaris menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi yang mencakup:

1. Melakukan evaluasi secara komprehensif atas kinerja Direksi dan Dewan Komisaris.
2. Menyusun struktur remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris.
3. Menyusun ketentuan, kebijakan dan besaran remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris.

Evaluating Parties

The Board of Commissioners will submit the results of recommendations on the assessment carried out on the Board of Directors before the GMS in accordance with the nomination and remuneration functions. The assessment is carried out when the Board of Directors and the Board of Commissioners submit reports on supervisory/management duties throughout the financial year through the GMS, where the GMS will release the Board of Commissioners and the Board of Directors from their operational responsibilities for the related financial year.

In addition, the Company also applies a self-assessment method for evaluating the performance of each of the Directors and the Board of Commissioners

Board of Commissioners Independence

All members of the Board of Commissioners consistently carry out their functions independently without the involvement of any party.

Trainings of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners does not participate in training throughout 2022.

Committees Under the Board of Commissioners

The Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee which is directly responsible for carrying out the audit function for the Company. During 2022, the Audit Committee has carried out its duties and responsibilities properly.

Nomination and Remuneration Functions

In accordance with OJK Regulation Number 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies, Issuers or Public Companies are required to have a Nomination and Remuneration function.

Based on this, as a fulfillment of OJK Regulation Number 34, the Board of Commissioners of PT Berkah Beton Sadaya Tbk decided that the Nomination and Remuneration functions would be carried out by the Board of Commissioners of PT Berkah Beton Sadaya Tbk.

Throughout 2022, the Board of Commissioners carries out the Nomination and Remuneration functions which include:

1. Conduct a comprehensive evaluation of the performance of the Board of Directors and Board of Commissioners.
2. Develop a remuneration structure for the Board of Directors and the Board of Commissioners.
3. Prepare provisions, policies and remuneration amounts for the Board of Directors and Board of Commissioners.

KOMITE AUDIT AUDIT COMMITTEE

Berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 038/BBS-DIR/III/2022 tanggal 8 Maret 2022 tentang Pengangkatan Komite Audit, Perseroan telah membentuk Komite Audit dalam rangka memenuhi POJK No. 55/2015, dengan susunan Komite Audit sebagai berikut:

Ketua Komite : Kemas Najiburrahman Awali
Anggota : 1. Muhammad Al'amin
2. Sheila Nabila Rizky Rahmani

Based on the Decree of the Board of Commissioners No. 038/BBS-DIR/III/2022 dated March 8, 2022 regarding the Appointment of the Audit Committee, the Company has formed an Audit Committee in order to comply with POJK No. 55/2015, with the composition of the Audit Committee as follows:

Chairman : Kemas Najiburrahman Awali
Member : 1. Muhammad Al'amin
2. Sheila Nabila Rizky Rahmani



KEMAS NAJIBURRAHMAN AWALI

Ketua Komite Audit
Head of Audit Committee

Profil Ketua Komite Audit dapat dilihat di Profil Dewan Komisaris.

The Head of Audit Committee's Profile can be seen in the Profile of The Board of Commissioners.



MUHAMMAD AL'AMIN

Anggota Komite Audit
Member of Audit Committee

Warga Negara Indonesia berusia 29 tahun. Sebelumnya menjabat sebagai Corporate Finance di PT Printis Trinitas Properti Tbk (2018 – 2020), Investment Manager di PT Capital Life Syariah (2017 – 2018), dan sebelumnya sebagai Research Analyst di PT Sinergi Millenium Sekuritas (2014 – 2016).

Meraih gelar Sarjana Manajemen (S.E) dari Universitas MH Thamrin pada tahun 2015 dan Magister Ekonomi (ME) dari Universitas Trisakti pada tahun 2019.

Indonesian citizen, 29 years old. Previously served as Corporate Finance at PT Printis Trinitas Properti Tbk (2018-2020), Investment Manager at PT Capital Life Syariah (2017 – 2018), and previously as Research Analyst at PT Sinergi Millenium Sekuritas (2014 – 2016).

He holds a Bachelor of Management (S.E) from MH Thamrin University in 2015 and a Masters of Economics (ME) from Trisakti University in 2019.



SHEILA NABILA

Anggota Komite Audit

Member of Audit Committee

Warga Negara Indonesia berusia 29 tahun. Saat ini menjabat sebagai Komite Audit di Perseroan Sebelumnya menjabat sebagai Senior Auditor di KAP Anwar & Rekan pada tahun 2017 - 2019, kemudian menjabat sebagai Senior Auditor di KAP Kanaka Puradiredja, Suhartono pada tahun 2020 - 2021.

Indonesian citizen, 29 years old. Currently serves as the Audit Committee of the Company Previously served as Senior Auditor at KAP Anwar & Partners in 2017 - 2019, then served as Senior Auditor at KAP Kanaka Puradiredja, Suhartono in 2020 - 2021.

Piagam Komite Audit

Komite Audit Perseroan berpedoman pada Piagam Komite Audit yang di dalamnya terangkum hal-hal sebagai berikut:

(a) Tugas dan Tanggung Jawab Komite, (b) Kewenangan Komite, (c) Rapat Komite dan (d) Organisasi Komite dan hal-hal lainnya. Hal ini sesuai dengan ketentuan POJK No. 55/POJK.04/2015 tentang pembentukan dan pedoman pelaksanaan kerja Komite Audit.

Tugas dan tanggung jawab Komite Audit:

Komite Audit mempunyai tugas untuk membantu Dewan Komisaris dalam mewujudkan sistem dan pelaksanaan pengawasan yang kompeten dan independen di Perseroan, termasuk namun tidak terbatas pada hal-hal berikut:

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/ atau pihak otoritas antara lain laporan keuangan, proyeksi dan informasi keuangan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan.
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan.
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikannya.
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris
5. Melakukan penelaahan/penilaian atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan audit internal.
6. Memberikan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, Perseroan tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris.
7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan.
8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait potensi benturan kepentingan Perseroan.
9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan.

Audit Committee Charter

The Audit Committee is guided by the Audit Committee Charter which regulates the following:

(a) Duties and Responsibilities, (b) Authority of Committee, (c) Meetings of Committee, (d) Organization of Committee and other matters. This is in accordance with the provisions of POJK No. 55/POJK.04/2015 concerning the establishment and guidelines for the implementation of the work of the Audit Committee.

Duties and responsibilities of the Audit Committee

The Audit Committee has the duties to support Board of Commissioners in carrying out competent and independent system and monitoring implementation of the Company, including but not limited to the following:

1. Reviewing the financial information issued by the Company to the public and/or authorities, including financial reports, projections and other financial information related to the Company's financial information.
2. Reviewing the Company's compliance with laws and regulations related to the Company's activities.
3. Providing an independent opinion in the event of a difference of opinion between the management and the accountant on the services provided.
4. Providing recommendation to the Board of Commissioners
5. Conducting a review/assessment of the implementation of the audit by the internal auditor and overseeing the implementation of follow-up by the Board of Directors on the findings of the internal audit
6. Providing a review of the risk management implementation activities carried out by the Board of Directors, the Company does not have a risk monitoring function under the Board of Commissioners.
7. Reviewing complaints related to the Company's accounting and financial reporting processes.
8. Reviewing and providing advice to the Board of Commissioners regarding potential conflicts of interest of the Company.
9. Maintaining the confidentiality of the Company's documents, data and information.

Pendidikan / Pelatihan 2022

Anggota Komite Audit tidak mengikuti pendidikan/pelatihan sepanjang tahun 2022.

Rapat Komite Audit

Nama Name	Kehadiran Rapat Komite Audit The Audit Committee Meeting Attendance	
	Jumlah Total	Persentase (%) Percentage (%)
Kemas Najiburrahman Awali	4	100%
Muhammad Al'Amin	4	100%
Sheila Nabila	4	100%

2022 Education / Training

Members of the Audit Committee did not attend education/training throughout 2022.

Meeting of Audit Committee

SEKRETARIS PERSEROAN CORPORATE SECRETARY

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi 035/BBSDIR/III/2022 tanggal 8 Maret 2022, mengangkat Fadhly Irhas Iskandar sebagai Sekretaris Perseroan menggantikan Hasan Muldhani.

Berikut adalah profil Sekretaris Perseroan. Sekretaris Perseroan dapat dihubungi pada alamat berikut di bawah ini:



Kantor Pusat

Sekretaris Perseroan

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
Jl Raya Sembung Pagaden KM 9,5 Gunungsari,
Pagaden, Subang, Jawa Barat

Telepon : +62 260 4551571
Email : corsec@berkahbetonsadaya.com
Website : www.berkahbetonsadaya.com

Based on the Decree of the Board of Directors 035/BBSDIR/III/2022 dated March 8, 2022, appointed Fadhly Irhas Iskandar as Corporate Secretary replacing Hasan Muldhani.

The following is the profile of the Corporate Secretary. The Corporate Secretary can be contacted at the following address below:

FADHLY IRHAS ISKANDAR

Sekretaris Perseroan Corporate Secretary

Warga Negara Indonesia berusia 26 tahun. Beliau pernah menjabat sebagai On Air Presentation officer di PT Arah Dunia Televisi pada tahun 2017. Kemudian sebagai Contact Service Staff di PT Vads Indonesia di tahun 2019 - 2019. Serta sebagai Production Assistant Staff di PT Global Informasi Bermutu Tbk pada tahun 2019 - 2021.

Beliau memperoleh gelar Sarjana di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta pada tahun 2018.

Indonesian citizen aged 26 years. He served as On Air Presentation Officer at PT Arah Dunia Televisi in 2017. Then as Contact Service Staff at PT Vads Indonesia in 2019 - 2019. And as Production Assistant Staff at PT Global Information Bermutu Tbk in 2019 - 2021.

He obtained his Bachelor's degree at the University of Muhammadiyah Yogyakarta in 2018.

Head Office

Corporate Secretary

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
Jl Raya Sembung Pagaden KM 9,5 Gunungsari,
Pagaden, Subang, Jawa Barat

Phone : +62 260 4551571
Email : corsec@berkahbetonsadaya.com
Website : www.berkahbetonsadaya.com

Tugas dan Tanggung Jawab

Berdasarkan Lampiran Surat Keputusan No. R/012/ BBS/B.a/2020 tanggal 19 Agustus 2020 tentang Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perseroan, tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perseroan adalah:

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal;
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dalam melaksanakan tata kelola Perseroan yang baik (Good Corporate Governance), meliputi :
 - a. Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada Situs Web Perseroan;
 - b. Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia secara tepat waktu;
 - c. Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Umum Pemegang Saham;
 - d. Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
 - e. Pelaksanaan program orientasi terhadap Perseroan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris;
4. Sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham, Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia dan pemangku kepentingan lainnya; dan
5. Tugas serta tanggung jawab lainnya yang akan ditentukan kemudian oleh Direksi Perseroan dan/atau Dewan Komisaris;

Pelatihan Sekretaris Perseroan

Duties and Responsibilities

Based on Attachment to Decision Letter No. R/012/ BBS/B.a/2020 dated 19 August 2020 regarding the Duties and Responsibilities of the Corporate Secretary, the duties and responsibilities of the Corporate Secretary are:

1. Following developments in the Capital Market, especially the laws and regulations in force in the Capital Market sector;
2. Provide input to the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company to comply with statutory provisions in the Capital Market sector;
3. Assist the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company in implementing good corporate governance, including:
 - a. Disclosure of information to the public, including the availability of information on the Company's Website;
 - b. Submission of reports to the Financial Services Authority and the Indonesia Stock Exchange in a timely manner;
 - c. Implementation and documentation of the General Meeting of Shareholders;
 - d. Implementation and documentation of meetings of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners; and
 - e. Implementation of an orientation program for the Board of Directors and/or the Board of Commissioners of the Company;
4. As a liaison between the Company and shareholders, the Financial Services Authority, the Indonesian Stock Exchange and other stakeholders; and
5. Other duties and responsibilities that will be determined later by the Company's Directors and/or the Board of Commissioners;

Trainings of Corporate Secretary

Uraian Description	Tanggal / Date
TCFD 101: Memulai pelaporan keuangan terkait iklim Diselenggarakan oleh Bursa Efek Indonesia (BEI) TCFD 101: Getting started with climate-related financial reporting Hosted by Indonesia Stock Exchange (IDX)	25 May 2022
Forum Pemimpin Strategis: Tata Kelola Keberlanjutan sebagai Landasan Penciptaan Nilai Ikatan Akuntan Indonesia Strategic Leader Forum: Sustainability Governance as the Foundation of Value Creation Institute of Indonesia Chartered Accountance	25 August 2022

AUDIT INTERNAL

INTERNAL AUDIT

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 036/BBS-DIR/I/2022 tanggal 31 Januari 2022 tentang Pengangkatan Unit Audit Internal, Perseroan telah membentuk Unit Audit Internal. Perseroan telah mengangkat Shabrina Wulandari Sanusi sebagai Kepala Unit Audit Internal Perseroan sesuai dengan POJK No. 56/2015.



Based on the Decree of the Board of Directors No. R/011/BBS/B.a/2020 dated January 31, 2022 concerning the Appointment of the Internal Audit Unit, the Company has formed an Internal Audit Unit. The Company has appointed Shabrina Wulandari Sanusi as Head of the Company's Internal Audit Unit in accordance with POJK No. 56/2015.

SHABRINA WULANDARI SANUSI

Ketua Audit Internal
Head of Internal Audit

Warga Negara Indonesia berusia 30 tahun. Beliau pernah menjabat sebagai Associate Auditor di KAP Purwantono Sungkoro & Surja selama tahun 2016-2017. Kemudian di KAP Morhan dan Rekan sebagai Senior Auditor 2017-2019. Serta Finance Manager di PT Perintis Teknologi Nusantara tahun 2019-2021.

Beliau meraih gelar Sarjana di Telkom University pada tahun 2015.

Indonesian citizen, 30 years old. She served as Associate Auditor at KAP Purwantono Sungkoro & Surja during 2016-2017. Then at KAP Morhan and Partners as Senior Auditor 2017-2019. As well as Finance Manager at PT Perintis Teknologi Nusantara in 2019-2021.

She earned her Bachelor's degree at Telkom University in 2015.

Tugas dan tanggung jawab Audit Internal:

Tugas dan Tanggung Jawab Unit Audit Internal meliputi:

1. Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan;
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian intern dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan;
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya;
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris;
6. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah direkomendasikan;
7. Bekerja sama dengan Komite Audit;
8. menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya; dan
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

Duties and Responsibilities of the Internal Audit

The duties and responsibilities of the Internal Audit Unit includes:

1. Develop and implement an annual Internal Audit plan;
2. Test and evaluate the implementation of internal control and risk management systems in accordance with Company policies;
3. Examine and evaluate efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities;
4. Provide suggestions for improvements and objective information about the activities examined at all levels of management;
5. Make a report on the results of the audit and submit the report to the President Director and the Board of Commissioners;
6. Monitor, analyze and report on the implementation of follow-up improvements that have been recommended;
7. Cooperate with the Audit Committee;
8. develop a program to evaluate the quality of the internal audit activities it performs; and
9. Carry out special inspections if necessary.

Pendidikan / Pelatihan 2022

Selama tahun 2022 Audit Internal tidak mengikuti Pelatihan atau pendidikan.

Piagam Audit Internal

Pedoman yang digunakan oleh Audit Internal adalah Piagam Audit Internal sesuai dengan POJK No. 56/POJK.04/2015. Piagam Internal Audit berisikan pedoman tentang tujuan, kedudukan, wewenang, tanggung jawab, dan ruang lingkup pekerjaan Audit Internal dalam menjalankan fungsi dan tugasnya.

Sistem Pengendalian Internal

Agar sistem Pengendalian Internal dan Pelaksanaan Pengawasan Internal didirikan berkaitan dengan efektivitas dan efisiensi operasional Perseroan, laporan keuangan dan nonkeuangan internal dan eksternal, serta kepatuhan Perseroan terhadap perundangundangan yang berlaku.

Perseroan sadar bahwa Sistem Pengendalian yang telah dijalankan tidak menjamin terhapusnya risiko maupun penyelewengan lainnya. Kendati demikian, Perseroan akan senantiasa meningkatkan Sistem Pengendalian Internal agar kinerja Perseroan dapat terus meningkat.

MANAJEMEN RISIKO RISK MANAGEMENT

Manajemen Risiko menelaah dan mengeluarkan kebijakan untuk mengelola masing-masing risiko. Perseroan menerapkan kebijakan manajemen risiko yang bertujuan untuk meminimalkan pengaruh ketidakpastian pasar terhadap kinerja keuangan Perseroan. Berikut ini adalah mitigasi atas risiko-risiko yang terkait dengan kegiatan Perseroan :

Manajemen Risiko Penurunan Perolehan Proyek

Untuk mempertahankan permintaan akan produk Perseroan, Perseroan telah melakukan pengembangan produk yang bervariasi secara berkesinambungan serta telah mengembangkan dan memperluas jangkauan pemasaran. Selain itu Perseroan juga secara aktif memposisikan diri sebagai kontraktor pada kontrak-kontrak barunya, dan bukan hanya sebagai supplier kepada kontraktor.

Manajemen Risiko Persaingan Usaha

Untuk memitigasi risiko ini, Perseroan telah melakukan kebijakan untuk mempertahankan reputasi dengan memastikan kualitas produk yang tinggi, menjaga hubungan baik dengan para pelanggan, melakukan strategi pemasaran untuk memperoleh proyek-proyek baru, sehingga Perseroan sampai dengan saat ini dapat memperoleh proyek dengan harga yang lebih baik. Di sisi lain, terdapat risiko menurunnya pangsa pasar Perseroan sebagai akibat dari adanya beberapa pelanggan yang hanya mempertimbangkan harga yang murah tanpa memperdulikan kualitas produk.

2022 Trainings

During 2022 Internal Audit did not participate in training or education.

Internal Audit Charter

The guideline used by the Internal Audit is the Internal Audit Charter in accordance with POJK No. 56/POJK.04/2015. The Internal Audit Charter contains guidelines regarding the purpose, position, authority, responsibility and scope of work of the Internal Audit in carrying out its functions and duties.

Internal Control System

So that the system of Internal Control and Implementation of Internal Oversight is established in relation to the effectiveness and efficiency of the Company's operations, internal and external financial and non-financial reports, as well as the Company's compliance with applicable laws and regulations.

The Company is aware that the Control System that has been implemented does not guarantee the elimination of risks or other irregularities. Nevertheless, the Company will always improve the Internal Control System so that the Company's performance can continue to increase.

Risk Management reviews and issues policies to manage each risk. The Company implements a risk management policy that aims to minimize the influence of market uncertainties on the Company's financial performance. The following are mitigations of the risks associated with the Company's activities:

Risk Management of Decrease in Project Acquisition

To maintain demand for the Company's products, the Company has continuously developed various products and has developed and expanded its marketing reach. In addition, the Company is also actively positioning itself as a contractor in its new contracts, and not only as a supplier to contractors.

Business Competition Risk Management

To mitigate this risk, the Company has implemented a policy to maintain its reputation by ensuring high product quality, maintaining good relationships with customers, implementing marketing strategies to obtain new projects, so that the Company is currently able to obtain projects at better prices. . On the other hand, there is a risk that the Company's market share will decrease as a result of the presence of several customers who only consider low prices without caring about product quality.

Upaya lain yang dilakukan oleh Perseroan untuk meminimalkan risiko usaha antara lain sebagai berikut :

- Efisiensi proses produksi dan handling (pengiriman)
- Membuat beragam jenis produk
- Perluasan jangkauan pasar
- Perluasan bahan baku dan kepemilikan lahan untuk bahan baku.

Manajemen Risiko Kegagalan Pembayaran oleh Pelanggan

Upaya yang dilakukan oleh Perseroan untuk mengurangi dampak yang timbul dari risiko keterlambatan maupun kegagalan pembayaran oleh pelanggan adalah sebagai berikut :

- Meminta uang muka
- Mengirim produk senilai uang muka/deposit.

Manajemen Risiko Keterlambatan Pembangunan Pabrik Baru

Upaya yang dilakukan oleh Perseroan untuk mengantisipasi risiko keterlambatan pembangunan plant baru, adalah sebagai berikut:

- Membuat jadwal pembangunan pabrik lebih awal dari waktu yang direncanakan dan mengerahkan semua sumber daya agar tidak terjadi keterlambatan pembangunan pabrik
- Monitoring dan evaluasi jadwal pembangunan secara periodik
- Memperbaharui jadwal dan revisi Rancangan Anggaran Biaya dengan tetap memegang target akhir penyelesaian pembangunan pabrik
- Pengurusan ijin-ijin terkait pendirian dan pembangunan pabrik.

Manajemen Risiko Keterbatasan Sumber Daya Manusia yang Kompeten

Perseroan mengelola risiko keterbatasan SDM dengan cara :

- Menyiapkan SDM seawal mungkin melalui pelatihan-pelatihan terhadap karyawan sehingga saat diperlukan, SDM sudah siap.
- Melakukan recruitment SDM yang siap pakai dan kompeten sesuai kebutuhan.

Manajemen Risiko Ketepatan Waktu Penyelesaian Pekerjaan

Dengan mengerahkan sumber daya (manusia, alat, keuangan) dan menciptakan metode kerja yang bisa mempercepat proses pemasangan produk, Perseroan berupaya untuk menjaga ketepatan waktu penyelesaian pekerjaan pemasangan produk Perseroan.

Manajemen Risiko Pengangkutan

Untuk mengurangi dampak yang timbul dari risiko pengangkutan produk Perseroan, Perseroan melakukan upaya sebagai berikut :

- Mencetak produk didekat lokasi pemakaian produk tersebut untuk mengurangi jarak pengangkutan sehingga risiko keterlambatan pengangkutan, kecelakaan, kerusakan produk dan biaya angkutan bisa diminimalisir.
- Melakukan konfirmasi keadaan lalu lintas dan cuaca baik dari pelanggan maupun dari Perseroan.

Other efforts made by the Company to minimize business risks include the following:

- Efficiency of production and handling (shipping) processes
- Make various types of products
- Expansion of market reach
- Expansion of raw materials and land ownership for raw materials.

Payment Failure Risk Management by Customers

Efforts made by the Company to reduce the impact arising from the risk of delays or failure to pay by customers are as follows:

- Asking for a down payment
- Send products worth the down payment/deposit.

Risk Management of Delay in Construction of New Factory

Efforts made by the Company to anticipate the risk of delays in the construction of new plants are as follows:

- Make a factory construction schedule earlier than the planned time and mobilize all resources to avoid delays in factory construction
- Periodic monitoring and evaluation of construction schedules
- Updating the schedule and revision of the Draft Budget while holding onto the final target of completing the factory construction
- Management of permits related to the establishment and construction of factories.

Risk Management Limited Competent Human Resources

The Company manages the risk of limited human resources by:

- Preparing human resources as early as possible through training for employees so that when needed, human resources are ready.
- Conduct recruitment of human resources who are ready-to-use and competent.

Timely Risk Management of Job Completion

By mobilizing resources (human, equipment, financial) and creating work methods that can speed up the product installation process, the Company strives to maintain the timely completion of the Company's product installation work.

Transportation Risk Management

To reduce the impact arising from the risk of transporting the Company's products, the Company makes the following efforts:

- Printing the product near the location where the product is used to reduce transportation distances so that the risk of delays in transportation, accidents, product damage and transportation costs can be minimized.
- Confirming traffic and weather conditions from both the customer and the Company.

PERKARA PENTING LITIGATION

Pada tahun 2022, tidak ada perkara atau gugatan perdata maupun pidana yang melibatkan Perseroan, Direksi maupun Dewan Komisaris Perseroan yang secara material dapat mempengaruhi kondisi keuangan Perseroan.

In 2022, there were no civil or criminal cases or lawsuits involving the Company, the Board of Directors or the Board of Commissioners of the Company that could materially affect the Company's financial condition.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN WHISTLEBLOWING SYSTEM

Prosedur Pelaporan Pelanggaran dilakukan dengan menggunakan Sistem Pelaporan Pelanggaran/ WhistleBlowing System (WBS). Sistem ini digunakan sebagai sarana pengaduan dugaan pelanggaran yang dilakukan oleh personal/individu dalam BEBS. Pembuatan system ini bertujuan untuk mengurangi kemungkinan risiko sehingga dapat menunjang lingkungan Perseroan bersih dari praktik Korupsi, Kolusi dan Nepotisme (KKN), dan selalu menjunjung tinggi etika ketika bekerja. Dalam proses penggunaan sistem ini, pelapor diberikan perlindungan dan kerahasiaan identitasnya dijamin.

The Whistleblowing Procedure is carried out using the Whistleblowing System (WBS). This system is used as a means of reporting suspected violations committed by personnel/individuals within BEBS. The creation of this system aims to reduce possible risks so that it can support the Company's environment to be clean from Corruption, Collusion and Nepotism (KKN) practices, and always uphold ethics when working. In the process of using this system, the reporter is given protection and the confidentiality of their identity is guaranteed.

Di bawah ini merupakan prosedur Pengaduan Pelanggaran:

Below is the Whistleblowing procedure:

1. Sarana

Pelapor dapat mengadukan dugaan pelanggaran kepada Komite Etik selaku Pengelola Administrasi (Whistleblowing System) melalui situs BEBS www.berkahbetonsadaya.com yang khusus diperuntukkan untuk Sistem Pengelolaan Pelanggaran.

Komite Etik akan menyaring pengaduan yang diterima dan mencari tahu apakah pengaduannya tersebut memiliki indikasi awal dan sesuai dengan kriteria pengaduan yang telah ditentukan,

- Jika YA, maka pengaduan tersebut akan ditindaklanjuti,
- Jika TIDAK, maka proses pengaduan atas Pelanggaran tersebut Selesai.

Pengaduan yang ditindaklanjuti melalui Sistem WBS ini adalah pengaduan atas pelanggaran yang berdampak signifikan terhadap Perseroan.

Pengaduan yang akan diproses lebih lanjut adalah kasus dengan bukti dalam kurun waktu 1 (satu) tahun sebelum pengaduan dilaporkan.

2. Jenis Pengaduan Pelanggaran

- a. Pengaduan pelanggaran dapat disampaikan secara tertulis dan dilengkapi identitas (Nama, NPP, Jabatan, Unit Kerja) & dilampiri bukti-bukti pendukung.
- b. Pengaduan melalui surat elektronik harus disertai dengan identitas jelas dalam format pdf atau jpeg.

1. Medium

Whistleblowers can report alleged violations to the Ethics Committee as the Administration Manager of the Whistleblowing System through the BEBS website www.berkahbetonsadaya.com which is specifically designated for Violation Management System.

The Ethics Committee will then screen the reports received and find out whether the report has an initial indication and is in accordance with the predetermined complaint criteria.

- If YES, then the complaint will be followed up,
- If NO, then the complaint process for the violation is treated as complete.

Reports that are followed up through the WBS System are reports of violations that have a significant impact on the Company.

Reports that will be further processed are cases with evidence within 1 (one) year before the allegations were reported.

2. Violation Reporting Types

- a. Complaints of violations can be submitted in writing and accompanied by identification (Name, NPP, Position, Work Unit) & accompanied by supporting evidence.
- b. Complaints via electronic mail accompanied by a clear identity in pdf or jpeg format.

3. Jenis Pelanggaran

Pelanggaran yang dapat dilaporkan melalui WBS adalah sebagai berikut:

- Benturan kepentingan;
- Korupsi;
- Kecurangan;
- Penggelapan;
- Gratifikasi;
- Suap;
- Pelanggaran terkait pengadaan barang dan jasa.

3. Violation Types

Violations that can be reported through the WBS are as follows:

- Conflict of interest;
- Corruption;
- Fraud;
- Embezzlement;
- Gratification;
- Bribes;
- Violations related to the procurement of goods and services.

ANTI KORUPSI ANTI-CORRUPTION

Korupsi merupakan sebuah tindakan kejahatan luar biasa (extraordinary crime) yang dapat merugikan keuangan baik pemerintah maupun perseroan. Maka dari itu, Perseroan bersikap mendukung penuh atas upaya Pemerintah dalam upaya pemberantasan korupsi dalam segala tingkat. Kebijakan anti korupsi merujuk pada Undang-Undang No. 20 Tahun 2001 tentang Perubahan atas Undang-Undang No. 31 Tahun 1999 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi.

Guna mendukung upaya anti korupsi, aturan larangan tindak korupsi Perusahaan terdapat di dalam Kode Etik Perseroan. Di dalamnya, diatur kebijakan tentang hadiah dan sumbangan (donasi) yang tidak dibenarkan. Seluruh pengurus dan karyawan Perseroan tidak dibenarkan secara hukum dan etika usaha menerima dan memberi hadiah, sumbangan dalam bentuk uang, barang, rabat (discount), komisi, pinjaman tanpa bunga, tiket perjalanan, fasilitas penginapan, perjalanan wisata, pengobatan cuma-cuma, dan fasilitas lainnya (gratifikasi) yang diterima di dalam negeri maupun di luar negeri dan yang dilakukan dengan menggunakan media elektronik atau tanpa sarana elektronik sesuai Undang-Undang No. 20 Tahun 2001 Pasal 12 B ayat (1).

Terkait suap, Perseroan telah menyiapkan kebijakan terkait pemberatasannya. Perseroan mendefinisikan suap sebagai segala bentuk uang, komisi, pinjaman, hadiah, kenikmatan, fasilitas dan apapun yang bernilai manfaat ekonomi, yang diberikan atau diminta, sebagai kompensasi secara langsung maupun tidak langsung, dengan maksud untuk mendapatkan perlakuan istimewa atau sikap yang memihak. Pelanggaran terhadap larangan suap tersebut diatas akan dikenakan sanksi sesuai dengan aturan dan ketentuan yang berlaku.

Corruption is an extraordinary crime that can harm the finances of both the government and the company. Therefore, the Company fully supports the Government's efforts to eradicate corruption at all levels. The anti-corruption policy refers to Law no. 20 of 2001 concerning Amendments to Law no. 31 of 1999 concerning the Eradication of Corruption Crimes.

In order to support anti-corruption efforts, regulations prohibiting corporate corruption are contained in the Company's Code of Ethics. In it, policies regarding gifts and donations that are not justified are regulated. All of management personnel and employees of the Company are legally and ethically prohibited from accepting and giving gifts, donations in the form of money, goods, rebates (discounts), commissions, interest-free loans, travel tickets, lodging facilities, tours, free medical treatment, and other facilities (gratification) received domestically and abroad and which are carried out using electronic media or without electronic means in accordance with Law no. 20 of 2001 Article 12 B paragraph (1).

Regarding bribery, the Company has prepared a policy related to its eradication. The Company defines bribery as all forms of money, commissions, loans, gifts, favors, facilities and anything of economic benefit value, which is given or requested, as compensation directly or indirectly, with the intention of obtaining preferential treatment or a partial attitude. Violation of the prohibition of bribery mentioned above will be subject to sanctions in accordance with the applicable rules and regulations.

SANKSI ADMINISTRATIF ADMINISTRATIVE SANCTIONS

Sepanjang tahun 2022, tidak ada sanksi administratif yang diberikan Otoritas Jasa Keuangan kepada Perseroan.

There were no administrative sanctions that was given from the Financial Services Authority to the Company in 2022.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH PEGAWAI DAN DIREKSI SHARES OWNERSHIP PROGRAM

Pada tahun 2022, belum terdapat kajian terkait program kepemilikan saham oleh pegawai dan Direksi.

In 2022, there was no discussion regarding shares ownership program by the employee or the Board of Directors.

KODE ETIK PERSEROAN CODE OF CONDUCTS

PT Berkah Beton Sadaya Tbk memahami bahwa implementasi GCG merupakan sebuah upaya penting demi meningkatkan nilai dan pertumbuhan bisnis jangka panjang secara berkesinambungan baik bagi pemegang saham maupun pemangku kepentingan. Perseroan berkomitmen untuk mengimplementasikan GCG secara konsisten. Salah satunya dengan melakukan pengkajian dan penyempurnaan pedoman etika kerja dan etika bisnis Perseroan.

Tanggung Jawab Pemimpin Perseroan

Berdasarkan Etika Bisnis Perseroan, tanggung jawab pemimpin perseroan perihal kode etik meliputi:

1. Membangun dan mempertahankan budaya kepatuhan terhadap kode etik bisnis perseroan melalui:
 - Memimpin penegakan kepatuhan dan melakukan pengawasan secara rutin;
 - Menjadi teladan dalam bersikap dan dalam bertindak, sesuai dengan peraturan.
2. Memastikan bahwa setiap pegawai PT Berkah Beton Sadaya Tbk menyadari bahwa kepatuhan terhadap kode etika sama pentingnya dengan pencapaian target kinerja;
3. Melakukan pengawasan langsung untuk mengurangi risiko terjadinya pelanggaran etika;
4. Melibatkan masalah kode etik ketika melakukan evaluasi dan memberikan penghargaan kepada pegawai;
5. Mencegah terjadinya pelanggaran kode etik melalui upaya sebagai berikut:
 - Memastikan bahwa risiko pelanggaran dapat diidentifikasi secara dini dan sistematis;
 - Melakukan identifikasi pelanggaran dan melaporkannya sesuai dengan prosedur yang ditetapkan;
 - Melakukan sosialisasi mengenai penerapan kode etika.
6. Membuat sistem pengaduan pelanggaran kode etik yang sesuai demi melindungi kerahasiaan pelapor;
7. Menindaklanjuti laporan pelanggaran sesuai dengan ketentuan yang telah diatur.

Tanggung Jawab Pegawai Perseroan

Tanggung jawab pegawai terhadap kode etik meliputi:

1. Mempelajari secara serius kode etik yang berlaku. Setiap pegawai PT Berkah Beton Sadaya Tbk harus memahami standar etika Perseroan;
2. Mematuhi dan menghayati kode etik, nilai-nilai dan budaya Perseroan;
3. Melaporkan kepada pihak berwenang mengenai kemungkinan pelanggaran kode etik;
4. Memahami prosedur pengaduan pelanggaran kode etik;
5. Melaporkan pelanggaran kode etik yang terjadi;
6. Bersedia untuk bekerjasama untuk menginvestigasi kemungkinan pelanggaran kode etik.

PT Berkah Beton Sadaya Tbk understands that the implementation of GCG is paramount in the effort to increase long-term value and sustainable business growth for both shareholders and stakeholders. The Company is committed to consistently implementing GCG. Such as, reviewing and improving the Company's work ethics and business ethics guidelines.

Responsibilities of the Corporate Leaders

Based on the Company's Business Ethics, the responsibilities of company leaders regarding the code of ethics include:

1. Build and maintain a culture of compliance with the company's business code of ethics through:
 - Lead compliance enforcement and conduct regular oversight;
 - Being a role model in behaving and acting, in accordance with the rules.
2. Ensuring that every employee of PT Berkah Beton Sadaya Tbk is aware that compliance with the code of ethics is as important as achieving performance targets;
3. Carry out direct supervision to reduce the risk of ethical violations;
4. Involve issues of code of ethics when evaluating and giving awards to employees;
5. Preventing violations of the code of ethics through the following efforts:
 - Ensuring that the risk of violations can be identified early and systematically;
 - Identify violations and report them according to established procedures;
 - Conduct socialization regarding the application of the code of ethics.
6. Create a system for complaints of violations of the appropriate code of ethics in order to protect the confidentiality of the reporter;
7. Follow up on reports of violations in accordance with the provisions that have been regulated.

Employees' Responsibilities

Employee responsibilities towards the code of ethics include:

1. Study the applicable code of ethics seriously. Every employee of PT Berkah Beton Sadaya Tbk must understand the Company's ethical standards;
2. Comply with and live up to the code of ethics, values and culture of the Company;
3. Report to the authorities regarding possible violations of the code of ethics;
4. Understand the procedures for complaints of violations of the code of ethics;
5. Report violations of the code of ethics that occur;
6. Willing to cooperate to investigate possible violations of the code of ethics.

PRINSIP DAN REKOMENDASI TATA KELOLA

GOOD CORPORATE GOVERNANCE PRINCIPALS & RECOMMENDATION

Hubungan Perusahaan Dengan Pemegang Saham Dalam menjamin Hak-Hak Pemegang Saham. The Relationships Between The Company with Shareholders In Ensuring the Rights of Shareholders.

Prinsip / Principle	Rekomendasi / Recommendation	Kepatuhan / Compliance
Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Increased the value of General Meeting of Shareholders (GMS) Implementation.	Perusahaan memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan Pemegang Saham. Company had methods or technical procedures for poll (voting), either open or closed that promoted the independence and the interests of shareholders.	✓
	Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan hadir dalam RUPS Tahunan. All members of the board of Directors and board of Commissioners of The Company should be present at the AGMS.	✓
	Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan paling sedikit selama 1 (satu) tahun. Minutes of meeting of the SGM were available in the website of the The Company for at least one (1) year.	✓
Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan dengan Pemegang Saham atau Investor. Improved the Quality of Company Communications with Shareholders or investors.	Perusahaan memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham atau Investor. The Company had methods or a policy of communication with shareholders or investors.	✓
	Perusahaan mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan dengan Pemegang Saham atau Investor dalam Situs Web. The Company revealed its communication policy with shareholders or investors in website.	✓

Fungsi dan Peran Dewan Komisaris The Functions and Roles of The bOC

Prinsip / Principle	Rekomendasi / Recommendation	Kepatuhan / Compliance
Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris. Strengthened the Membership and compositions of the board of Commissioners.	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan. Determined the number of members of the board of Commissioners considered the condition of The Company.	✓
	Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Determined the composition of the board of Commissioners with the consideration to the diversity of skills, knowledge and experience required.	✓
Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris. Improved the Quality of Duties and Responsibilities of the board of Commissioners.	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. BOC policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the board of Commissioners.	✓
	Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan. Policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the board of Commissioners, disclosed through the Annual Report of The Company.	✓
	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. BOC had a policy related to the resignation of members of the board of Commissioners when involved in financial crimes.	✓
	Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. BOC or committee that ran the Nomination and Remuneration function developed succession policies in the process of Directors members Nomination.	✓

Fungsi Dan Peran Direksi

Functions and Role of The Board of Directors

Prinsip / Principle	Rekomendasi / Recommendation	Kepatuhan / Compliance
Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi. Strengthened Membership and composition of the board of Directors.	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. BOC policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the board of Commissioners.	✓
	Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan. Policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the board of Commissioners, disclosed through the Annual Report of The Company.	✓
	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. BOC had a policy related to the resignation of members of the board of Commissioners when involved in financial crimes.	✓
	Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. BOC or committee that ran the Nomination and Remuneration function developed succession policies in the process of Directors members Nomination.	✓
Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi. Improved the Quality of Duties and Responsibilities of Directors.	Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi. The Company had a communication policy with shareholders or investors.	✓
	Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan. Policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the board of Directors expressed through the annual report of the Company.	✓
	Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. Directors had policies related to the resignation of the board of Directors members if they were involved in financial crimes.	✓

Partisipasi Pemangku Kepentingan

Participation of Stakeholders

Prinsip / Principle	Rekomendasi / Recommendation	Kepatuhan / Compliance
Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan. Increased Aspects of Corporate Governance through Stakeholder Participation.	Perusahaan memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. The Company had a policy to prevent insider trading.	✓
	Perusahaan memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud. The Company had a policy of anti-corruption and anti-fraud.	✓
	Perusahaan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. The Company had a policy of selection and upgrades supplier or vendor.	✓
	Perusahaan memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. The Company had a policy on the fulfillment of the rights of creditors.	✓
	Perusahaan memiliki kebijakan sistem whistleblowing. The Company had a policy of whistleblowing systems.	✓
	Perusahaan memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. The Company had a policy of long-term incentives for directors and employees.	✓

Keterbukaan Informasi

Information Disclosure

Prinsip / Principle	Rekomendasi / Recommendation	Kepatuhan / Compliance
Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi. Improved the Implementation of Information Disclosure.	Perusahaan memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi. The Company utilized the use of information technology more widely besides Website as a media openness of The Company.	✓
	Laporan Tahunan Perusahaan mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan melalui Pemegang Saham Utama dan Pengendali. Annual Report which disclosed the ultimate beneficiary owners in the ownership of Company shares at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the final beneficial owner in the Company's ownership through the main Shareholder and Controller.	✓

06





PT BERKAH BETON SADAYA TBK



TANGGUNG JAWAB PERSEROAN

Corporate Social Responsibility



TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERSEROAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Pelaksanaan Corporate Social Responsibility (CSR) merupakan komitmen dan langkah strategis Perseroan dalam menjaga pertumbuhan dan keberlangsungan bisnis Perseroan. Perseroan meyakini bahwa dengan pendekatan yang seimbang antara kinerja ekonomi, kinerja lingkungan, dan kinerja sosial akan mendukung peran Perseroan dalam pembangunan yang berkelanjutan.

The implementation of Corporate Social Responsibility (CSR) is the Company's commitment and strategy in maintaining the growth and sustainability of the Company's business. The Company believes that a balanced approach among economic performance, environmental performance and social performance will support the Company's role in sustainable development.

DASAR KEBIJAKAN PENERAPAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN BASIS FOR THE POLICY OF CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY IMPLEMENTATION

Perseroan menerapkan dan merencanakan Tanggung Jawab Sosial dengan berpedoman pada Undang-undang No. 40 tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas, Peraturan Pemerintah Nomor 47 tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan Terbatas, dan Undang-undang No. 32 tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup.

Dengan mengacu pada peraturan-peraturan tersebut, Perseroan diharapkan dapat menunaikan tanggung jawab sosial yang tepat sasaran, sesuai dengan keadaan masyarakat dan lingkungan, serta mengupayakan pertumbuhan baik bagi Perseroan dan para pemangku kepentingan.

The Company implements and plans the Corporate Social Responsibility based on Law no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, Government Regulation Number 47 of 2012 concerning Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies, and Law no. 32 of 2009 concerning Environmental Protection and Management.

By adhering to these regulations, the Company is expected to carry out its social responsibility properly and on target, in accordance with the conditions of the community and the environment, and strives to seek growth for the Company and its stakeholders.



TANGGUNG JAWAB BARANG DAN JASA GOODS AND SERVICES RESPONSIBILITIES

Perseroan senantiasa berkomitmen untuk memberikan mutu produk dan layanan terbaik bagi pelanggan. Produk dan layanan yang berkualitas tentunya merupakan kunci dalam menjaga loyalitas, kepuasan konsumen serta keberlangsungan usaha Perseroan. Untuk itu Perseroan secara terus menerus melakukan pengawasan untuk memastikan bahwa mutu produk dan layanan tersebut memiliki kualitas yang sesuai dengan standar ISO 9001:2015.

The Company is committed to give the best product and services to the customers. The Company realize that quality products and services are key to maintain the customers loyalty, satisfaction, as well as the Company's business continuity. Therefore, quality control and monitoring activity are constantly carried out to ensure that the products and services are in line with ISO 9001:2015 standard.

TANGGUNG JAWAB LINGKUNGAN HIDUP ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITIES

Lingkungan hidup merupakan salah satu hal penting bagi keberlangsungan bisnis Perseroan. Kepedulian terhadap lingkungan akan memberikan manfaat kepada masyarakat dan nilai tambah kepada kegiatan bisnis dan operasional Perseroan yang berkelanjutan. Perseroan berkomitmen untuk mencegah dan mengurangi aktivitas yang dapat menimbulkan pencemaran dan kerusakan lingkungan dengan melakukan identifikasi dan evaluasi serta mengendalikan aspek-aspek operasional dan bisnis Perseroan.

Perseroan juga telah mendapatkan sertifikasi ISO 14001:2015 tentang Sistem Manajemen Lingkungan sebagai bentuk komitmen terhadap tanggung jawab lingkungan hidup.

The environment is one of the most important things for the sustainability of the Company's business. Concern for the environment will provide benefits to the community and added value to the Company's business activities and operations. The Company is committed to preventing and reducing activities that can cause pollution and environmental damage by identifying and evaluating and controlling the operational and business aspects of the Company.

The Company has also obtained ISO 14001:2015 certification on Environmental Management System as a form of commitment to environmental responsibility.

TANGGUNG JAWAB KETENAGAKERJAAN, KESEHATAN, DAN KESELAMATAN KERJA

LABOR, HEALTH, AND SAFETY RESPONSIBILITIES

Perseroan mewujudkan komitmen atas keselamatan dan kesehatan kerja dengan memperbaharui kebijakan Sistem Ketenagakerjaan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja (SMK3) dengan standar internasional ISO 45001:2008. Demi keamanan dan kesehatan karyawan di masa COVID-19, Perseroan memperkuat protokol kesehatan di lingkungan kerja. Selain itu, Perseroan juga mensosialisasikan penerapan SMK3. Sosialisasi ini dilakukan agar setiap individu Perseroan dapat:

1. Mematuhi semua peraturan mengenai SMK3 dan Kelestarian Lingkungan yang berlaku.
2. Mengimplementasikan seluruh prosedur SMK3 dan Kelestarian Lingkungan di unit kerja masing-masing.
3. Menjaga kebersihan dan keharmonisan unit kerja masing-masing.
4. Melaksanakan prosedur kerja yang aman bagi lingkungan dalam pengolahan dan pembuangan limbah.
5. Melaksanakan pemeriksaan kesehatan dan mengikuti pelatihan keselamatan, kesehatan dan kelestarian lingkungan apabila diperlukan oleh Perseroan.

Perseroan juga memperhatikan kesetaraan gender dalam pemberian kesempatan kerja. Kesempatan yang sama juga diberikan dalam hal peningkatan kompetensi dan jenjang karir sesuai dengan kemampuan dan kualifikasi pendidikan, kompetensi, dan pengalaman yang dimiliki. Kesempatan tersebut bertujuan untuk meningkatkan kompetensi karyawan. Remunerasi untuk karyawan juga diberikan sesuai dengan peraturan yang berlaku di Indonesia.

The Company realizes its commitment to occupational safety and health by updating the Employment, Health and Safety System (SMK3) policy with the international standard ISO 45001:2008. For the safety and health of employees during the COVID-19 period, the Company tightened health protocols in the work environment. In addition, the Company also disseminated the implementation of SMK3. This dissemination was carried out so that each individual of the Company could:

1. Comply with all applicable regulations on SMK3 and Environmental Sustainability.
2. Implement all procedures for SMK3 and Environmental Sustainability in each work unit.
3. Maintain the cleanliness and harmony of each work unit.
4. Implement work procedures that are safe for the environment, especially regarding the treatment and disposal of waste.
5. Carry out health checks and participate in safety, health and environmental sustainability training if required by the Company.

The Company also pays attention to gender equality in providing job opportunities. The same opportunity is also given in terms of increasing competence and career paths in accordance with the abilities and educational qualifications, competencies, and experiences. This opportunity aims to improve employee competence. Remuneration for employees is also provided in accordance with applicable regulations in Indonesia.



TANGGUNG JAWAB SOSIAL KEMASYARAKATAN SOCIAL RESPONSIBILITY

Perseroan sadar betul bahwa kegiatan operasional Perseroan tidak dapat dipisahkan dari masyarakat. Sinergi yang baik antara jajaran Perseroan dengan masyarakat ikut menjadi faktor dalam pertumbuhan Perseroan. Untuk itu Perseroan memberikan perhatian yang sangat besar terhadap pengembangan sosial kemsayarakatan dengan mewujudkan berbagai program tanggung jawab sosial.

Merealisasikan perhatian Perseroan terhadap kesejahteraan masyarakat, Perseroan memberikan saluran bantuan kepada yayasan Darul Amal, yayasan Al Amanah berupa sembako.

Melalui program tersebut, diharapkan Perseroan dapat membantu meningkatkan kesejahteraan masyarakat di sekeliling wilayah operasional Perseroan. Masyarakat yang sejahtera tentunya akan menciptakan lingkungan yang kondusif bagi Perseroan untuk tumbuh dan berkembang. Perseroan juga berharap dapat terus membangun sinergi yang baik dengan masyarakat serta senantiasa menerapkan prinsip-prinsip tanggung jawab sosial kemasyarakatan.

The Company is fully aware that the Company's operational activities cannot be separated from the community. Good synergy between the ranks of the Company and the community is also a factor in the growth of the Company. For this reason, the Company pays great attention to community social development by realizing various social responsibility programs.

Realizing the Company's concern for the welfare of the community, the Company provides assistance channels to the Darul Amal foundation, a Al Amanah foundation in the form of groceries.

Through this program, it is hoped that the Company can help improve the welfare of the community around the Company's operational areas. A prosperous society will certainly create a conducive environment for the Company to grow and develop. The company also hopes to continue to build good synergy with the community and always apply the principles of community social responsibility.



Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

**PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG
JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2022 PT BERKAH BETON SADAYA TBK**
**STATEMENT OF BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS RESPONSIBILITY FOR
THE 2022 ANNUAL REPORT OF PT BERKAH BETON SADAYA TBK**

Kami menyatakan bahwa semua informasi yang terdapat dalam Laporan Tahunan PT Berkah Beton Sadaya Tbk tahun 2021 telah dibuat dengan lengkap serta bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

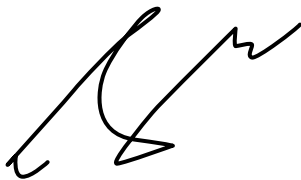
Jakarta, April 2023

We hereby state that all of the contained information herein has been fully disclosed in this 2021 Annual Report of PT Berkah Beton Sadaya Tbk and that we are fully responsible for the accountability of the content.

The Declaration has been made truthfully.

Jakarta, April 2023

**DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS**



Haji Herdis Sudana
Komisaris Utama
President Commissioner



Kemas Najiburrahman Awali
Komisaris Independen
Independent Commissioner



Dr. Ir. H. Soewarso
Komisaris
Commissioner

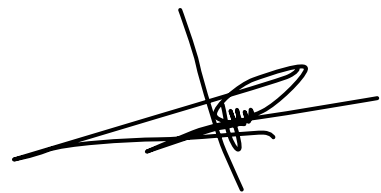
**DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS**



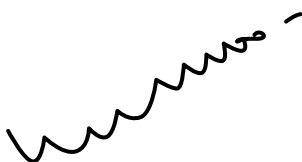
Hasan Muldhani
Direktur Utama
President Director



Binaidi
Direktur
Director



Iyan Sopiyan
Direktur
Director



Pio Hizkia Wehantouw
Direktur
Director



Iman Supriyanto
Direktur
Director



LAPORAN KEUANGAN DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

Financial Statements And Independent Auditor's Report

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK**

**Laporan Keuangan Konsolidasian
Beserta Laporan Auditor Independen
Untuk Tahun yang Berakhir pada
Tanggal-tanggal 31 Desember 2022 dan 2021**

***PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES***

***Consolidated Financial Statements
With Independent Auditors' Report
For the Years Ended
December 31, 2022 and 2021***

Daftar Isi**Table of Contents**

	<u>Halaman/ Page</u>	
Surat pernyataan direksi		<i>Board of directors' statement</i>
Laporan auditor independen		<i>Independent auditors' report</i>
Laporan posisi keuangan konsolidasian	1 - 2	<i>Consolidated statement of financial position</i>
Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	3 - 4	<i>Consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income</i>
Laporan perubahan ekuitas konsolidasian	5	<i>Consolidated statement of changes in equity</i>
Laporan arus kas konsolidasian	6	<i>Consolidated statement of cash flows</i>
Catatan atas laporan keuangan konsolidasian	7 - 67	<i>Notes to consolidated financial statements</i>

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2022**

**DIRECTORS' STATEMENT LETTER
RELATING TO
THE RESPONSIBILITY OF
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2022**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK / AND SUBSIDIARIES**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

We, the undersigned:

1.	Nama	:	Hasan Muldhani	:	Name	1.
	Alamat Kantor	:	Jl. Raya Sembung Pagaden KM 9,5, Gunungsari, Pagaden, Subang, Jawa Barat 41251	:	Office Address	
	Alamat Domisili	:	Komplek Villa Melati, Jl. Taman Melati RT 005/RW 003, Kel. Cilangkap, Kec. Cipayung, Jakarta Timur	:	Address of Domicile	
	Nomor Telepon	:	0260-4551571	:	Telephone Number	
	Jabatan	:	Direktur Utama / President Director	:	Position	
2.	Nama	:	Pio Hizkia Wehantouw	:	Name	2.
	Alamat Kantor	:	Jl. Raya Sembung Pagaden KM 9,5, Gunungsari, Pagaden, Subang, Jawa Barat 41251	:	Office Address	
	Alamat Domisili	:	Jl. Kav. Pemda V No. 47, RT 001/RW 003, Kel. Panunggan Barat, Kec. Cibodas, Tangerang, Banten	:	Address of Domicile	
	Nomor Telepon	:	0260-4551571	:	Telephone Number	
	Jabatan	:	Direktur Keuangan / Finance Director	:	Position	

Menyatakan bahwa:

State that:

- | | |
|---|--|
| <ol style="list-style-type: none"> Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian perusahaan; Laporan keuangan konsolidasian perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku di Indonesia; <ol style="list-style-type: none"> Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian perusahaan telah dimuat secara lengkap dan benar; dan Laporan keuangan konsolidasian perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam perusahaan. | <ol style="list-style-type: none"> <i>We are responsible for the preparation and presentation of the company's consolidated financial statements;</i> <i>The company's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with the enacted Indonesian Financial Accounting Standards;</i> <ol style="list-style-type: none"> <i>All information has been fully and correctly disclosed in the company's consolidated financial statements;</i> <i>The company's consolidated financial statements do not contain false material information or facts, nor do they omit material information or facts;</i> <i>We are responsible for the company's internal control system.</i> |
|---|--|

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement letter is made truthfully.

Subang, 29 Maret 2023 / March 29, 2023



Hasan Muldhani
Direktur Utama / President Director

Pio Hizkia Wehantouw
Direktur Keuangan / Finance Director



Jamaludin, Ardi, Sukimto & Rekan

Registered Public Accountants

Member of **audittryst** International

Head Office License, No.1418/KM.1/2012

Branch Office License - Batam, No.109/KM.1/2013

Branch Office License - Jakarta, No.287 /KM.1/2019

Branch Office License - Bogor, No.784 /KM.1/2022

Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00013/3.0453/AU.1/04/0109-2/1/III/2023

Pemegang Saham, Dewan Komisaris
dan Direksi
PT Berkah Beton Sadaya Tbk

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Berkah Beton Sadaya Tbk dan Entitas Anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2022, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Independent Auditors' Report

Report No.00013/3.0453/AU.1/04/0109-2/1/III/2023

The Shareholders, Boards of Commissioners
and Directors
PT Berkah Beton Sadaya Tbk

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Berkah Beton Sadaya Tbk and its Subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2022 and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audits in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Head Office • Perkantoran Sentra Kramat Blok A.II I Jalan Kramat Raya No.7-9, Jakarta 10450 - Indonesia
Phone : +62 21 3910600 | +62 21 3910580 | Fax: +62 21 391583

Branch Office • Batam Branch Office : Ruko Bukit Beruntung Blok C.2, Batam 29400 - Indonesia
• Jakarta Branch Office : Jl Sawo Kecik Raya No. 2, Tebet, Jakarta 12840 - Indonesia
• Bogor Branch Office : Jl Jaya Wijaya Pasir Angin Cileungsi, Kab. Bogor - 16820. Phone : 021 - 22887116



Jamaludin, Ardi, Sukimto & Rekan

Registered Public Accountants

Member of **auditryst** International

Head Office License, No.1418/KM.1/2012

Branch Office License - Batam, No.109/KM.1/2013

Branch Office License - Jakarta, No.287 /KM.1/2019

Branch Office License - Bogor, No.784 /KM.1/2022

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode ini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Pengakuan Pendapatan

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, penjualan bersih Grup sebesar Rp647.964.319.677, terutama berasal dari penjualan material sebesar Rp592.647.407.470 atau 91% dari jumlah penjualan bersih.

Pengakuan pendapatan yang berkaitan dengan penjualan sangat penting bagi audit kami. Penjualan tersebut melibatkan sejumlah besar transaksi yang secara langsung berdampak pada profitabilitas Grup. Grup mengakui penjualan pada saat pembeli telah memperoleh kendali atas barang.

Bagaimana hal audit utama direspons dalam audit

- Memperbarui pemahaman kami tentang kebijakan pengakuan pendapatan Grup, proses pendapatan, dan kontrol atas pengakuan dan pengukuran pendapatan;
- Memeriksa perjanjian jual beli, berdasarkan pengambilan sampel, untuk memahami persyaratan dan mengevaluasi kesesuaian pengakuan pendapatan, pengukuran, dan penyajian dengan mengacu pada ketentuan standar akuntansi yang berlaku;
- Bandingkan, berdasarkan sampling, transaksi pendapatan yang dicatat selama tahun berjalan dengan dokumen pendukung yang relevan untuk saldo yang telah dibayarkan dan menilai apakah pendapatan tersebut telah diakui sesuai dengan kebijakan pengakuan pendapatan Grup;
- Bandingkan, berdasarkan sampling, transaksi pendapatan spesifik yang dicatat sebelum dan sesudah penutupan buku dengan dokumen pendukung yang relevan untuk menentukan apakah pendapatan telah diakui pada periode pelaporan yang tepat.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Revenue Recognition

For the year ended December 31, 2022, the Group net sales amounted to IDR647,964,319,677, mainly from material sales which amounted Rp 592,647,407,470, or 91% from total net sales.

The recognition of sales-related revenue is very important to our audit. The sale involved a large number of transactions which directly impacted the Group profitability. The Group recognizes sales when the buyer has obtained control of the goods.

How key audit matters was addressed in the audit

- *Updating our understanding of the Group revenue recognition policies, revenue processes, and controls over revenue recognition and measurement;*
- *Examine sale and purchase agreements, based on sampling, to understand requirements and evaluate suitability of revenue recognition, measurement, and presentation with reference to the applicable accounting standards;*
- *Compare, on a sampling basis, the revenue transactions recorded during the year with the relevant supporting documents for the balances already paid and assess whether the revenue has been recognized in accordance with the Group revenue recognition policy;*
- *Compare, on a sampling basis, the specific revenue transactions recorded before and after closing the books with the relevant supporting documents to determine whether the revenue has been recognized in the appropriate reporting period.*

Head Office

- Perkantoran Sentra Kramat Blok A.II I Jalan Kramat Raya No.7-9, Jakarta 10450 - Indonesia
Phone : +62 21 3910600 | +62 21 3910580 | Fax: +62 21 391583

Branch Office

- Batam Branch Office : Ruko Bukit Beruntung Blok C.2, Batam 29400 - Indonesia
- Jakarta Branch Office : Jl Sawo Kecik Raya No. 2, Tebet, Jakarta 12840 - Indonesia
- Bogor Branch Office : Jl Jaya Wijaya Pasir Angin Cileungsi, Kab. Bogor - 16820. Phone : 021 - 22887116



Jamaludin, Ardi, Sukimto & Rekan

Registered Public Accountants

Member of **audittryst** International

Head Office License, No.1418/KM.1/2012

Branch Office License - Batam, No.109/KM.1/2013

Branch Office License - Jakarta, No.287 /KM.1/2019

Branch Office License - Bogor, No.784 /KM.1/2022

Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak dan tidak akan menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakonsistenan material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kita membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Other information

Management is responsible for other information. The other information comprises the information included in the Annual Report, but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we do not and will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Head Office • Perkantoran Sentra Kramat Blok A.II I Jalan Kramat Raya No.7-9, Jakarta 10450 - Indonesia
Phone : +62 21 3910600 | +62 21 3910580 | Fax: +62 21 391583

Branch Office • Batam Branch Office : Ruko Bukit Beruntung Blok C.2, Batam 29400 - Indonesia
• Jakarta Branch Office : Jl Sawo Kecik Raya No. 2, Tebet, Jakarta 12840 - Indonesia
• Bogor Branch Office : Jl Jaya Wijaya Pasir Angin Cileungsi, Kab. Bogor - 16820. Phone : 021 - 22887116



Jamaludin, Ardi, Sukimto & Rekan

Registered Public Accountants

Member of **auditryst** International

Head Office License, No.1418/KM.1/2012

Branch Office License - Batam, No.109/KM.1/2013

Branch Office License - Jakarta, No.287 /KM.1/2019

Branch Office License - Bogor, No.784 /KM.1/2022

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

Head Office

- Perkantoran Sentra Kramat Blok A.II I Jalan Kramat Raya No.7-9, Jakarta 10450 - Indonesia
Phone : +62 21 3910600 | +62 21 3910580 | Fax: +62 21 391583

Branch Office

- Batam Branch Office : Ruko Bukit Beruntung Blok C.2, Batam 29400 - Indonesia
- Jakarta Branch Office : Jl. Sawo Kecik Raya No. 2, Tebet, Jakarta 12840 - Indonesia
- Bogor Branch Office : Jl. Jaya Wijaya Pasir Angin Cileungsi, Kab. Bogor - 16820. Phone : 021 - 22887116



Jamaludin, Ardi, Sukimto & Rekan

Registered Public Accountants

Member of **auditryst** International

Head Office License, No.1418/KM.1/2012

Branch Office License - Batam, No.109/KM.1/2013

Branch Office License - Jakarta, No.287 /KM.1/2019

Branch Office License - Bogor, No.784 /KM.1/2022

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the Group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

Head Office • Perkantoran Sentra Kramat Blok A.II I Jalan Kramat Raya No.7-9, Jakarta 10450 - Indonesia
Phone : +62 21 3910600 | +62 21 3910580 | Fax: +62 21 391583

Branch Office • Batam Branch Office : Ruko Bukit Beruntung Blok C.2, Batam 29400 - Indonesia
• Jakarta Branch Office : Jl. Sawo Kecik Raya No. 2, Tebet, Jakarta 12840 - Indonesia
• Bogor Branch Office : Jl. Jaya Wijaya Pasir Angin Cileungsi, Kab. Bogor - 16820. Phone : 021 - 22887116



Jamaludin, Ardi, Sukimto & Rekan

Registered Public Accountants

Member of **audittryst** International

Head Office License, No.1418/KM.1/2012

Branch Office License - Batam, No.109/KM.1/2013

Branch Office License - Jakarta, No.287 /KM.1/2019

Branch Office License - Bogor, No.784 /KM.1/2022

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Kantor Akuntan Publik
Jamaludin, Ardi, Sukimto & Rekan
NIU-KAP 1418/KM.1/2012 dan 784/KM.1/2022



Ben Ardi, CA, CPA, CLI

Registrasi Akuntan Publik / Public Accountant Registration
No. AP.0109

29 Maret 2023 / March 29, 2023



Head Office

- Perkantoran Sentra Kramat Blok A.II I Jalan Kramat Raya No.7-9, Jakarta 10450 - Indonesia
Phone : +62 21 3910600 | +62 21 3910580 | Fax: +62 21 391583

Branch Office

- Batam Branch Office : Ruko Bukit Beruntung Blok C.2, Batam 29400 - Indonesia
- Jakarta Branch Office : Jl Sawo Kecik Raya No. 2, Tebet, Jakarta 12840 - Indonesia
- Bogor Branch Office : Jl Jaya Wijaya Pasir Angin Cileungsi, Kab. Bogor - 16820. Phone : 021 - 22887116

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
COSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan bank	4	8.102.045.758	26.330.591.177	Cash on hand and in banks
Piutang usaha - neto	5			Trade receivables - net
Pihak berelasi		11.967.728.457	8.138.120.599	Related parties
Pihak ketiga		74.310.727.952	47.233.021.550	Third parties
Persediaan	6	60.593.339.107	38.687.276.541	Inventories
Biaya dibayar di muka		42.749.809	102.599.540	Prepaid expenses
Uang muka	7	2.938.528.134	49.949.764.449	Advances
Total Aset Lancar		157.955.119.215	170.441.373.856	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Aset tetap	8	276.014.531.519	205.564.148.053	Property, plant, and equipment
Aset hak-guna	9	-	15.819.302.084	Right-of-use asset
Aset tidak berwujud	10	1.047.848.810	-	Intangible assets
Aset eksplorasi dan evaluasi	11	381.472.579.610	336.472.579.610	Exploration and evaluation assets
Aset pajak tangguhan - neto	14d	306.643.367	-	Deferred tax assets - net
Total Aset Tidak Lancar		658.841.603.306	557.856.029.747	Total Non-Current Assets
TOTAL ASET		816.796.722.522	728.297.403.603	TOTAL ASSETS
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang usaha	12			Trade payable
Pihak berelasi		393.079.986	740.875.386	Related parties
Pihak ketiga		6.879.676.420	5.898.324.107	Third parties
Beban akrual		229.582.817	195.396.575	Accrued expenses
Utang pajak	14b	37.140.813.490	35.153.325.016	Taxes payable
Liabilitas sewa jangka pendek kepada pihak berelasi	13	-	3.259.377.754	Short-term lease liabilities to related party
Total Liabilitas Jangka Pendek		44.643.152.713	45.247.298.838	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON- CURRENT LIABILITIES
Liabilitas pajak tangguhan - neto	14d	-	866.672.787	Deferred tax liability - net
Cadangan imbalan pasca kerja karyawan	15	358.956.124	336.430.087	Allowance for post - employment benefits
Total Liabilitas Jangka Panjang		358.956.124	1.203.102.874	Total Non-Current Liabilities
Total Liabilitas		45.002.108.837	46.450.401.712	Total Liabilities

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas				Equity Attributable to Owners of the Company
Modal saham - Nilai nominal Rp50 per saham				Share capital - Rp50 par value per share
Modal dasar - 20.000.000.000 saham				Authorized capital - 20,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 9,000,000,000 saham	17	450.000.000.000	450.000.000.000	Subscribed and paid-up capital 9,000,000,000 shares
Tambahan modal disetor	18	91.904.751.867	91.904.751.867	Additional paid-in capital
Penghasilan komprehensif lain	16	5.954.196	(13.756.425)	Other comprehensive income
Saldo laba				Retained earnings
Telah ditentukan penggunaannya		2.000.000.000	-	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya	19	218.981.037.580	131.091.990.139	Unappropriated
Subtotal		762.891.743.643	672.982.985.581	Subtotal
Kepentingan non-pengendali	20	8.902.870.042	8.864.016.310	Non-controlling interests
Total Ekuitas		771.794.613.685	681.847.001.891	Total Equity
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS		816.796.722.522	728.297.403.603	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	2022	2021	
PENJUALAN NETO	21	647.964.319.677	459.401.131.769	NET SALES
BEBAK POKOK PENJUALAN	22	474.371.062.835	308.608.022.515	COST OF GOODS SOLD
LABA KOTOR		173.593.256.842	150.793.109.254	GROSS PROFIT
Beban umum dan administrasi	23	(15.584.373.533)	(8.566.503.303)	General and administrative expenses
Beban keuangan	25	(131.414.689)	(1.103.781.892)	Finance cost
Pendapatan (beban) lainnya - neto	24	(84.857.122)	(1.034.167)	Other income (expenses) - net
LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK		157.792.611.497	141.121.789.892	PROFIT (LOSS) BEFORE TAX
MANFAAT (BEBAK) PAJAK PENGHASILAN				INCOME TAX BENEFIT (EXPENSE)
Beban Pajak	14e	(34.873.404.325)	(31.050.523.852)	Tax Expense
LABA TAHUN BERJALAN		122.919.207.172	110.071.266.039	NET PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAINNYA				OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will not be reclassified subsequently to profit and loss
Pengukuran kembali liabilitas imbalan pascakerja		25.270.027	8.038.921	Remeasurement of defined benefit liability
Pajak sehubungan dengan pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi		(5.559.406)	(1.768.563)	Tax relating to items that will not
LABA KOMPREHENSIF LAIN SETELAH PAJAK		19.710.621	6.270.358	OTHER COMPREHENSIVE INCOME NET OF TAX
TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		122.938.917.793	110.077.536.397	TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	2022	2021	
LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				NET PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik entitas		122.919.047.441	110.080.066.049	Owners of the Company
Kepentingan non-pengendali	20b	159.731	(8.800.000)	Non-controlling interests
Total		122.919.207.172	110.071.266.049	Total
TOTAL PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik Entitas		122.938.758.062	110.086.336.407	Owners of the Company
Kepentingan non-pengendali		159.731	(8.800.000)	Non-controlling interests
Total		122.938.917.793	110.077.536.407	Total
LABA PER SAHAM	26	13,66	14,22	EARNING PER SHARE

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal 31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
COSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Ekuitas yang dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk / <i>Equity Attributable to Owners of the Parent</i>								
			Penghasilan Komprehensif Lain/ <i>Other Comprehensive Income</i>	Saldo Laba / <i>Retained Earnings</i>			Kepentingan Non-Pengendali/ <i>Non-Controlling Interest</i>	Total Ekuitas/ <i>Total Equity</i>	
	Modal Saham/ <i>Share Capital</i>	Tambahan Modal Disetor/ <i>Additional Paid-in Capital</i>		Telah Ditentukan Penggunaannya/ <i>Appropriated</i>	Belum Ditentukan Penggunaannya/ <i>Unappropriated</i>	Total / <i>Total</i>			
Saldo 1 Januari 2021	350.000.000.000	-	(20.026.783)	-	21.011.924.090	370.991.897.307	8.872.816.310	379.864.713.617	<i>Balance as of January 1, 2021</i>
Setoran modal	100.000.000.000	91.904.751.867	-	-	-	191.904.751.867	-	191.904.751.867	<i>Paid-up capital</i>
Pengukuran kembali program imbalan pasti	-	-	6.270.358	-	-	6.270.358	-	6.270.358	<i>Remeasurement of defined benefit obligation</i>
Laba netto tahun berjalan	-	-	-	-	110.080.066.049	110.080.066.049	(8.800.000)	110.071.266.049	<i>Net income for the year</i>
Saldo 31 Desember 2021	450.000.000.000	91.904.751.867	(13.756.425)	-	131.091.990.139	672.982.985.581	8.864.016.310	681.847.001.891	<i>Balance as of December 31, 2021</i>
Dampak akuisisi entitas anak	-	-	-	-	-	-	38.694.001	38.694.001	<i>Acquisition Subsidiaries</i>
Dividen	-	-	-	-	(33.030.000.000)	(33.030.000.000)	-	(33.030.000.000)	<i>Dividend</i>
Pembentukan cadangan umum	-	-	-	2.000.000.000	-	2.000.000.000	-	2.000.000.000	<i>Allocation for general reserves</i>
Laba netto tahun berjalan	-	-	19.710.621	-	120.919.047.441	120.938.758.062	159.731	120.938.917.793	<i>Net income for the year</i>
Saldo 31 Desember 2022	450.000.000.000	91.904.751.867	5.954.196	2.000.000.000	218.981.037.580	762.891.743.643	8.902.870.042	771.794.613.685	<i>Balance as of December 31, 2022</i>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
COSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2022	2021	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan	631.712.633.780	412.059.260.563	Cash receipt from customers
Pembayaran kas kepada pemasok	(498.175.744.412)	(320.819.948.031)	Cash payment to suppliers
Pembayaran kas kepada karyawan	(14.369.323.804)	(6.818.930.944)	Cash payment to employees
Pembayaran kas kepada beban operasional lainnya	(29.851.212.901)	(13.472.588.085)	Cash payment to other operating expenses
Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi	89.316.352.664	70.947.793.503	Net Cash Provided by Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Perolehan aset tetap (Catatan 11)	(24.188.373.347)	(152.278.286.323)	Acquisitions of fixed assets (Notes 11)
Penambahan aset tidak berwujud	(1.117.705.397)	-	Acquisitions of intangible assets
Akuisisi entitas anak	(949.441.586)	-	Acquisitions of subsidiary
Uang muka perolehan aset tetap	-	(40.000.000.000)	Advances for Acquisitions of fixed assets
Aset eksplorasi dan evaluasi	(45.000.000.000)	(35.000.000.000)	Exploration and evaluation assets
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(71.255.520.330)	(227.278.286.323)	Net Cash Used in Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Setoran modal	-	100.000.000.000	Paid-up capital
Pembayaran dividen	(33.030.000.000)	-	Payment of dividend
Tambahan modal disetor	-	91.904.751.867	Additional paid-in capital
Pembayaran liabilitas sewa	(3.259.377.754)	(9.478.412.450)	Payment of lease liability
Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan	(36.289.377.754)	182.426.339.417	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN BANK	(18.228.545.420)	26.095.846.597	NET INCREASE (DECREASE) IN CASH ON HAND AND IN BANKS
KAS DAN BANK AWAL TAHUN	26.330.591.177	234.744.580	CASH ON HAND AND IN BANKS AT BEGINNING OF YEAR
KAS DAN BANK AKHIR TAHUN	8.102.045.758	26.330.591.177	CASH ON HAND AND IN BANKS AT END OF YEAR

Lihat Catatan 32 atas laporan keuangan untuk informasi tambahan arus kas.

See Note 32 to the financial statements for the supplementary cash flows information.

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to consolidated financial statements are an integral part of these consolidated financial statements.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan

PT Berkah Beton Sadaya Tbk ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta Notaris No.1012 tanggal 23 Januari 2019, dari Joice Hapsari Fendriani, S.H., M.Kn, Notaris di Subang. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-0003896.AH.01.01. Tahun 2019 tanggal 24 Januari 2019.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali, perubahan terakhir berdasarkan akta Notaris No.30 tanggal 18 Agustus 2021 dari Sugih Haryati, S.H, M.Kn, Notaris di Kota Tangerang mengenai maksud dan tujuan Perusahaan mengenai peningkatan modal ditempatkan dan disetor setelah penawaran umum. Akta perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-0141619.AH.01.11 tahun 2021, tanggal 20 Agustus 2021.

Maksud dan tujuan Perusahaan adalah dalam bidang industri, konstruksi, perdagangan besar dan penggalian. Saat ini Perusahaan bergerak dalam bidang perdagangan besar bahan konstruksi dan perlengkapan bahan bangunan.

Perusahaan mulai beroperasi pada bulan Maret 2019.

Perusahaan berdomisili dan mempunyai pabrik batching plant yang berlokasi di Jl. Raya Sembung Pagaden KM.9,5, Gunungsari, Kec. Pagaden, Kab. Subang, Jawa Barat.

Perusahaan tergabung dalam kelompok usaha PT Lebur Sadaya Investama dan Tn. Asep Sulaeman sebagai pengendali terakhir.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. GENERAL

a. Company's Establishment

PT Berkah Beton Sadaya Tbk (the "Company") was established based on Notarial Deed No.1012 dated January 23, 2019, of Joice Hapsari Fendriani, S.H., M.Kn Notary in Subang. This deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on Letter of Decree No.AHU-0003896.AH.01.01. Year 2019 dated January 24, 2019.

The Company's Articles of Association have been amended several times, recently based on Notarial Deed No.30 dated August 18, 2021 from Sugih Haryati, S.H, M.Kn, Notary in Tangerang City concerning the purpose and objectives of the Company is increase in issued and paid-up capital after public offering. The amendment of the deed have been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on decision letter No.AHU-0141619.AH.01.11 year 2021, dated August 20, 2021.

The purpose and objectives of the Company are in the field of industry, construction, large trade and quarrying. Currently the Company is engaged in the large trading of construction materials and building materials equipment.

The Company started its commercial operations on March 2019.

The Company is domiciled and has factory of batching plant which is located in Jl. Raya Sembung Pagaden KM.9,5, Gunungsari, Kec. Pagaden, Kab. Subang, West Java.

The Company is part of PT Lebur Sadaya Investama Group, with Mr. Asep Sulaeman as the ultimate beneficiary owner.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. UMUM (Lanjutan)

b. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, adalah sebagai berikut:

31 Desember 2022 dan 2021 / December 31, 2022 and 2021

Dewan Komisaris

Komisaris Utama	:	H. Herdis Sudana
Komisaris	:	Dr. Ir. H. Soewarso
Komisaris Independen	:	Kemas Najiburrahman Awali

Dewan Direksi

Direktur Utama	:	Hasan Muldhani
Direktur	:	Pio Hizkia Wehantouw
Direktur	:	Iyan Sopiyan
Direktur	:	Binaidi
Direktur	:	Iwan Supriyanto

Jumlah karyawan Perusahaan dan entitas anak ("Grup") pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, masing-masing sebanyak 114 dan 71 orang (tidak diaudit).

c. Entitas Anak

Rincian entitas anak Grup pada akhir periode pelaporan adalah sebagai berikut:

1. GENERAL (Continued)

b. Board of Commissioners, Director and Employees

The composition of the Company's Boards of Commissioner and Director as of December 31, 2022 and 2021 was as follows:

Board of Commissioners

	:	President Commissioner
	:	Commissioner
	:	Independent Commissioner

Board of Directors

	:	President Director
	:	Director
	:	Director
	:	Director
	:	Director

The Company and its subsidiaries ("Group") had total number of employees as of December 31, 2022 and 2021 respectively of 114 and 71 people (unaudited).

c. Subsidiaries

Details of the Group's subsidiaries at the end of the reporting period are as follows:

Entitas Anak/ Subsidiaries	Jenis Proyek/ Project Type	Domisili/ Domicile	Status Komersial/ Commercial	Persentase Pemilikan/ Percentage of	Jumlah Aset Sebelum Eliminasi/ Total Assets Before Elimination	
			Status	Ownership	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
PT Wahana Batu Sajati (WBS)	Tambang Batu dan Pasir/ Stone and Sand Quarry	Katingan, Kalimantan Tengah	Pra Operasi/ Pre Operating	99,50%	235.987.427.040	200.987.427.040
PT Batu Alam Samba (BAS)	Tambang Batu dan Pasir/ Stone and Sand Quarry	Katingan, Kalimantan Tengah	Pra Operasi/ Pre Operating	99,50%	145.486.454.610	100.487.951.610
PT Berkah Sadaya Makmur (BSM)	Perdagangan/ Trade	Subang, Jawa Barat	Pra Operasi/ Pre Operating	51,00%	11.000.000.000	11.000.000.000
PT Berkah Harapan Sadaya (BHS)	Tambang Kapur/ Limestone Quarry	Subang, Jawa Barat	Pra Operasi/ Pre Operating	60,00%	5.000.000.000	5.000.000.000
PT Berkah Global Development (BGD)	Kontraktor/ Construction	Subang, Jawa Barat	Operasi/ Operating	99,95%	32.286.854.210	9.563.564.049

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

1. UMUM (Lanjutan)

WBS

Pada bulan Mei 2020, Perusahaan mengakuisisi saham WBS dengan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp200.000.000.000 atau setara dengan 99,5% kepemilikan saham WBS berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan No.7 tanggal 4 Mei 2020, dari Joice Hapsari Fendriani, S.H., M.Kn., Notaris di Subang, Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusan No.AHU-0036626.AH.01.02 Tahun 2020 tanggal 19 Mei 2020, telah diterima dan dicatat dalam Sisminbakum Direktorat Jenderal Administrasi Hukum Umum Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No.AHU-AH.01.03-0224032 tanggal 19 Mei 2020 perihal penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar Perusahaan dan telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan No.AHU-0084026.AH.01.11. Tahun 2020 tanggal 19 Mei 2020.

BAS

Pada bulan Mei 2020, Perusahaan mengakuisisi saham BAS dengan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp100.000.000.000 atau setara dengan 99,5% kepemilikan saham BAS berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan PT Batu Alam Samba No.6 tanggal 4 Mei 2020, dari Joice Hapsari Fendriani, S.H., M.Kn., Notaris di Subang, Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat keputusan No.AHU-0036602.AH.01.02 Tahun 2020 Tanggal 19 Mei 2020, serta telah diterima dan dicatat dalam Sisminbakum Direktorat Jenderal Administrasi Hukum Umum Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No.AHU-AH.01.03-0223892 tanggal 19 Mei 2020 perihal penerimaan pemberitahuan perubahan Anggaran Dasar PT Batu Alam Samba dan telah didaftarkan dalam Daftar Perusahaan No.AHU-0083961.AH.01.11. Tahun 2020 tanggal 19 Mei 2020.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. GENERAL (Continued)

WBS

On May 2020, the Company acquired WBS's share with issued and paid-up capital of Rp200,000,000,000 or equivalent to 99,5% ownership in WBS based on Notarial Deed No 7 from Joice Hapsari Fendriani S.H., M.Kn., Notary in Subang, the deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through decision letter No.AHU-0036626.AH.01.02 Year 2020 dated May 19, 2020 and has been received and recorded in the Sisminbakum Directorate General of the Minister of Law and Human Rights No.AHU-AH. 01.03-0224032 dated May 19, 2020 concerning receipt of notification of changes to the Articles of Association the Company and has been registered in the Company List No.AHU- 0084026.AH.01.11. Year 2020 dated May 19, 2020.

BAS

On May 2020, the Company acquired BAS's share with issued and paid-up capital of Rp100,000,000,000 or equivalent to 99,5% ownership in BAS based on Notarial Deed PT Batu Alam Samba No 6 from Joice Hapsari Fendriani S.H., M.Kn., Notary in Subang. This amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through decision letter No.AHU-0036602.AH.01.02 Year 2020 dated May 19, 2020 and has been received and recorded in the Sisminbakum Directorate of General Law of the Minister of Law and Human Rights No.AHU-AH.01.03-0223892 dated May 19, 2020 concerning receipt of notification of changes to the Articles of Association the Company and has been registered in the Company List No.AHU-0083961.AH.01.11. Year 2020 dated May 19, 2020.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

1. UMUM (Lanjutan)

BSM

Pada bulan Juli 2020, Perusahaan mendirikan PT Berkah Sadaya Makmur dengan modal dasar Rp20.000.000.000 dan modal disetor Rp11.000.000.000 berdasarkan akta No.95 tanggal 27 Juli 2020 dari Sugih Haryati, S.H, M.Kn, Notaris di Kota Tangerang. Akta ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-0036339.AH.01.02 tahun 2020, tanggal 28 Juli 2020.

BHS

Pada bulan September 2020, Perusahaan mendirikan PT Berkah Harapan Sadaya dengan modal dasar Rp10.000.000.000 dan modal disetor Rp5.000.000.000 berdasarkan akta No.2 tanggal 9 September 2020 dari Heris Priandika, S.H, M.Kn, Notaris di Subang. Akta ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-0045219.AH.01.02 tahun 2020, tanggal 10 September 2020.

BGD

Pada bulan Januari 2022, Perusahaan mengakuisisi PT Berkah Global Development (BGD) dengan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp999.000.000 atau setara dengan 99,9% kepemilikan saham BGD. Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan Nomor AHU-0001141.AH.01.02.TAHUN 2022 tanggal 6 Januari 2022.

Pada bulan Januari 2022, Perusahaan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor pada BGD sehingga menjadi sebesar Rp19.999.000.000 atau setara dengan 99,99% kepemilikan saham BGD. Akta tersebut telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan Nomor AHU-0002548.AH.01.02.TAHUN 2022 tanggal 12 Januari 2022.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

1. GENERAL (Continued)

BSM

On July 2020, the Company established PT Berkah Sadaya Makmur with authorised capital is Rp20,000,000,000 and paid-up capital is Rp11,000,000,000 based on deed No.95 dated July 27, 2020 from Sugih Haryati, S. H, M.Kn, notary in the city of Tangerang. The deed have been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on decision letter No.AHU-0036339.AH.01.02year 2020, dated July 28, 2020.

BHS

On September 2020, the Company established PT Berkah Harapan Sadaya with authorised capital is Rp10,000,000,000 and paid-up capital is Rp5,000,000,000 based on deed No.2 dated September 9, 2020 of Heris Priandika, S.H, M.Kn, Notary in Subang. The deed have been approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on decision letter No.AHU-0045219.AH.01.02 year 2020, dated September 10, 2020.

BGD

On January 2022, the Company the Company acquired PT Berkah Global Development (BGD) with issued and paid-up capital of Rp999,000,000 or equivalent to 99,9% shares ownership in BGD. The Deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia by his Decision Letter No. AHU-0001141.AH.01.02.TAHUN 2022 dated January 6, 2022.

On January 2022, the Company increase the issued and paid-up capital thus becoming Rp19,999,000,000 or equivalent to 99,99% shares ownership in BGD. The Deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia by his Decision Letter No. AHU-0002548.AH.01.02.TAHUN 2022 dated January 12, 2022.

1. UMUM (Lanjutan)

Penawaran Umum Saham Perusahaan

Pada tanggal 25 Februari 2021 Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Dewan Komisiner Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dengan suratnya No.S-26/D.04/2021 untuk melakukan penawaran umum perdana 2.000.000.000 saham kepada masyarakat. Pada tanggal 10 Maret 2021, saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa efek Indonesia.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING

a. Pernyataan Kepatuhan

Laporan Keuangan konsolidasian Grup telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan dan Interpretasi yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia dan Dewan Standar Akuntansi Syariah Ikatan Akuntan Indonesia serta peraturan regulator Pasar Modal, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (OJK/Bapepam-LK) No.VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik.

b. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk laporan arus kas, adalah dasar akrual. Mata uang penyajian yang digunakan untuk penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah mata uang Rupiah. Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan nilai historis (*historical cost*), kecuali beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi tiap-tiap akun tersebut.

1. GENERAL (Continued)

The Company's Public Offering of Share

On February 25, 2021, the Company obtained an effective statement from the Chairman of the Board of Commissioners of the Financial Services Authority (OJK) with his letter No.S-26/D.04/2021 to make an initial public offering of 2,000,000,000 shares to the public. As of March 10, 2020 the stock has been listed on the Indonesian Stock Exchange.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

a. Statement of Compliance

The Group's consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which comprises of Statements of Financial Accounting Standard and Interpretation of Financial Accounting Standards ("ISAK") issued by the Institute of Indonesian Chartered Accountants and Institute of Indonesia Chartered Sharia Accountants and the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency ("BAPEPAM-LK") Regulation No.VIII.G.7 regarding the Presentations and Disclosures of Financial Statements of the Listed Entity.

b. Basis of Consolidated Financial Statements Preparation

The basis of measurement of the consolidated financial statements are accrual basis, except for statement of cash flows. The reporting currency used in the consolidated financial statements is Rupiah. The consolidated financial statements are prepared using historical cost, except for certain accounts which are measured on another basis as described in accounting policies for those accounts.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung (*direct method*) dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

c. Dasar Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perusahaan dan entitas yang dikendalikan oleh Perusahaan. Pengendalian tercapai dimana Perusahaan memiliki kekuasaan atas investee; eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan investee; dan kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas investee untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor. Perusahaan menilai kembali apakah entitas tersebut adalah investee jika fakta dan keadaan yang mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian yang disebutkan di atas.

Ketika Perusahaan memiliki kurang dari hak suara mayoritas di-investee, ia memiliki kekuasaan atas investee ketika hak suara investor cukup untuk memberinya kemampuan praktis untuk mengarahkan aktivitas relevan secara sepihak. Perusahaan mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Perusahaan cukup untuk memberikan Perusahaan kekuasaan, termasuk:

(i) ukuran kepemilikan hak suara Perusahaan relatif terhadap ukuran dan penyebaran kepemilikan pemilik hak suara lain; (ii) hak suara potensial yang dimiliki oleh Perusahaan, pemegang suara lain atau pihak lain; (iii) hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan (iv) setiap fakta dan keadaan tambahan apapun mengindikasikan bahwa Perusahaan memiliki, atau tidak memiliki, kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas yang relevan pada saat keputusan perlu dibuat, termasuk pola suara pemilihan dalam RUPS sebelumnya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES** *(Continued)*

The consolidated statement of cash flows is prepared based on direct method by classifying cash flows into the operating, investing and financing activities.

c. Basis of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries. Control is achieved where the Company has the power over the investee; is exposed, or has rights, to variable repayments from its involvement with the investee; and has the ability to use its power to affect its Repayments. The Company reassess whether or not it is an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control listed above.

When the Company has less than a majority of the voting rights of an investee, it has power over the investee when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the investee unilaterally. The Company considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Company's voting rights in an investee are sufficient to give it power, including:

(i) the size of the Company's holding of voting rights relative to the size and dispersion of holding of the other vote holders; (ii) potential voting rights held by the Company, other vote holders or other parties; (iii) rights arising from other contractual arrangements; and (iv) any additional facts and circumstances that indicate that the Company has, or does not have, the current ability to direct the relevant activities at the time that decisions need to be made, including voting patterns at previous shareholders' meetings.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Konsolidasi entitas anak dimulai ketika Perusahaan memperoleh pengendalian atas entitas anak dan akan dihentikan ketika Perusahaan kehilangan pengendalian pada entitas anak. Secara khusus, pendapatan dan beban entitas anak diakuisisi atau dijual selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi konsolidasian dan penghasilan komprehensif lain dari tanggal diperolehnya pengendalian Perusahaan sampai tanggal ketika Perusahaan berhenti untuk mengendalikan entitas anak.

Laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan untuk kepentingan nonpengendali. Perusahaan juga mengatribusikan total laba komprehensif entitas anak kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan nonpengendali memiliki saldo defisit.

Jika diperlukan, penyesuaian dapat dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansi yang digunakan sesuai dengan kebijakan akuntansi yang digunakan oleh Grup.

Seluruh aset dan liabilitas dalam intra kelompok usaha, ekuitas, pendapatan, biaya dan arus kas yang berkaitan dengan transaksi dalam kelompok usaha dieliminasi secara penuh pada saat konsolidasian.

Kepentingan nonpengendali pada entitas anak diidentifikasi secara terpisah dan disajikan dalam ekuitas. Kepentingan nonpengendali pemegang saham awalnya diukur baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan kepentingan nonpengendali dari nilai wajar aset neto yang dapat diidentifikasi dari pihak yang diakuisisi. Pilihan pengukuran dilakukan pada akuisisi dengan dasar akuisisi. Setelah akuisisi, jumlah tercatat kepentingan nonpengendali adalah jumlah kepemilikan pada pengakuan awal ditambah bagian kepentingan nonpengendali dari perubahan selanjutnya dalam ekuitas. Seluruh laba rugi komprehensif diatribusikan pada kepentingan nonpengendali bahkan jika hal ini mengakibatkan kepentingan nonpengendali mempunyai saldo defisit.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES *(Continued)*

Consolidation of a subsidiary begins when the Company obtains control over the subsidiary and ceases when the Company loses control of the subsidiary. Specifically, income and expense of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Company gains control until the date when the Company ceases to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the noncontrolling interest. Total comprehensive income of subsidiaries is attributed to the owners of the Company and the noncontrolling interest even if this make the non-controlling interest having a deficit balance.

When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Group's accounting policies.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Non-controlling interests in subsidiaries are identified separately and presented within equity. The interest of non-controlling shareholders maybe initially measured either at fair value or at the non-controlling interests' proportionate share of the recognized amounts of the fair value of the acquiree's identifiable net asset. The choice of measurement is made on acquisition by acquisition basis. Subsequent to acquisition, the carrying amount of non-controlling interests is the amount of those interests at initial recognition plus non-controlling interests' share of subsequent changes in equity. Total comprehensive income of subsidiaries is attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interests even if this the non-controlling interests having deficit balance.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Perubahan dalam bagian kepemilikan Grup pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Nilai tercatat kepentingan Grup dan kepentingan nonpengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan bagian kepemilikannya atas entitas anak. Setiap perbedaan antara jumlah kepentingan nonpengendali disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang diberikan atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik entitas induk.

Ketika Grup kehilangan pengendalian pada entitas anak, keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi dan dihitung sebagai perbedaan antara (i) agregat nilai wajar pembayaran yang diterima dan nilai wajar sisa kepemilikan (retained interest) dan (ii) jumlah tercatat sebelumnya dari aset (termasuk goodwill), dan liabilitas dari entitas anak dan setiap kepentingan nonpengendali. Seluruh jumlah yang diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas anak yang dicatat seolah-olah Grup telah melepaskan secara langsung aset atau liabilitas terkait entitas anak (yaitu direklasifikasi ke laba rugi atau ditransfer ke kategori lain dari ekuitas sebagaimana ditentukan/diizinkan oleh standar akuntansi yang berlaku).

Nilai wajar setiap sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada tanggal hilangnya pengendalian dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal untuk akuntansi berikutnya dalam PSAK 55, Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran atau, ketika berlaku, biaya perolehan pada saat pengakuan awal dari investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES *(Continued)*

Changes in the Group's ownership interest in existing subsidiaries that do not result in the Group losing control over the subsidiaries are accounted for as equity transactions. The carrying amounts of the Group's interest and the non-controlling interest are adjusted to reflect the changes in their relative interest in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interest are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to owners of the Company.

When the Group loses control of a subsidiary, a gain or loss is recognized in profit or loss and is calculated as the difference between (i) the aggregate of the fair value of the consideration received and the fair value of any retained interest and (ii) the previous carrying amount of the assets (including goodwill), and liabilities of the subsidiary and any non-controlling interest. All amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that subsidiary are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities of the subsidiary (i.e. reclassified to profit or loss or transferred to another category of equity as specified/permitted by applicable accounting standards).

The fair value of any investment retained in the former subsidiary at the date when control is lost is regarded as the fair value on initial recognition for subsequent accounting under PSAK 55, Financial Instruments: Recognition and Measurement or, when applicable, the cost on initial recognition of an investment in an associate or a jointly controlled entity.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

d. Kombinasi Bisnis

Berdasarkan PSAK 22, "Kombinasi Bisnis", Akuisisi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada nilai wajar, yang dihitung sebagai hasil penjumlahan dari nilai wajar tanggal akuisisi atas seluruh aset yang dialihkan oleh Grup, liabilitas yang diakui oleh Grup kepada pemilik sebelumnya dari pihak yang diakuisisi dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dalam pertukaran pengendalian dari pihak yang diakuisisi. Biaya-biaya terkait akuisisi diakui di dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih diakui pada nilai wajar kecuali untuk aset dan liabilitas tertentu yang diukur sesuai dengan standar yang relevan.

Goodwill diukur sebagai selisih lebih dari nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada) atas jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih pada tanggal akuisisi. Jika, setelah penilaian kembali, jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih pada tanggal akuisisi melebihi jumlah imbalan yang dialihkan, jumlah dari setiap kepentingan nonpengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada), selisih lebih diakui segera dalam laba rugi sebagai pembelian dengan diskon.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES** *(Continued)*

d. Business Combination

Based on PSAK 22, "Business Combination", Acquisitions of businesses are accounted for using the acquisition method. The consideration transferred in a business combination is measured at fair value, which is calculated as the sum of the acquisition-date fair values of the assets transferred by the Group, liabilities incurred by the Group to the former owners of the acquiree, and the equity interests issued by the Group in exchange for control of the acquiree. Acquisition-related costs are recognized in profit or loss as incurred.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value except for certain assets and liabilities that are measured in accordance with the relevant standards.

Goodwill is measured as the excess of the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquire (if any) over the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and the liabilities assumed. If, after the reassessment, the net of the acquisition date amounts of the identifiable assets acquired and liabilities assumed exceeds the sum of the consideration transferred, the amount of any noncontrolling interests in the acquiree and the fair value of the acquirer's previously held interest in the acquiree (if any), the excess is recognized immediately in profit or loss as a bargain purchase option.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Kepentingan nonpengendali yang menyajikan bagian kepemilikan dan memberikan mereka hak atas bagian proposional dari aset neto entitas dalam hal terjadi likuidasi pada awalnya diukur baik pada nilai wajar ataupun pada bagian proporsional kepemilikan kepentingan nonpengendali atas aset neto teridentifikasi dari pihak yang diakuisisi. Pilihan dasar pengukuran dilakukan atas dasar transaksi. Kepentingan nonpengendali jenis lain diukur pada nilai wajar atau, jika berlaku, pada dasar pengukuran lain yang ditentukan oleh standar akuntansi lain.

Bila imbalan yang dialihkan oleh Grup dalam suatu kombinasi bisnis termasuk aset atau liabilitas yang berasal dari pengaturan imbalan kontinjen (contingent consideration arrangement), imbalan kontinjen tersebut diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan termasuk sebagai bagian dari imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis. Perubahan dalam nilai wajar atas imbalan kontinjen yang memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran disesuaikan secara retrospektif, dengan penyesuaian terkait terhadap goodwill. Penyesuaian periode pengukuran adalah penyesuaian yang berasal dari informasi tambahan yang diperoleh selama periode pengukuran (yang tidak melebihi satu tahun sejak tanggal akuisisi) tentang fakta-fakta dan kondisi yang ada pada tanggal akuisisi.

Perubahan selanjutnya dalam nilai wajar atas imbalan kontinjen yang tidak memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran tergantung pada bagaimana imbalan kontinjen tersebut diklasifikasikan. Imbalan kontinjen yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali pada tanggal sesudah tanggal pelaporan dan penyelesaian selanjutnya dicatat dalam ekuitas. Imbalan kontinjen yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas diukur setelah tanggal pelaporan sesuai dengan standar akuntansi yang relevan dengan mengakui keuntungan atau kerugian terkait dalam laba rugi atau dalam penghasilan komprehensif lain (OCI).

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES *(Continued)*

Non-controlling interests that are present ownership interests and entitle their holders to a proportionate share of the entity's net assets in the event of liquidation may be initially measured either at fair value or at the non-controlling interests' proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. The choice of measurement basis is made on a transaction-by-transaction basis. Other types of non-controlling interests are measured at fair value or, when applicable, on the basis specified in another accounting standard.

When the consideration transferred by the Group in a business combination includes assets or liabilities resulting from a contingent consideration arrangement, the contingent consideration is measured at its acquisition-date fair value and included as part of the consideration transferred in a business combination. Changes in the fair value of the contingent consideration that qualify as measurement period adjustments are adjusted retrospectively, with corresponding adjustments against goodwill. Measurement period adjustments are adjustments that arise from additional information obtained during the measurement period (which cannot exceed one year from the acquisition date) about facts and circumstances that existed at the acquisition date.

Subsequent changes in fair value of contingent consideration that do not qualify as measurement period adjustments depends on how the contingent consideration is classified. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured at subsequent reporting dates and its subsequent settlement is accounted for within equity. Contingent consideration that is classified as an asset or liability is remeasured subsequent to reporting dates in accordance relevant accounting standards recognized gain or loss related in profit or loss or in other comprehensive income (OCI).

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Bila suatu kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, kepemilikan terdahulu Grup atas pihak terakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi dan keuntungan atau kerugiannya, jika ada, diakui dalam laba rugi. Jumlah yang berasal dari kepemilikan sebelum tanggal akuisisi yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke laba rugi dimana perlakuan tersebut akan sesuai jika kepemilikannya dilepas/dijual.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Grup melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya. Selama periode pengukuran, pihak pengakuisisi menyesuaikan, aset atau liabilitas tambahan yang diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berdampak pada jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

e. Aset dan Liabilitas Keuangan

Aset Keuangan

Klasifikasi aset keuangan

Instrumen utang yang memenuhi persyaratan berikut selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi:

- aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)

When a business combination is achieved in stages, the Group's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date and the resulting gain or loss, if any, is recognized in profit or loss. Amounts arising from interests in the acquiree prior to the acquisition date that have previously been recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where such treatment would be appropriate if that interests were disposed of.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period, or additional assets or liabilities are recognized, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date that, if known, would have affected the amount recognized as of that date.

e. Financial Assets and Liabilities

Financial Assets

Classification of financial assets

Debt instruments that meet the following conditions are subsequently measured at amortized cost:

- *the financial asset is held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and*
- *The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.*

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Biaya perolehan diamortisasi dan metode suku bunga efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode menghitung biaya perolehan diamortisasi dari instrumen utang dan mengalokasikan pendapatan bunga selama periode yang relevan.

Untuk instrumen keuangan selain yang dibeli atau berasal dari aset keuangan memburuk, suku bunga efektif adalah tingkat suku bunga yang secara tepat mendiskontokan penerimaan kas masa depan (termasuk semua biaya dan poin yang dibayarkan atau diterima yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premi atau diskon lainnya) tidak termasuk kerugian kredit ekspektasian, melalui umur ekspektasian dari instrumen utang, atau, jika tepat, periode yang lebih pendek, ke jumlah tercatat bruto instrumen utang pada saat pengakuan awal.

Untuk aset keuangan yang dibeli atau yang berasal dari aset keuangan memburuk, suku bunga efektif yang disesuaikan dengan risiko kredit dihitung dengan mendiskontokan estimasi arus kas masa depan, termasuk estimasi kerugian kredit, ke biaya perolehan diamortisasi instrumen utang pada pengakuan awal.

Biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan adalah nilai aset keuangan yang diukur pada saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, disesuaikan dengan penyisihan kerugiannya. Di sisi lain, jumlah tercatat bruto aset keuangan adalah biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan, sebelum disesuaikan dengan penyisihan kerugian.

Bunga diakui dengan menggunakan metode suku bunga efektif untuk instrumen utang yang diukur selanjutnya pada biaya perolehan diamortisasi, kecuali untuk saldo jangka pendek ketika efek diskonto tidak material.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)

Amortized cost and effective interest method

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a debt instrument and of allocating interest income over the relevant period.

For financial instruments other than purchased or originated credit-impaired financial assets, the effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) excluding expected credit losses, through the expected life of the debt instrument, or, where appropriate, a shorter period, to the gross carrying amount of the debt instrument on initial recognition.

For purchased or originated credit-impaired financial assets, a credit adjusted effective interest rate is calculated by discounting the estimated future cash flows, including expected credit losses, to the amortized cost of the debt instrument on initial recognition.

The amortized cost of a financial asset is the amount at which the financial asset is measured at initial recognition minus the principal repayments, plus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount, adjusted for any loss allowance. On the other hand, the gross carrying amount of a financial asset is the amortized cost of a financial asset before adjusting for any loss allowance.

Interest is recognized using the effective interest method for debt instruments measured subsequently at amortized cost, except for short-term balances when the effect of discounting is immaterial.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Perusahaan mengakui penyisihan kerugian untuk kerugian kredit ekspektasian ("ECL") atas piutang usaha. Nilai kerugian kredit ekspektasian diperbarui pada tanggal pelaporan untuk mencerminkan perubahan risiko kredit sejak pengakuan awal masing-masing instrumen keuangan.

Perusahaan selalu mengakui ECL sepanjang umurnya untuk piutang usaha dan asset kontrak. Kerugian kredit ekspektasian atas aset keuangan diestimasi menggunakan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historis Perusahaan, disesuaikan untuk faktor spesifik debitur, kondisi ekonomi umum serta penilaian atas arah kondisi kini dan perkiraan masa depan pada tanggal pelaporan, termasuk nilai waktu atas uang jika tepat.

Untuk semua instrumen keuangan lainnya, Perusahaan mengakui ECL sepanjang umur ketika telah ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal, Perusahaan mengukur penyisihan kerugian untuk instrumen keuangan tersebut sejumlah ECL 12 bulan. Penilaian apakah ECL sepanjang umur harus diakui didasarkan pada peningkatan signifikan dalam kemungkinan terjadinya atau pada risiko gagal bayar sejak pengakuan awal dan bukan didasarkan pada bukti aset keuangan yang mengalami kerugian kredit pada tanggal pelaporan atau kejadian gagal bayar sebenarnya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES** *(Continued)*

Impairment of Financial Assets

The Company recognizes a loss allowance for expected credit losses ("ECL") on trade accounts receivable. The amount of expected credit losses is updated at each reporting date to reflect changes in credit risk since initial recognition of the respective financial instrument.

The Company always recognizes lifetime ECL for trade accounts receivable and contract assets. The expected credit losses on these financial assets are estimated using a provision matrix based on the Company's historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors, general economic conditions and an assessment of both the current as well as the forecast direction of conditions at the reporting date, including time value of money where appropriate.

For all other financial instruments, the Company recognizes lifetime ECL when there has been a significant increase in credit risk since initial recognition. If, on the other hand, the credit risk on the financial instruments has not increased significantly since initial recognition, the Company measures the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12-month ECL. The assessment of whether lifetime ECL should be recognized is based on significant increases in the likelihood or risk of a default occurring since initial recognition instead of on evidence of a financial asset being credit impaired at the reporting date or an actual default occurring.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Peningkatan risiko kredit secara signifikan

Dalam menilai apakah risiko kredit pada instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Perusahaan membandingkan risiko gagal bayar yang terjadi pada instrumen keuangan pada tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi pada instrumen keuangan pada tanggal pengakuan awal. Dalam melakukan penilaian ini, Perusahaan mempertimbangkan tingkat kerugian historis untuk setiap kategori pelanggan dan menyesuaikan untuk mencerminkan faktor makroekonomi saat ini dan masa depan yang mempengaruhi kemampuan pelanggan untuk menyelesaikan piutang. Perusahaan telah mengidentifikasi produk domestik bruto (PDB) dan prakiraan informasi ekonomi yang berkaitan dengan bisnis otomatisasi industri di negara-negara di mana ia menjual barang dan jasa, menjadi faktor yang paling relevan, dan karenanya menyesuaikan tingkat kerugian historis berdasarkan pada perubahan yang diharapkan dalam faktor-faktor ini.

Liabilitas Keuangan

Tidak terdapat perubahan dalam klasifikasi dan pengukuran liabilitas keuangan.

Liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK 71 diklasifikasikan sebagai berikut: (i) liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi, (ii) liabilitas keuangan yang diukur dengan nilai wajar melalui laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain. Perseroan menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES** *(Continued)*

Significant increase in credit risk

In valuing whether credit risk of financial instrument increased significantly since initial recognition, the Company compare default risk in financial instruments at reporting date with default risk of financial instrument in initial recognition. In performing this valuation, the Company considering all historical loss for each customer category and adapting to reflect current macroeconomic factor and in the future that affect customer ability to pay the receivables. The Company identified domestic bruto product (PDB) and forecast of economic information related to industry automation business in countries where the Company selling goods and services, to become mostly relevant factor, and therefore adapting level of historical loss based on expected changes in these factors.

Financial Liabilities

There are no changes in classification and measurement of financial liabilities.

Financial liabilities within the scope of PSAK 71 are classifies as follows: (i) financial liabilities at amortized cost, (ii) financial liabilities at fair value through profit and loss (FVPTL) or other comprehensive income (FVOCI). The Company determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Perseroan memiliki liabilitas keuangan yang diklasifikasikan dalam liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif termasuk di dalam biaya keuangan dalam laporan laba rugi.

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi antara lain utang usaha, beban akrual dan liabilitas sewa. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo melebihi 12 bulan dan sebagai liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan.

Pemberhentian Pengakuan atas Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya jika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluarsa.

Jika suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan dengan liabilitas yang lain pada keadaan yang secara substansial berbeda, atau berdasarkan suatu liabilitas yang ada yang secara substansial telah diubah, maka pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan perbedaan nilai tercatat masing-masing diakui dalam laporan laba rugi.

f. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Berdasarkan PSAK 7, "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi", entitas atau individu yang dikategorikan sebagai pihak berelasi memenuhi syarat sebagai berikut:

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)

The Company has financial liabilities classified into the financial liabilities measured at amortised cost. All financial liabilities are recognised initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method. The amortization of the effective interest rate is included in finance costs in the profit or loss.

Financial liabilities measured at amortised cost are trade payable, accrued expenses and lease liabilities. Financial liabilities are classified as non-current liabilities when the remaining maturity is more than 12 months, and as current liabilities when the remaining maturity is less than 12 months.

Derecognition of financial liabilities

Financial liabilities are derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expired.

Where an existing financial liability is replaced by another liability with substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amount is recognised in the statements of profit or loss.

f. Transactions with Related Parties

Based on PSAK 7, "Related Party Disclosures", entities or individuals who are classified as related parties meet the following requirements:

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

- a) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
 - i. Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
 - ii. Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
 - iii. Personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.
- b) Satu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
 - i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain);
 - ii. Suatu Entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
 - iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
 - iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
 - v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;
 - vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a);
 - vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas);

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES *(Continued)*

- a) A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person:
 - i. Has control or joint control over the reporting entity;
 - ii. Has significant influence over the reporting entity; or
 - iii. a key management personnel of reporting entity or of a parent of the reporting entity.
- b) An entity is related to the reporting entity if it meets one of the following:
 - i. The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);
 - ii. An entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate entity or joint venture of member of a group company of which the other entity is a member);
 - iii. Both entities are joint ventures of the same third party;
 - iv. An entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
 - v. The Entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related;
 - vi. An entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a);
 - vii. A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel (or parent the entity);

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

- viii. Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Grup melakukan beberapa transaksi dengan pihak berelasi yang dilakukan dengan syarat dan kondisi yang sama dengan transaksi-transaksi dengan pihak ketiga.

g. Aset Eksplorasi dan Evaluasi

Berdasarkan PSAK 64, "Aktivitas Eksplorasi dan Evaluasi pada Pertambangan Sumber Daya Mineral", aktivitas eksplorasi dan evaluasi meliputi pencarian sumber daya mineral setelah Grup memperoleh hak hukum untuk mengeksplorasi suatu wilayah tertentu, penentuan kelayakan teknis, dan penilaian komersial atas sumber daya mineral teridentifikasi.

Pengeluaran eksplorasi meliputi biaya yang berhubungan langsung dengan:

- i. Perolehan hak untuk eksplorasi
- ii. Kajian topografi, geofisika, geologi, dan Geokimia
- iii. Pengeboran eksplorasi
- iv. Pamaritan dan pengambilan contoh
- v. Aktivitas yang terkait dengan evaluasi kelayakan teknis dan komersial atas penambangan sumber daya mineral.

Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang berhubungan dengan suatu area of interest dikapitalisasi dan ditangguhkan, berdasarkan area of interest, hanya jika memenuhi salah satu dari ketentuan berikut ini:

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES *(Continued)*

- viii. The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

The Group has transactions with related parties which are made under the same terms and condition as those made with third parties.

g. Exploration and Evaluation Assets

Based on PSAK 64, "Exploration and Evaluation Activities in Mineral Resource Mining", exploration and evaluation activity involves the search for mineral resources after the Group has obtained legal rights to explore in a specific area, determined the technical feasibility and assessed the commercial viability of an identified resource.

Exploration expenditure comprise costs that are directly attributable to:

- i. Acquisition of rights to explore
- ii. Topographical, geophysical, geological, and geochemical studies
- iii. Exploratory drilling
- iv. Trenching and sampling
- v. Activities involved in evaluating the technical feasibility and commercial viability of extracting mineral resources.

Exploration and evaluation expenditure related to an area of interest is capitalised and carried forward, on an area of interest basis, only if one of the following conditions is met:

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

- i. Hak untuk mengeksplorasi dan mengevaluasi suatu area masih berlaku dan biaya-biaya yang telah dikeluarkan tersebut diharapkan dapat diperoleh kembali melalui keberhasilan pengembangan dan eksploitasi area of interest tersebut atau melalui penjualan *area of interest* tersebut; atau
- ii. Kegiatan eksplorasi dalam area of interest tersebut belum mencapai tahap yang memungkinkan penentuan adanya cadangan terbukti yang secara ekonomis dapat diperoleh, serta kegiatan yang aktif dan signifikan dalam atau berhubungan dengan area of interest tersebut masih berlanjut.

Biaya yang dikapitalisasi mencakup biaya-biaya yang berkaitan langsung dengan aktivitas eksplorasi dan evaluasi pada area of interest yang relevan, tidak termasuk aset berwujud yang dicatat sebagai aset tetap. Biaya umum dan administrasi dialokasikan sebagai aset eksplorasi atau evaluasi hanya jika biaya tersebut berkaitan langsung dengan aktivitas operasional pada *area of interest* yang relevan.

Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang dikapitalisasi dihapusbukukan ketika kondisi tersebut di atas tidak lagi terpenuhi.

Aset eksplorasi dan evaluasi teridentifikasi yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis pada awalnya diakui sebagai aset pada nilai wajar pada saat akuisisi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan dikurangi kerugian penurunan nilai. Pengeluaran eksplorasi dan evaluasi yang terjadi setelah perolehan aset eksplorasi dalam suatu kombinasi bisnis dicatat dengan mengacu pada kebijakan akuntansi di atas.

Aset eksplorasi dan evaluasi diuji penurunan nilainya ketika fakta dan kondisi mengindikasikan adanya penurunan nilai. Aset eksplorasi dan evaluasi juga diuji penurunan nilainya ketika terjadi penemuan cadangan komersial, sebelum aset tersebut ditransfer ke "properti pertambangan - tambang dalam pengembangan".

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)

- i. *The rights of tenure of an area are current and it is considered probable that the costs will be recouped through successful development and exploitation of the area of interest or, alternatively, by its sale; or*
- ii. *Exploration activities in the area of interest have not yet reached the stage which would permit a reasonable assessment of the existence or otherwise of economically recoverable reserves and active and significant operations in or in relation to the area of interest are continues.*

Capitalised costs include costs directly related to exploration and evaluation activities in the relevant area of interest and exclude physical assets, which are recorded in property, plant and equipment. General and administrative costs are allocated to an exploration or evaluation asset only to the extent that those costs can be related directly to operational activities in the relevant area of interest.

Capitalised exploration and evaluation expenditure is written off where the above conditions are no longer satisfied.

Identifiable exploration and evaluation assets acquired in a business combination are recognised initially as assets at fair value on acquisition and subsequently at cost less impairment charges. Exploration and evaluation expenditure incurred subsequent to the acquisition of an exploration asset in a business combination is accounted for in accordance with the accounting policy outlined above.

Exploration and evaluation assets are assessed for impairment if facts and circumstances indicate that impairment may exist. Exploration and evaluation assets are also tested for impairment once commercial reserves are found, before the assets are transferred to "mining properties - mines under development".

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (Lanjutan)

Pengeluaran yang terjadi sebelum Grup memperoleh hak hukum untuk mengeksplorasi suatu area spesifik dibiayakan pada saat terjadinya.

h. Persediaan

Persediaan dinyatakan menurut nilai terendah antara harga perolehan dan nilai realisasi bersih. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang.

i. Biaya Dibayar Dimuka

Biaya dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

j. Aset Hak-Guna

Berdasarkan PSAK 73, "Sewa", aset hak guna diakui pada tanggal dimulainya sewa (yaitu, tanggal aset pendasar tersedia untuk digunakan). Pada pengukuran awal, Aset hak guna diukur pada biaya perolehan yang meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa, biaya langsung awal yang dikeluarkan, pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal mulai dikurangi insentif sewa yang diterima dan estimasi biaya dalam membongkar dan memindahkan aset pendasar.

Setelah pengakuan awal, aset hak-guna diukur dengan menggunakan model biaya dimana aset hak-guna diukur sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

Penyusutan dihitung menggunakan metode garis lurus untuk mencatat jumlah penyusutan selama estimasi manfaat ekonomi aset hak-guna adalah sebagai berikut:

Jenis Aset Hak – Guna

Kendaraan pabrik
Mesin pabrik

Masa Manfaat / Useful Life

8 tahun/years
8 tahun/years

Types of Right-of-Use Assets

Factory vehicles
Factory machineries

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (Continued)

Expenditure incurred before the Group obtains the legal right to explore a specific area is expensed as incurred.

h. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined using weighted average method.

i. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

j. Right-of-Use Assets

Based on PSAK 73, "Lease", right-of-use assets are recognized at the commencement date of the lease (i.e., the date of underlying asset is available for use). At initial measurement, right-of-use assets are measured at cost comprises the amount of the initial measurement of the lease liability, initial direct cost incurred, lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received and an estimate of costs to be incurred in dismantling and removing the underlying assets.

After initial recognition, the right-of-use asset should be measured using a cost model in which the right-of-use asset is measured at cost less accumulated depreciation and any impairment losses.

Depreciation is calculated using straight line method to record the depreciable amount over their estimated useful lives of right-of-use assets as follows:

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Liabilitas Sewa

Pada tanggal dimulainya sewa, Grup mengakui liabilitas sewa yang diukur pada nilai kini dari pembayaran sewa yang akan dilakukan selama masa sewa.

Dalam menghitung nilai sekarang dari pembayaran sewa, Grup menggunakan suku bunga pinjaman modal kerja pada tanggal dimulainya sewa. Setelah tanggal dimulainya, jumlah kewajiban sewa ditingkatkan untuk mencerminkan pertambahan bunga dan dikurangi untuk pembayaran sewa yang dilakukan. Selain itu, nilai tercatat kewajiban sewa diukur kembali jika ada modifikasi, perubahan jangka waktu sewa, perubahan pembayaran sewa.

Sewa Jangka Pendek dan Sewa Aset Bernilai Rendah

Grup menerapkan pengecualian pengakuan sewa jangka pendek (untuk sewa yang memiliki jangka waktu selama 12 bulan atau kurang dari tanggal dimulainya dan tidak mengandung opsi pembelian). Pembayaran sewa untuk sewa jangka pendek dan sewa untuk aset bernilai rendah diakui sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Grup sebagai Pesewa

Sewa dimana Grup tidak mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset diklasifikasikan sebagai sewa operasi. Pendapatan sewa yang timbul dicatat secara garis lurus selama masa sewa dan termasuk dalam pendapatan dalam laporan laba rugi karena sifat operasinya.

k. Aset Tetap

Berdasarkan PSAK 16, "Aset Tetap", pada saat pengakuan awal, aset tetap diukur pada biaya perolehan yang meliputi harga pembelian, biaya pinjaman dan biaya lainnya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diperlukan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)

Lease Liabilities

At the commencement date of the lease, the Group recognizes lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term.

In calculating the present value of lease payments, the Group uses its working capital loan rate at the lease commencement date. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the lease payments.

Short-Term Leases and Leases of Low value Assets

The Group applies the short-term lease recognition exemption to its short-term leases (i.e., those leases that have a lease term of 12 month or less from the commencement date and do not contain a purchase option). Lease payments on short-term leases and leases of low-value assets are recognised as expense on straight-line basis over the lease term.

Group as a Lessor

Leases in which the Group does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset are classified as operating leases. Rental income arising is accounted for on a straight-line basis over the lease terms and is included in revenue in the statement of profit or loss due to its operating nature.

k. Property, Plant and Equipment

Based on PSAK 16, "Property, Plant and Equipment", at initial recognition, property, plant and equipment are measured at cost which includes the purchase price, borrowing costs and other costs directly attributable to bring the asset to the present location and condition.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Setelah pengakuan awal, Grup menggunakan model biaya dimana seluruh aset tetap diukur sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai (jika ada).

Biaya setelah perolehan awal termasuk dalam jumlah tercatat aset atau diakui sebagai aset yang terpisah, mana yang lebih tepat, ketika terdapat kemungkinan bahwa manfaat ekonomi di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke Grup dan biaya tersebut dapat diukur secara andal. Jumlah tercatat komponen yang diganti dihentikan pengakuannya pada tahun dimana pada saat penggantian tersebut terjadi. Seluruh biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Penyusutan dihitung menggunakan metode garis lurus untuk mencatat jumlah penyusutan selama estimasi manfaat ekonomi aset tetap adalah sebagai berikut:

Jenis Aset Tetap	Masa Manfaat / Useful Life	Types of Property, Plant and Equipment
Bangunan dan infrastruktur	20 tahun/years	Buildings and infrastructures
Mesin pabrik	8 tahun/years	Factory machineries
Kendaraan	4 tahun/years	Vehicles
Peralatan kantor	4 tahun/years	Office equipment

Biaya pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat terjadinya, renovasi perbaikan yang signifikan dikapitalisasi. Ketika aset tidak digunakan lagi atau dilepas, biaya dan akumulasi penyusutannya dikeluarkan dari kelompok aset tetap dan laba atau rugi yang dihasilkan tercermin dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk periode tersebut.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES *(Continued)*

After initial recognition, the Group uses the cost model in which all property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses (if any).

Subsequent cost are included in the asset's carrying amount or recognized as a separate asset, as appropriate, when it is probable that future economics benefit associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be reliably measured. The carrying amount of the replaced part is derecognized during the financial year in which they are incurred. All other repairs and maintenance are charged to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Depreciation is calculated using straight line method to record the depreciable amount over their estimated useful lives of property, plant and equipment as follows:

The cost of maintenance and repairs is charged to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as incurred, significant renewals and betterment are capitalized. When assets are retired or otherwise disposed of, cost and the related accumulated depreciation are removed from the property, plant and equipment accounts and any resulting gain or loss reflected in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the period.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau tidak ada manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset tetap) diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada tahun aset tersebut itu dihentikan pengakuannya.

l. Penurunan Nilai Aset Non-Kuangan

Aset yang diamortisasi diuji untuk penurunan nilai apabila terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa jumlah tercatat aset tidak dapat diperoleh kembali. Penurunan nilai diakui untuk jumlah dimana jumlah tercatat aset melebihi jumlah terpulihkannya. Jumlah terpulihkan adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual atau nilai pakai.

Untuk tujuan pengujian terhadap penurunan nilai, aset dikelompokkan hingga unit terkecil yang dapat teridentifikasi dalam menghasilkan arus kas terpisah (unit penghasil kas). Aset non-keuangan yang mengalami penurunan nilai ditelaah untuk kemungkinan pemulihan dari penurunan nilai tersebut pada setiap tanggal pelaporan.

m. Liabilitas Imbalan Pascakerja

Grup mencatat liabilitas imbalan kerja jangka panjang sesuai dengan Undang-Undang No.13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan.

Berdasarkan PSAK 24, "Imbalan Kerja", imbalan pascakerja diakui sebesar jumlah yang diukur dengan menggunakan dasar diskonto ketika pekerja telah memberikan jasanya kepada grup dalam suatu periode akuntansi, liabilitas dan beban diukur dengan menggunakan teknik aktuarial yang mencakup pula liabilitas konstruktif yang timbul dari praktik kebiasaan Grup. Dalam perhitungan liabilitas, imbalan harus didiskontokan dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit*.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES** *(Continued)*

An item of property, plant and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the property, plant and equipment) is recognized in consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in the year the item is derecognized.

l. Impairment of Non-Financial Asset

Assets that are subject to amortization are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognized for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use.

For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest stages for which there are separately identifiable cash flows (cash generating units). Non-financial assets that suffered impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

m. Post-Employment Benefit Liability

The Group recognized long-term liabilities for employee benefits in accordance with Labor Law No.13 Year 2003.

Based on PSAK 24, "Employee Benefits", post-employment benefits are recognized at a discounted amount when an employee has rendered service to the Group during an accounting period. Liabilities and expenses are measured using actuarial techniques which include constructive obligation that arises from the Group's informal practices. In calculating the liabilities, benefits should be discounted by using *Projected Unit Credit* method.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

Pesangon pemutusan kontrak kerja diakui jika dan hanya jika, Grup berkomitmen untuk:

- a. Memberhentikan seorang atau sekelompok pekerja sebelum tanggal pensiun normal, atau
- b. Menyediakan pesangon bagi pekerja yang menerima penawaran mengundurkan diri secara sukarela.

n. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan

Mulai tanggal 1 Januari 2020, Grup melakukan penerapan PSAK 72 yang mensyaratkan pengakuan pendapatan harus memenuhi 5 langkah analisa sebagai berikut:

- a. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
- b. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
- c. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Grup membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak.
- d. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)

Termination benefits are recognized when, and only when, the Group is committed to either:

- a. Termination an employee or group of employees before the normal retirement date, or
- b. Provide termination benefits as a result of an offer made in order to encourage voluntary resignation.

n. Revenue and Expense Recognition

Revenue from contracts with customers

From January 1, 2020, the Group has applied PSAK 72, which requires revenue recognition to fulfil 5 steps of assessment:

- a. Identify contract with a customer.
- b. Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.
- c. Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period.
- d. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand-alone selling price are estimated based on expected cost plus margin.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

- e. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan 2 cara, yakni:

- a. Suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
b. Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke (pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi dalam suatu periode waktu, Grup memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Kewajiban kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Aset kontrak disajikan dalam "Piutang usaha" dan liabilitas kontrak disajikan dalam "Pendapatan tangguhan".

Penjualan Barang

Grup mengakui pendapatan ketika grup memenuhi kewajiban pelaksanaan dengan mengalihkan barang atau jasa yang dijanjikan (yaitu aset) kepada pelanggan. Aset dialihkan ketika pelanggan memperoleh pengendalian atas aset tersebut.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (*accrual basis*).

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES (Continued)

- e. Recognise revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).

A performance obligation may be satisfied at the following:

- a. A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or
b. Over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Group selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognised as the performance obligation is satisfied.

Payment of the transaction price is differ for each contracts. A contract asset is recognised once the consideration paid by customer is less than the balance of performance obligation which has been satisfied. A contract liability is recognised once the consideration paid by customer is more than the balance of performance obligation which has been satisfied. Contract assets are presented under "Trade receivables" and contract liabilities are presented under "Deferred revenue".

Sale of Goods

Group recognizes income when Group fulfils its implementation obligations by transferring the promised goods or services (i.e. asset) to the customer. Assets transferred when a customer acquired control over the asset.

Expenses

Expenses are recognized as incurred (*accrual basis*).

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

o. Aset tak berwujud

Aset takberwujud terdiri dari lisensi piranti lunak komputer, mempunyai masa manfaat yang terbatas, dan diukur pada harga perolehannya dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi penurunan nilai. Amortisasi diakui dalam laba rugi dengan metode garis lurus sepanjang taksiran masa manfaat 3 sampai 4 tahun, sejak bulan dimana aset takberwujud tersebut siap untuk digunakan.

p. Pajak Penghasilan

Pajak Penghasilan Non-Final

Berdasarkan PSAK 46, "Pajak Penghasilan", beban pajak kini diakui berdasarkan laba kena pajak untuk tahun yang bersangkutan yang dihitung sesuai dengan peraturan perpajakan yang berlaku.

Seluruh perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas dengan dasar pengenaan pajaknya diakui sebagai pajak tangguhan dengan metode balance sheet liability. Besarnya pajak tangguhan diukur dengan tarif pajak yang berlaku saat ini.

Saldo rugi fiskal dapat dikompensasi sebagai aset pajak tangguhan apabila besar kemungkinan bahwa jumlah laba fiskal dimasa mendatang akan memadai untuk dikompensasi.

Saldo rugi fiskal dapat dikompensasi sebagai aset pajak tangguhan apabila besar kemungkinan bahwa jumlah laba fiskal dimasa mendatang akan memadai untuk dikompensasi.

Koreksi terhadap kewajiban perpajakan diakui saat surat ketetapan pajak diterima atau jika mengajukan keberatan, pada saat keputusan atas keberatan tersebut telah ditetapkan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES** *(Continued)*

o. Intangible assets

Purchased intangible assets, which comprise computer software licenses, have finite useful lives, and are measured at cost less accumulated amortization and accumulated impairment losses. Amortization is recognized in profit or loss on straight-line basis over the estimated useful lives of 3 to 4 years, from the month they are available for use.

p. Income Tax

Non-Final Income Tax

Based on PSAK 46, "Income Tax", current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using the prevailing rates.

All temporary differences between the amount of recorded assets and liabilities with the tax base of accounting for asset and liabilities are recognized as deferred taxes using balance sheet liability method. Deferred tax is measured by enacted tax rate.

Accumulated fiscal loss could be compensated as deferred tax asset if there is a high possibility that the amount of the future fiscal profit will be sufficient to be compensated.

Accumulated fiscal loss could be compensated as deferred tax asset if there is a high possibility that the amount of the future fiscal profit will be sufficient to be compensated.

Corrections to taxation obligations are recorded when an assessment is received or, if appealed against, when the appeal has been decided.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING
(Lanjutan)

q. Laba Per Saham

Berdasarkan PSAK 56, "Laba per Saham", laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang dari saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan yang disesuaikan dengan jumlah saham biasa yang dibeli kembali.

Laba per saham dilusi dihitung dengan membagi laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang telah disesuaikan dengan dampak dari semua efek berpotensi saham biasa yang dilutif.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI AKUNTANSI YANG PENTING

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, yang dijelaskan dalam Catatan 3, direksi diwajibkan untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain. Estimasi dan asumsi yang terkait didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode dimana estimasi tersebut direvisi jika revisi hanya mempengaruhi periode itu, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi kedua periode tersebut.

Pertimbangan Kritis dalam Penerapan Kebijakan Akuntansi

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi yang dijelaskan dalam Catatan 3, tidak terdapat pertimbangan kritis yang memiliki dampak signifikan pada jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian, selain dari penyajian perkiraan yang diatur dibawah ini:

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES *(Continued)*

q. Earnings Per Share

Based on PSAK 56, "Earnings per share", Basic earnings per share is computed by dividing net income attributable to the owner of the Company by the weighted average number of shares outstanding during the year as adjusted with the effect of treasury stock.

Diluted earnings per share is computed by dividing net income attributable to the owner of the Company by the weighted average number of shares outstanding as adjusted for the effects of all dilutive potential ordinary shares.

3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

In applying the Group's accounting policies, which are explained in Note 3, directors are required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not available from other sources. The estimates and related assumptions are based on historical experience and other factors that are considered relevant. Actual results may differ from those estimates.

The underlying estimates and assumptions are studied continually. The revised accounting estimate is recognized in the period in which the estimate was revised if the revision only affects that period, or in the revised and future period if the revision affects both periods.

Critical Considerations in Applying Accounting Policies

In the process of applying the accounting policies described in Note 3, there are no critical considerations that have a significant impact on the amounts recognized in the consolidated financial statements, other than the presentation of the estimates set forth below:

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG PENTING** *(Lanjutan)*

Sumber Estimasi Ketidakpastian

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber estimasi ketidakpastian utama lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini:

Penurunan Nilai Aset

Pengujian atas penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai. Penentuan nilai pakai aset memerlukan estimasi mengenai arus kas yang diharapkan untuk dihasilkan dari penggunaan aset (unit penghasil kas) dan penjualan aset tersebut serta tingkat diskonto yang sesuai untuk menentukan nilai sekarang.

Walaupun asumsi yang digunakan dalam mengestimasi nilai pakai aset yang tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian dianggap telah sesuai dan wajar, namun perubahan signifikan atas asumsi ini akan berdampak material terhadap penentuan jumlah yang dapat dipulihkan dan akibatnya kerugian penurunan nilai yang timbul akan berdampak terhadap hasil usaha.

Berdasarkan pertimbangan manajemen, tidak terdapat indikator penurunan nilai atas aset Grup.

Taksiran Masa Manfaat Ekonomis Aset Hak Guna dan Aset Tetap

Berdasarkan PSAK 16 dan 73, masa manfaat setiap aset tetap dan aset hak-guna Grup ditentukan berdasarkan kegunaan yang diharapkan dari penggunaan aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direviu secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan beban yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGEMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS** *(Continued)*

Sources of Uncertainty Estimates

The main assumptions regarding the future and other key sources of uncertainty estimation at the end of the reporting period, which have significant risks resulting in a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities in the next reporting period are explained below:

Impairment of Asset Value

Testing of impairment is carried out if there is an indication of impairment. Determining the value in use of assets requires an estimate of the expected cash flows to be generated from the use of the asset (the cash generating unit) and the sale of the asset and the appropriate discount rate to determine the present value.

Although the assumptions used in estimating the use value of assets reflected in the consolidation financial statements are considered to be appropriate and reasonable, a significant change in these assumptions will have a material effect on the determination of the recoverable amount and the resulting impairment losses will have an impact on the results of operations.

Based on management considerations, there are no indicators of impairment in the Group's assets.

Estimated Useful Life of Rights-of-use Asset and Property, Plant and Equipment

Based on PSAK 16 and 73, the useful life of each of the Group's property, plant and equipment and right-of-use asset is determined based on the expected use of the use of these assets. This estimation is determined based on internal technical evaluation and experience of similar assets. The useful life of each asset is reviewed periodically and adjusted if forecasts differ from previous estimates due to wear, technical and commercial obsolescence, legal or other limitations on the use of assets. However, there is a possibility that the results of operations in the future can be significantly affected by changes in the amount and recording period of expenses due to changes in the factors mentioned above.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI
AKUNTANSI YANG PENTING (Lanjutan)**

Perubahan masa manfaat aset tetap dan aset hak-guna dapat mempengaruhi jumlah beban penyusutan yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tetap dan aset hak-guna.

Nilai tercatat aset tetap dan aset hak-guna diungkapkan dalam Catatan 9 dan 10.

**3. CRITICAL ACCOUNTING JUDGEMENTS,
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (Continued)**

Changes in the useful life of property, plant and equipment and right-of-use asset can affect the amount of depreciation expense recognized and impairment in the carrying value of property, plant and equipment and right-of-use-asset

The carrying amount of property, plant and equipment and right-of-use asset are disclosed in Note 9 and 10.

4. KAS DAN BANK

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Kas	300.774.383	155.010.173	Cash on Hand
Bank			Cash in Banks
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	7.576.931.401	26.139.948.999	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Syariah Indonesia Tbk	216.738.544	-	PT Bank Syariah Indonesia Tbk
PT Bank UOB Indonesia Tbk	4.560.726	-	PT Bank UOB Indonesia Tbk
PT Bank Mega Tbk	3.002.861	3.002.861	PT Bank Mega Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	37.843	32.629.145	PT Bank Central Asia Tbk
Subtotal	7.801.271.375	26.175.581.005	Subtotal
Total	8.102.045.758	26.330.591.177	Total

4. CASH AND BANK

This account consists of:

5. PIUTANG USAHA

Rincian berdasarkan pelanggan:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Pihak Berelasi			Related Parties
PT Sagala Jaten Laksana	11.872.058.457	-	PT Sagala Jaten Laksana
PT Berkah Bumi Ciherang	95.670.000	15.659.998	PT Berkah Bumi Ciherang
PT Pembangunan Ihya Lestari	-	8.122.460.600	PT Pembangunan Ihya Lestari
Subtotal	11.967.728.457	8.138.120.599	Subtotal

5. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLES

The details by customers:

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. PIUTANG USAHA (Lanjutan)

5. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLES (Continued)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Pihak Ketiga			Third Parties
PT Karunia Ilahi Bermitra Abadi	25.206.043.543	19.850.872.538	PT Karunia Ilahi Bermitra Abadi
PT Alam Ciheuleut Indah	14.738.729.487	6.447.187.772	PT Alam Ciheuleut Indah
PT Santika Plastindo Utama	12.346.041.046	12.991.983.883	PT Santika Plastindo Utama
PT Alam mubarak sejahtera	9.293.638.881	5.852.430.483	PT Alam mubarak sejahtera
PT Santika Plastindo Utama	877.169.097	-	PT Santika Plastindo Utama
PT Sumber Kopindo Sentosa	352.955.695	-	PT Sumber Kopindo Sentosa
CV Sentral Agung 1	205.521.594	-	CV Sentral Agung 1
PT Sinergi Karsa Utama	156.332.000	-	PT Sinergi Karsa Utama
CV Multi Guna Mandiri	139.725.447	-	CV Multi Guna Mandiri
CV Arista	114.884.877	-	CV Arista
CV Putra Sulung	108.275.000	-	CV Putra Sulung
CV Karisma Jaya	102.661.909	-	CV Karisma Jaya
CV Saemanah	101.850.810	-	CV Saemanah
PT Indoteknik	96.883.458	124.989.467	PT Indoteknik
CV Badan Kerjasama	2.340.000	667.612.901	CV Badan Kerjasama
PT Ardha Utama Sejahtera	-	196.917.947	PT Ardha Utama Sejahtera
PT Aryana Cakasana	-	130.086.000	PT Aryana Cakasana
PT Acset	-	60.615.500	PT Acset
Lain-lain (Masing-masing dibawah Rp100juta)	11.692.945.111	1.267.877.383	Others (each below Rp100million)
Subtotal	75.535.997.955	47.590.573.873	Subtotal
Total	87.503.726.411	55.728.694.472	Total
Cadangan kerugian penurunan nilai	(1.225.270.002)	(357.552.323)	Allowance for Impairment losses
Neto	86.278.456.409	55.371.142.149	Net

Piutang usaha berdasarkan umur:

Aging of account receivables:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Belum jatuh tempo	68.456.352.765	42.413.016.593	Not yet due
Lewat jatuh tempo			Past due
1-30 hari	11.771.526.299	10.213.915.576	1-30 days
31-60 hari	7.275.847.347	3.101.762.302	31-60 days

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

5. PIUTANG USAHA (Lanjutan)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Total	87.503.726.411	55.728.694.471	Total
Cadangan kerugian penurunan nilai	(1.225.270.002)	(357.552.322)	Allowance for Impairment losses
Neto	86.278.456.409	55.371.142.149	Net

Penurunan nilai piutang Grup menggunakan model kerugian kredit ekspektasian, yang menggunakan model kerugian kredit yang terjadi, untuk mengukur penyisihan penurunan nilai piutang usaha.

The impairment Group is using the expected credit loss model, which replaced the incurred credit loss model, to measure the provision for impairment of trade receivables.

6. PERSEDIAAN

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Bahan baku	38.297.835.780	38.040.207.526	Raw material
Bahan penolong	1.003.432.013	647.069.015	Supporting materials
Pracetak Beton	385.467.812	-	Precast
Bangunan dalam konstruksi	20.906.603.502	-	Building under construction
Total	60.593.339.107	38.687.276.541	Total

Persediaan bahan baku merupakan persediaan yang akan digunakan dalam proses produksi seperti semen, pasir, batu dan lain-lain.

Raw Material inventories are supplies that will be used in the production process, such as cement, sand, stone and others.

Persediaan bahan penolong merupakan persediaan bahan adiktif (zat kimia) dan solar.

Supporting materials are supplies of additive substances (chemicals) and diesel.

Bangunan dalam konstruksi merupakan biaya perolehan bangunan rumah tinggal, rumah kantor, dan perkantoran yang masih dalam proses konstruksi berdasarkan persentase penyelesaian proyek. Manajemen berpendapat tidak terdapat hambatan dalam penyelesaian proyek.

Buildings under construction consist of acquisition cost of houses, home offices, and offices under construction, based on the project's percentage of completion. Management believes that there are no constraints in the completion of the projects.

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

7. UANG MUKA

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Uang muka proyek	2.732.228.134	-	Project advance
Jasa profesional	106.300.000	432.952.062	Professional fees
Kontraktor	100.000.000	125.000.000	Contractor
Uang muka perolehan aset tetap	-	40.000.000.000	Fixed assets acquisition advances
Uang muka aset pertambangan	-	9.315.251.457	Mining properties advances
Karyawan	-	76.560.930	Employee
Total	2.938.528.134	49.949.764.449	Total

Uang muka perolehan aset tetap merupakan uang muka atas perolehan mesin pabrik batching plant, crusher dan asphalt mixing machineries serta alat berat berdasarkan Surat Perjanjian No.031/DIR/LAU-BBS/VIII/2020 tanggal 28 Agustus 2020 dan perolehan mesin pabrik excavator, wheelloader, finisher, roller berdasarkan Surat Perjanjian No.051/DIR/XDI-BBS/VIII/2020 tanggal 31 Agustus 2020 sesuai dengan rencana Perusahaan yang telah tertuang dalam prospektus Perusahaan pada saat penawaran umum perdana saham Perusahaan. (Catatan 31.r dan 31.s).

Uang muka aset pertambangan merupakan uang muka atas pengalihan kontrak kerjasama pengoprasian mesin penghancur bebatuan/ crusher andesit dan alat berat lainnya dan kerjasama pengelolaan pembangunan infrastruktur. Pengalihan kontrak kerjasama pengoprasian mesin penghancur bebatuan/ crusher andesit dan alat berat lainnya diatur berdasarkan Surat Perjanjian no 026/MOU/SSA-BBS/VI-2021 tanggal 9 Juni 2021 antara Perusahaan dengan PT Sumber Sentosa Adikarya (Kerjasama CV. Murind).

Uang muka aset pertambangan atas kerjasama pengelolaan pembangunan infrastruktur merupakan uang muka atas Perjanjian Kerja antara PT Berkah Harapan Sadaya dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait Pengelolaan dan Pembangunan Infrastruktur berdasarkan Surat Perjanjian No.022/PKS/-BHS/IX/2020. PT Mitra Anugrah Makmur diberikan kuasa atas pembebasan lahan dan pengurusan perizininan milik PT Berkah Harapan Sadaya (Catatan 31.o).

7. ADVANCES

This account consists of:

Property, plant and equipment acquisition advances represent advance for acquisition of batching plant machineries, crusher, asphalt mixing machineries, and heavy equipments based on Agreement Letter No.031/DIR/LAU-BBS/VIII/2020 dated Agustus 28, 2020 and acquisition of excavator, wheelloader, finisher, roller based on Agreement Letter No.051/DIR/XDI-BBS/VIII/2020 dated Agustus 31, 2020 in accordance with the Company's plan as stated in prospectus at initial public offering of shares. (Notes 31. R and 31. s)

Mining properties advance represent advance diversion of Cooperation takeover contracts of operation of rock crusher/andesite crusher and other heavy equipment and Infrastructure Management and Development. Cooperation takeover contracts of operation of rock crusher/andesite crusher and other heavy equipment based on Agreement Letter no 026/MOU/SSABBS/VI-2021 dated June 9, 2021 between Company with PT Sumber Sentosa Adikarya (CV. Murind cooperation).

Mining properties advance represent advance on infrastructure management and development is Cooperation based on Cooperation agreement between PT Berkah Harapan Sadaya with PT Mitra Anugrah Makmur related to Infrastructure Management and Development based on Agreement No.022/PKS/-BHS/IX/2020. PT Mitra Anugrah Makmur was given authority for land acquisition and processing of permits PT Berkah Harapan Sadaya (Note 31.o).

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. ASET TETAP

	Saldo 1 Januari 2022/ Balance as of January 1, 2022	Dampak akuisisi Entitas anak/ Impact of Subsidiaries Acquisitions	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo 31 Desember 2022/ Balance as of December 31, 2022	
Biaya Perolehan							Acquisition Costs
Tanah	103.000.000.000	-	-	-	-	103.000.000.000	Land
Bangunan dan infrastruktur	38.430.188.714	150.000.000	30.550.000.000	-	30.550.000.000	69.130.188.714	Buildings and infrastructure
Mesin pabrik	145.019.750	246.302.255	63.633.069.000	-	3.690.500.000	67.714.891.005	Factory machineries
Kendaraan operasional	-	-	-	-	19.185.000.000	19.185.000.000	
Kendaraan kantor	233.700.000	192.155.000	63.350.000	-	-	489.205.000	Vehicles
Peralatan Kantor	454.859.456	63.466.100	86.588.699	-	-	604.914.255	Office equipment
Aset dalam Pembangunan	64.904.751.867	-	(30.144.634.352)	-	(30.550.000.000)	34.760.117.515	Construction in progress
Total Biaya Perolehan	207.168.519.787	651.923.355	64.188.373.347	-	22.875.500.000	294.884.316.489	Total Acquisition Cost
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation
Bangunan dan infrastruktur	1.362.913.408	150.000.000	1.929.451.936	-	-	3.442.365.343	Buildings and infrastructure
Mesin pabrik	11.059.961	139.500.000	5.289.395.985	-	1.127.500.000	6.567.455.946	Factory machineries
Kendaraan operasional	-	-	2.398.125.000	-	5.928.697.916	8.326.822.916	
Kendaraan kantor	67.395.833	110.441.248	39.817.708	-	-	217.654.789	Vehicles
Peralatan kantor	163.002.532	28.033.410	124.450.033	-	-	315.485.975	Office equipment
Total Akumulasi Penyusutan	1.604.371.734	427.974.658	9.781.240.662	-	7.056.197.916	18.869.784.970	Total Accumulated Depreciations
Nilai Buku Neto	205.564.148.053					276.014.531.519	Net Book Values

	Saldo 1 Januari 2021/ Balance as of January 1, 2021	Dampak akuisisi Entitas anak/ Impact of Subsidiaries Acquisitions	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo 31 Desember 2021/ Balance as of December 31, 2021	
Biaya Perolehan							Acquisition Costs
Tanah	-	-	103.000.000.000	-	-	103.000.000.000	Land
Bangunan dan infrastruktur	13.064.288.714	-	105.900.000	-	25.260.000.000	38.430.188.714	Buildings and infrastructure
Mesin pabrik	41.510.750	-	103.509.000	-	-	145.019.750	Factory machineries
Kendaraan	233.700.000	-	-	-	-	233.700.000	Vehicles
Peralatan Kantor	290.734.000	-	164.125.456	-	-	454.859.456	Office equipment
Aset dalam Pembangunan	25.810.000.000	-	64.354.751.867	-	(25.260.000.000)	64.904.751.867	Construction in progress
Total Biaya Perolehan	39.440.233.464	-	167.728.286.323	-	-	207.168.519.787	Total Acquisition Cost
Akumulasi Penyusutan							Accumulated Depreciation
Bangunan dan infrastruktur	707.648.972	-	655.264.436	-	-	1.362.913.408	Buildings and infrastructure
Mesin pabrik	4.756.440	-	6.303.521	-	-	11.059.961	Factory machineries
Kendaraan	36.095.833	-	31.300.000	-	-	67.395.833	Vehicles
Peralatan kantor	81.095.354	-	81.907.178	-	-	163.002.532	Office equipment
Total Akumulasi Penyusutan	829.596.599	-	774.775.135	-	-	1.604.371.734	Total Accumulated Depreciations
Nilai Buku Neto	38.610.636.865	-				205.564.148.053	Net Book Values

Berdasarkan evaluasi manajemen, tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap Perusahaan.

Pada 31 Desember 2022, Grup tidak memiliki aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan.

Pada tahun 2022 terdapat reklasifikasi aset hak guna ke aset tetap.

Based on the evaluation of the management, there were no events or changes in circumstances that indicate impairment in the value of the Company's property, plant and equipment.

At Desember 31, 2022, the Group has no property, plant and equipment with acquisition cost that have been fully depreciated and still in use.

In 2022, right-of-use assets was reclassified to fix assets.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

8. ASET TETAP (Lanjutan)

Pada tahun 2022, bangunan, mesin dan kendaraan Perusahaan telah diasuransikan terhadap segala risiko sendiri kepada PT Asuransi Umum Bumi Putera dengan jumlah pertanggungan aset sebesar Rp19.291.457.256.

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

	2022	2021	
Beban pokok penjualan (Catatan 24)	9.616.972.920	661.567.957	Cost of good sold (Note 24)
Beban depresiasi atas dampak akuisisi - HPP	72.375.000	-	Impact of Subsidiaries Acquisition - COGS
Beban umum dan administrasi (Catatan 25)	222.864.899	113.207.178	General and administrative expense (Note 25)
Total	9.912.212.820	774.775.135	Total

Aset dalam pembangunan

Aset dalam pembangunan berupa pembangunan gudang milik entitas anak diatur berdasarkan perjanjian kerja pembangunan gudang No.056/PKS/-BSM/XI/2020 antara PT Berkah Sadaya Makmur dengan PT Mitra Anugrah Makmur.

Aset dalam pembangunan berupa pembangunan crusher plant milik entitas anak diatur berdasarkan perjanjian kerja pembangunan crusher plant 021/PKS-BBS/X/2020 antara Perusahaan dengan PT Mitra Anugrah Makmur.(Catatan 31.n)

Aset dalam pembangunan berupa pembangunan batching plant dan asphalt mixing plant milik Perusahaan yang diatur berdasarkan perjanjian kerja nomer 054/PKS-BBS/X/2020 dan 055/PKSBBS/X/2020 antara Perusahaan dengan PT Mitra Anugrah Makmur. (Catatan 31.o, dan 31.p)

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

8. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Continued)

In 2022, of the Company's office building, machine and vehicle been insured against all its own risks to PT Asuransi Umum Bumi Putera with a total sum insured of Rp19.291.457.256.

Depreciation expenses were allocated as follows

Construction in progress

Subsidiary warehouse constructions is arranged on Work Agreement No.056/PKS/-BSM/XI/2020 between PT Berkah Sadaya Makmur with PT Mitra Augrah Makmur.

Subsidiary crusher plant constructions is arranged on Work Agreement 021/PKS-BBS/X/2020 between The Company with PT Mitra Augrah Makmur. (Notes 31.n)

Company batching plant dan asphalt mixing plant constructions is arranged on Work Agreement No.054/PKS-BBS/X/2020 dan 055/PKS-BBS/X/2020 and between The Company with PT Mitra Augrah Makmur.(Notes 31.o, and 31.p)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. ASET TETAP (Lanjutan)

Aset dalam pembangunan terdiri dari:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Pembangunan <i>batching plant</i>	25.450.000.000	25.450.000.000
Pembangunan <i>mixing plant</i>	8.904.751.867	8.904.751.867
Pembangunan <i>infrastruktur</i>	405.365.648	-
Pembangunan <i>crusher plant</i>	-	20.000.000.000
Pembangunan <i>square plant</i>	-	10.000.000.000
Pembangunan gudang	-	550.000.000
Total	34.760.117.515	64.904.751.867

Aset dalam pembangunan diatas diharapkan manajemen selesai dalam jangka waktu 1-3 tahun. Manajemen tidak mengharapkan akan adanya kesulitan dalam penyelesaian pembangunan pada waktu yang ditargetkan.

8. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Continued)

Construction in progress consist of:

Batching plant construction
Mixing plant construction
Infrastructure construction
Crusher plant construction
Square plant construction
Warehouse construction

Construction in progress of the above is expected to be completed in approximately 1-3 years. The management does not expect any difficulties meeting the targeted the completion dates.

9. ASET HAK GUNA

	Saldo 1 Januari 2022/ Balance as of January 1, 2022	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo 31 Desember 2022/ Balance as of December 31, 2022
Biaya Perolehan					
Kendaraan pabrik	19.185.000.000	-	-	(19.185.000.000)	-
Mesin pabrik	3.690.500.000	-	-	(3.690.500.000)	-
Total Biaya Perolehan	22.875.500.000	-	-	(22.875.500.000)	-
Akumulasi Penyusutan					
Kendaraan pabrik	5.928.697.916	-	-	(5.928.697.916)	-
Mesin pabrik	1.127.500.000	-	-	(1.127.500.000)	-
Total Akumulasi Penyusutan	7.056.197.916	-	-	(7.056.197.916)	-
Nilai Buku Neto	15.819.302.084				

9. RIGHT-OF-USE ASSETS

Acquisition Cc
Vehicle
Factory machinerie
Total Acquisition C

Accumulated Depreciai
Vehicle
Factory machinerie
Total Accumulated Depreciati

Net Book Val

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

9. ASET HAK GUNA (Lanjutan)

9. RIGHT-OF-USE ASSETS (Continued)

	Saldo 1 Januari 2021/ Balance as of January 1, 2021	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo 31 Desember 2021/ Balance as of December 31, 2021	
Biaya Perolehan						Acquisition Costs
Kendaraan pabrik	19.185.000.000	-	-	-	19.185.000.000	Vehicles
Mesin pabrik	3.690.500.000	-	-	-	3.690.500.000	Factory machineries
Total Biaya Perolehan	22.875.500.000	-	-	-	22.875.500.000	Total Acquisition Cost
Akumulasi Penyusutan						Accumulated Depreciation
Kendaraan pabrik	3.530.572.916	2.398.125.000	-	-	5.928.697.916	Vehicles
Mesin pabrik	666.187.500	461.312.500	-	-	1.127.500.000	Factory machineries
Total Akumulasi Penyusutan	4.196.760.416	2.859.437.500	-	-	7.056.197.916	Total Accumulated Depreciations
Nilai Buku Neto	18.678.739.584	2.859.437.500			15.819.302.084	Net Book Values

Perusahaan melakukan perjanjian sewa menyewa dengan PT Anugrah Bumi Ciherang, pihak berelasi, atas pengadaan kendaraan pabrik dan mesin pabrik dengan jangka waktu 3 tahun dimana Perusahaan memiliki hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

The Company entered into lease agreements with PT Anugrah Bumi Ciherang, related party, to acquire factory vehicles and factory machinery with a period of 3 years in which the Company has ownership option rights at the end of the rental period.

Seluruh beban penyusutan aset hak-guna dialokasikan pada akun beban pokok penjualan (Catatan 24).

All depreciation expenses of right-of-use asset liabilities are allocated to cost of revenues (Note 24).

Pada 31 Desember 2021 aset-hak guna berupa mesin pabrik dan kendaraan pabrik telah diasuransikan terhadap segala risiko kepada PT Pan Pasifik Insurance, PT Asuransi Krisna Mitra, PT Asuransi Jasa Indonesia dan PT Asuransi Adira Dinamika sebagai berikut:

At December 31, 2021 right-of-use asset in the form of factory machinery and factory vehicles are insured against all risks PT Pan Pasifik Insurance, PT Asuransi Krisna Mitra, PT Asuransi Jasa Indonesia and PT Asuransi Adira Dinamika as follows:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Nilai Pertanggungan Aset Hak guna			Right-of-use asset value
Kendaraan pabrik	-	15.015.750.000	Factory vehicles
Mesin pabrik	-	3.143.510.750	Factory machineries
Total	-	18.159.260.750	Total

Pada tahun 2022, aset hak guna direklas ke aset tetap (catatan 8).

In 2022, right-of-use asset value have been reclassification to fix asset (note 8).

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

10. ASET TAK BERWUJUD

	Saldo 1 Januari 2022/ <i>Balance as of January 1, 2022</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Saldo 31 Desember 2022/ <i>Balance as of December 31, 2022</i>	
Biaya Perolehan					Acquisition Costs
Perangkat lunak	-	1.117.705.397	-	1.117.705.397	Software
Akumulasi Amortisasi					Accumulated Amortization
Perangkat lunak	-	69.856.587	-	69.856.587	Software
Nilai Buku Neto	-			1.047.848.810	Net Book Values

10. INTANGIBLE ASSETS

11. ASET EKSPLORASI DAN EVALUASI

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2022/ <i>December 31, 2022</i>	31 Desember 2021/ <i>December 31, 2021</i>	
Pembebasan Lahan			Land Acquisition
WBS	199.125.000.000	199.125.000.000	WBS
BAS	99.000.000.000	99.000.000.000	BAS
Perizinan			Licences
WBS	1.826.125.000	1.826.125.000	WBS
BAS	1.441.454.610	1.441.454.610	BAS
Penelitian dan Pengembangan			Research and Development
WBS	35.035.000.000	15.035.000.000	WBS
BAS	45.045.000.000	20.045.000.000	BAS
Total	381.472.579.610	336.472.579.610	Total

WBS

PT Wahana Batu Sajati (WBS) melakukan pembebasan lahan berdasarkan beberapa akta pelepasan hak atas tanah sebagai berikut:

- Berdasarkan Akta Nomor 20 tanggal 10 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, WBS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luas tanah seluas ±552,000 m² dengan nilai transaksi Rp81.420.000.000.

WBS

PT Wahana Batu Sajati (WBS) conducts land acquisition based on some of the following land waiver deed:

- Based on Deed No.20 of July 10, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung S.H, Notary, WBS acquired land rights from several parties with a total land area of ±552,000 m² with transaction value Rp81,420,000,000.

11. ASET EKSPLORASI DAN EVALUASI (Lanjutan)

- Berdasarkan Akta Nomor 21 tanggal 10 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, WBS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luas tanah seluas ±345.175 m² dengan nilai transaksi Rp51.477.500.000.
- Berdasarkan Akta Nomor 23 tanggal 10 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, WBS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luas tanah seluas ±449.000 m² dengan nilai transaksi Rp66.227.500.000.

BAS

PT Batu Alam Samba (BAS) melakukan pembebasan lahan berdasarkan Akta Pelepasan Hak Atas Tanah sebagai berikut:

- Berdasarkan Akta Nomor 14 tanggal 9 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, BAS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luasan tanah ±108.666 m² dengan nilai transaksi Rp7.171.956.000.
- Berdasarkan Akta Nomor 15 tanggal 9 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, BAS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luasan tanah ±172.500 m² dengan nilai transaksi Rp11.385.000.000.
- Berdasarkan Akta Nomor 16 tanggal 9 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, BAS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luasan tanah ±80.000 m² dengan nilai transaksi Rp5.280.000.000.
- Berdasarkan Akta Nomor 17 tanggal 9 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, BAS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luasan tanah ±27.957 m² dengan nilai transaksi Rp1.845.162.000.

**11. EXPLORATION AND EVALUATION ASSETS
(Continued)**

- Based on Deed No.21 of July 10, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung S.H, Notary, WBS acquired the land rights of some Parties with a total land area of ±345,175 m² with transaction value Rp51,477,500,000.
- Based on Deed No.23 of July 10, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung S.H, Notary, WBS acquired land rights from several parties with a total land area of ± 449,000 m² with transaction value Rp66,227,500,000.

BAS

PT Batu Alam Samba (BAS) conducts land acquisition under the following Land Waiver deed:

- Based on deed No.14 dated July 9, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung, S.H, Notary, BAS acquired land rights of some Parties with total land area ±108,666 m² with transaction value Rp7,171,956,000.
- Based on deed No.15 dated July 9, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung, S.H, Notary, BAS acquired land rights of some Parties with total land area ±172,500 m² with transaction value Rp11,385,000,000.
- Based on deed No.16 dated July 9, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung, S.H, Notary, BAS acquired land rights of some Parties with total land area ±80,000 m² with transaction value Rp5,280,000,000.
- Based on deed No.17 dated July 9, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung, S.H, Notary, BAS acquired land rights of some Parties with total land area ±27,957 m² with transaction value Rp1,845,162,000.

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET EKSPLORASI DAN EVALUASI (Lanjutan)

- Berdasarkan Akta Nomor 18 tanggal 9 Juli 2020 yang berlokasi Katingan dari Notaris Antoni Priagung, S.H, BAS memperoleh Hak Atas Tanah dari beberapa pihak dengan total luasan tanah $\pm 1.111.200 \text{ m}^2$ dengan nilai transaksi Rp73.317.882.000.

11. EXPLORATION AND EVALUATION ASSETS
(Continued)

- Based on deed No.18 dated July 9, 2020 located in Katingan from Antoni Priagung, S.H, Notary, BAS acquired land rights of some Parties with total land area $\pm 1,111,200 \text{ m}^2$ with transaction value Rp73,317,882,000.

12. UTANG USAHA

Rincian berdasarkan pemasok:

12. TRADE ACCOUNTS PAYABLE

The details by supplier:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Pihak Berelasi			Related Party
PT Berkah Ciherang Abadi	393.079.986	740.875.386	PT Berkah Ciherang Abadi
Pihak Ketiga			Third Parties
PT Sinar Indahjaya Kencana	1.469.543.845	1.670.545.260	PT Sinar Indahjaya Kencana
PT Seminyak Cahaya Asia	490.200.000	-	PT Seminyak Cahaya Asia
PT Sipatuwo Energi	374.400.000	-	PT Sipatuwo Energi
PT Pro Energi	347.000.000	-	PT Pro Energi
Kontraktor Listrik	297.370.000	-	Kontraktor Listrik
PT Karya Naptha Belide	246.978.000	-	PT Karya Naptha Belide
PT Sinar Pasogit Quarry	191.322.404	546.322.404	PT Sinar Pasogit Quarry
Central Alumunium	169.261.590	-	
PT Indomobil	127.400.000	-	PT Indomobil
PT Patra Buana Putra	122.000.000	-	PT Patra Buana Putra
PT Suma Adi Jaya	78.000.000	-	PT Suma Adi Jaya
CV. Pandawa Lima	76.500.000	-	
CV Bakti Jaya Ban	75.000.000	-	CV Bakti Jaya Ban
CV Sentra Kencana	60.000.000	-	
PT Bestallindo Primatama	-	198.030.000	PT Bestallindo Primatama
PT Herlindo Bangun Bersama	-	1.500.000.000	PT Herlindo Bangun Bersama
CV Badan Kerjasama	-	736.945.131	CV Badan Kerjasama
Lain-lain (Masing-masing dibawah Rp50 juta)	2.754.700.581	1.246.481.312	Others (each below Rp50 million)
Subtotal	6.879.676.420	5.898.324.107	Subtotal
Total	7.272.756.406	6.639.199.493	Total

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

13. LIABILITAS SEWA KEPADA PIHAK BERELASI

Akun ini terdiri dari:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Kendaraan pabrik	-	2.467.883.982
Mesin pabrik	-	791.493.772
Total	-	3.259.377.754
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:		
Kendaraan pabrik	-	(2.467.883.982)
Mesin pabrik	-	(791.493.772)
Bagian Jangka Pendek	-	(3.259.377.754)
Bagian Jangka Panjang	-	-

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.004/ABC-BBS/SBG-JB/IV/2019, No.005/ABC-BBS/SBG-JB/VII/2019, No.006/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019, No.001/ABC-BBS/SBGJB/VIII/2019, No.002/ABC-BBS/SBG-B/VIII/2019, No.003/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan syarat ketentuan mesin dan kendaraan dalam kondisi baik serta tidak sedang dijaminkan, dijual, disewakan kepada pihak lain dan PT Anugrah Bumi Ciherang menyerahkan kepada Perusahaan kepemilikan pada akhir masa sewa.

13. LEASE LIABILITIES TO RELATED PARTY

This account consists of:

	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
	2.467.883.982	<i>Factory vehicles</i>
	791.493.772	<i>Factory machineries</i>
Total	3.259.377.754	Total
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun:		<i>Less current maturities:</i>
Kendaraan pabrik	(2.467.883.982)	<i>Factory vehicles</i>
Mesin pabrik	(791.493.772)	<i>Factory machineries</i>
Bagian Jangka Pendek	(3.259.377.754)	<i>Short-term Portion</i>
Bagian Jangka Panjang	-	Long-term Portion

Based on the letter of lease agreement between the Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No.004/ABC-BBS/SBG-JB/IV/2019, No.005/ABC-BBS/SBG-JB/VII/2019, No.006/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019, No.001/ABC-BBS/SBGJB/VIII/2019, No.002/ABC-BBS/SBG-B/VIII/2019, No.003/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019, the parties agreed to enter into a 3-year lease agreement with terms and conditions, machine and vehicles are in good condition and are not being guaranteed, sold, leased to other parties, and PT Anugrah Bumi Ciherang submits ownership to the Company at the end of the rental period.

14. PERPAJAKAN

a. Pajak Dibayar Dimuka

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Entitas Anak		
Pajak Pertambahan Nilai	-	-

14. TAXATION

a. Prepaid Tax

Subsidiaries
Value Added Tax

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

14. PERPAJAKAN (Lanjutan)

14. TAXATION (Continued)

b. Utang Pajak

b. Tax Payable

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Perusahaan			Company
Pajak Pertambahan Nilai	376.217.938	212.936.041	Value Added Tax
Pajak Penghasilan			Income Taxes
Pasal 21	171.363.965	-	Article 21
Pasal 23	571.001	106.680.000	Article 23
Pasal 25	-	21.323.333	Article 25
Pasal 29	35.868.044.740	34.812.385.642	Article 29
Subtotal	36.416.197.644	35.153.325.016	Subtotal
Entitas anak			Subsidiaries
Pajak Pertambahan Nilai	15.325.529	-	Value Added Tax
Pajak Penghasilan			Income Taxes
Pasal 23	-	-	Article 23
Pasal 4(2)	184.235.145	-	Article 4(2)
Pasal 29	525.055.172	-	Article 29
Subtotal	724.615.845	-	Subtotal
Total	37.140.813.490	35.153.325.016	Total

c. Pajak Penghasilan Badan

c. Income Tax

	2022	2021	
Laba sebelum beban pajak penghasilan - Perusahaan	157.608.216.622	141.143.789.901	Profit before income tax expense - the Company
Beda temporer			Temporary difference
Beban imbalan kerja	47.796.064	112.167.683	Employee benefit
Penyisihan pencadangan piutang	867.717.679	-	
Aset hak guna	4.443.011.531	(6.618.974.942)	Right-of-use assets
Beda tetap			Permanent difference
Beban Sumbangan	69.825.890	48.431.250	Donation expenses
Taksiran penghasilan kena pajak (laba/rugi fiskal) tahun berjalan	163.036.567.786	134.685.413.891	Estimated taxable income (fiscal profit/loss) current year
Pembulatan	163.036.567.000	134.685.413.000	Rounded

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

14. PERPAJAKAN (Lanjutan)

14. TAXATION (Continued)

	2022	2021	
Beban pajak penghasilan			<i>Income tax expense</i>
Rp161.999.527.000 X 22%	35.868.044.740	29.630.790.860	<i>Rp134,685,413,000 X 22%</i>
Dikurangi pajak penghasilan dibayar dimuka	-	(12.290.838)	<i>Less prepaid of income taxes</i>
Utang Pajak Penghasilan			<i>Income Tax Payable</i>
Pasal 29	35.868.044.740	29.618.500.022	<i>Article 29</i>

Pada tanggal 31 Maret 2020, Pemerintah menerbitkan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang (Perpu) Republik Indonesia No. 1 Tahun 2020 yang telah menjadi Undang-Undang (UU) No. 2 Tahun 2020, serta menetapkan Peraturan Pemerintah (PP) No. 30 Tahun 2020 tentang Penurunan Tarif Pajak Penghasilan bagi Wajib Pajak Badan Dalam Negeri yang Berbentuk Perseroan Terbuka dan berlaku sejak tanggal 19 Juni 2020. Aturan tersebut menetapkan penurunan tarif pajak penghasilan wajib pajak badan dalam negeri dan bentuk usaha tetap dari semula 25% menjadi 22% untuk tahun pajak 2020 dan 2021 dan 20% mulai tahun pajak 2022 dan seterusnya.

On 31 March 2020, the Government issue Government Regulation in Lieu of Law (Perpu) of the Republic of Indonesia No. 1 year 2020 which has become Law (UU) No. 2 year 2020, as well as stipulated Government Regulation (PP) No. 30 year 2020 concerning Tariff Reduction for Domestic Public Companies Taxpayers and effective since 19 June 2020. The regulation has stipulated the reduction in the income tax rates for domestic corporate taxpayers and business establishments from 25% to 22% for Fiscal Year 2020 and 2021 and 20% for the Fiscal Year 2022 onwards

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Pemerintah menerbitkan Undang-Undang Republik Indonesia No. 7 Tahun 2021 tentang Harmonisasi Peraturan Perpajakan. Aturan tersebut menetapkan tarif pajak penghasilan wajib pajak dalam negeri dan bentuk usaha tetap sebesar 22% yang mulai berlaku pada tahun pajak 2022 dan seterusnya. Dengan demikian, penetapan tarif pajak sebelumnya sebesar 20% menjadi tidak berlaku setelah Undang-Undang ini disahkan.

On 29 October 2021, the Government issue Law of the Republic of Indonesia No.7 year 2021 concerning Harmonization of Tax Regulations. The regulation has stipulated the income tax rate for domestic taxpayers and business establishments of 22% which will be effective from the Fiscal Year 2022 onward. Hence, the previously tax rate determination of 20% will be invalid after the ratification of this Law

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

14. PERPAJAKAN (Lanjutan)

14. TAXATION (Continued)

d. Liabilitas Pajak Tangguhan

d. Deferred Tax Liability

	Saldo 1 Januari 2022/ Balance as of January 1, 2022	Dikreditkan (Dibebankan) ke Laba Rugi/ Credit Charged Recognize in Profit Loss	Dikreditkan ke Penghasilan Komprehensif Lain/ Credit to Other Comprehensive Income	Saldo 31 Desember 2022/ Balance as of December 31, 2022	
Aset hak guna	(1.019.348.917)	977.462.537	-	(41.886.380)	Right of used assets
Penyisihan piutang	78.661.511	190.897.889	-	269.559.400	Allowance for receivables
Imbalan pasca kerja	74.014.619	10.515.134	(5.559.406)	78.970.347	Employee benefit
Aset (Liabilitas) Pajak Tangguhan - Neto	(866.672.787)	1.178.875.560	(5.559.406)	306.643.367	Deferred Tax Assets (Liabilities) - Net

	Saldo 1 Januari 2021/ Balance as of January 1, 2021	Dikreditkan (Dibebankan) ke Laba Rugi/ Credit Charged Recognize in Profit Loss	Dikreditkan ke Penghasilan Komprehensif Lain/ Credit to Other Comprehensive Income	Saldo 31 Desember 2021/ Balance as of December 31, 2021	
Aset hak guna	436.825.570	(1.456.174.487)	-	(1.019.348.917)	Right of used assets
Penyisihan piutang	78.661.511	-	-	78.661.511	Allowance for receivables
Imbalan pasca kerja	39.341.687	36.441.495	(1.768.563)	74.014.619	Employee benefit
Aset (Liabilitas) Pajak Tangguhan - Neto	554.828.768	(1.419.732.992)	(1.768.563)	(866.672.787)	Deferred Tax Assets (Liabilities) - Net

e. Beban Pajak Penghasilan

e. Income Taxes

	2022	2021	
Beban pajak kini	35.868.044.740	(29.630.790.860)	Current tax
Beban pajak final - entitas anak	184.235.145		Final taxes - subsidiary
Manfaat (beban) pajak tangguhan	(1.178.875.560)	(1.419.732.992)	Deferred tax (income) expense
Neto	34.873.404.325	(31.050.523.852)	Net

**15. ESTIMASI LIABILITAS IMBALAN PASCAKERJA
KARYAWAN**

**15. ESTIMATED OF POST-EMPLOYMENT BENEFIT
LIABILITIES**

Perusahaan menghitung imbalan pascakerja atas karyawan yang berhak sesuai dengan UU Ketenagakerjaan No.13 Tahun 2003.

The Company has calculated the estimated liabilities on employee's benefit based on Labor Law No.13 year 2003.

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**15. ESTIMASI LIABILITAS IMBALAN PASCAKERJA
KARYAWAN (Lanjutan)**

Liabilitas imbalan kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 dihitung oleh aktuaris independen, PT Katsir Imam Sapto Sejahtera Aktuaria dalam laporannya masing-masing tertanggal 17 Maret 2023 dan 25 Januari 2022 dengan menggunakan metode "Projected Unit Credit" dan mempertimbangkan beberapa asumsi sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Tingkat diskonto per tahun	7,31%	7,60%
Tingkat kenaikan gaji per tahun	7,00%	7,00%
Umur pensiun normal	55 tahun/years	55 tahun/years
Jumlah karyawan	24	21

Asumsi aktuarial yang signifikan untuk penentuan kewajiban imbalan pasti adalah tingkat diskonto, kenaikan gaji yang diharapkan dan mortalitas. Sensitivitas analisis di bawah ini ditentukan berdasarkan masing-masing perubahan asumsi yang mungkin terjadi pada akhir periode pelaporan, dengan semua asumsi lain konstan.

- Jika tingkat diskonto lebih tinggi (lebih rendah) 1%, kewajiban imbalan pasti akan berkurang menjadi Rp392.865.286 (meningkat menjadi Rp329.616.717).
- Jika pertumbuhan gaji yang diharapkan naik (turun) sebesar 1%, kewajiban imbalan pasti akan naik menjadi sebesar Rp391.774.858 (turun menjadi sebesar Rp329.968.568).

Analisis sensitivitas yang disajikan di atas mungkin tidak mewakili perubahan yang sebenarnya dalam kewajiban imbalan pasti mengingat bahwa perubahan asumsi terjadinya tidak terisolasi satu sama lain karena beberapa asumsi tersebut mungkin berkorelasi.

Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sehubungan dengan liabilitas imbalan kerja adalah sebagai berikut:

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**15. ESTIMATED OF POST-EMPLOYMENT BENEFIT
LIABILITIES (Continued)**

Employee benefits liability as of December 31, 2022 dan 2021 were calculated by an independent actuary, PT Katsir Imam Sapto Sejahtera Aktuaria whose reports dated March 17, 2023 and January 25, 2022, respectively which used the "Projected Unit Credit" method with consideration of the following assumptions:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Tingkat diskonto per tahun	7,31%	7,60%	Discount rates per annum
Tingkat kenaikan gaji per tahun	7,00%	7,00%	Salaries increment rate per annum
Umur pensiun normal	55 tahun/years	55 tahun/years	Normal pension ages
Jumlah karyawan	24	21	Number of employees

Significant actuarial assumptions for determining the defined benefit obligation are discount rate, expected salary increase and mortality. The sensitivity of the analysis below was determined based on the respective changes in the assumptions that may have occurred at the end of the reporting period, with all other assumptions constant.

- If the discount rate is 1% higher (lower), the defined benefit obligation will decrease to Rp392,865,286 (increase to Rp329,616,717).
- If the expected salary growth increases (decreases) by 1%, the defined benefit obligation will increase to Rp391.774.858 (decrease to Rp329,968,568).

The sensitivity analysis presented above may not represent actual changes in defined benefit obligations given that changes in the occurrences of assumptions are not isolated from one another because some of these assumptions may be correlated.

Amounts recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income in respect to this employee benefits liability was as follows:

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**15. ESTIMASI LIABILITAS IMBALAN PASCAKERJA
KARYAWAN (Lanjutan)**

**15. ESTIMATED OF POST-EMPLOYMENT BENEFIT
LIABILITIES (Continued)**

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Perhitungan Biaya			Expenses Recognized
Kewajiban imbalan pasti - awal	336.430.087	232.301.326	Defined benefit obligations - begin
Beban tahun berjalan	47.796.064	112.167.683	Expense for the year
Pendapatan komprehensif lain	(25.270.027)	(8.038.921)	Other comprehensive income
Liabilitas Tahun Berjalan	358.956.124	336.430.087	Current Liabilities

16. PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN

16. OTHER COMPREHENSIVE INCOME

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Saldo awal	(13.756.425)	(20.026.783)	Beginning balance
Pengukuran kembali program imbalan pasti	25.270.027	8.038.921	Remeasurement of defined benefit obligation
Dikurangi: pajak penghasilan	(5.559.406)	(1.768.563)	Less: income tax
Total	5.954.196	(13.756.425)	Total

17. MODAL SAHAM

17. SHARE CAPITAL

31 Desember 2022 / December 31, 2022				
Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownerships	Jumlah/ Amount	Shareholders
PT Berkah Global Investama	15.727.955.000	34,95%	157.279.550.000	PT Berkah Global Investama
PT Berkah Multi Beton	604.717.470	1,34%	6.047.174.700	PT Berkah Multi Beton
Sugiarwati Lucky	2.239.200.000	4,98%	22.392.000.000	Sugiarwati Lucky
Haji Herdis Sudana	500.000.000	1,11%	5.000.000.000	Haji Herdis Sudana
PT Cipta Ihya Nusantara	1.000.000.000	2,22%	10.000.000.000	PT Cipta Ihya Nusantara
Dr.Ir. H Soewarso	610.800.000	1,36%	6.108.000.000	Dr.Ir. H Soewarso

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

17. MODAL SAHAM

17. SHARE CAPITAL

31 Desember 2022 / December 31, 2022				
Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ <i>Number of Shares Issued and Fully Paid</i>	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownerships</i>	Jumlah/ <i>Amount</i>	Shareholders
Shierly Dyanne Wijaya Oei	200.000.000	0,44%	2.000.000.000	Shierly Dyanne Wijaya Oei
Heri Santoso Liem	70.000.000	0,16%	700.000.000	Heri Santoso Liem
Masyarakat	24.047.327.530	53,44%	240.473.275.300	Public
Total	45.000.000.000	100%	450.000.000.000	Total

31 Desember 2021 / December 31, 2021				
Pemegang Saham	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ <i>Number of Shares Issued and Fully Paid</i>	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownerships</i>	Jumlah/ <i>Amount</i>	Shareholders
PT Berkah Global Investama	3.185.700.000	35,40%	159.285.000.000	PT Berkah Global Investama
PT Berkah Multi Beton	1.868.300.300	20,76%	93.415.015.000	PT Berkah Multi Beton
Sugiarwati Lucky	447.840.000	4,98%	22.392.000.000	Sugiarwati Lucky
Haji Herdis Sudana	400.000.000	4,44%	20.000.000.000	Haji Herdis Sudana
PT Cipta Ihya Nusantara	200.000.000	2,22%	10.000.000.000	PT Cipta Ihya Nusantara
Dr.Ir. H Soewarso	122.160.000	1,36%	6.108.000.000	Dr.Ir. H Soewarso
Shierly Dyanne Wijaya Oei	40.000.000	0,44%	2.000.000.000	Shierly Dyanne Wijaya Oei
Heri Santoso Liem	14.000.000	0,16%	700.000.000	Heri Santoso Liem
Masyarakat	2.721.999.700	30,24%	136.099.985.000	Public
Total	9.000.000.000	100%	450.000.000.000	Total

18. TAMBAHAN MODAL DISETOR, NETO

18. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL, NET

Saldo tambahan modal disetor adalah sebagai berikut:

The balance of additional paid-in capital are as follows:

	2022	2021	
Tambahan modal disetor saat			Additional paid-in capital from
Penawaran Umum Saham Perdana	100.000.000.000	100.000.000.000	Initial Public Offering
Biaya emisi saham	(8.095.248.133)	(8.095.248.133)	Share issuance costs
Neto	91.904.751.867	91.904.751.867	Net

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

19. SALDO LABA

Merupakan saldo laba yang belum ditentukan penggunaannya oleh Perusahaan.

Berdasarkan Undang-Undang Perusahaan Terbatas, Perusahaan diharuskan untuk membuat penyisihan cadangan wajib hingga sekurang-kurangnya 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor penuh.

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 12 Mei 2022. Pemegang saham menyetujui pembagian dividen kas atas laba buku tahun 2021 kepada pemegang saham dengan jumlah sebesar Rp33.030.000.000 atau sebesar Rp3,67 per saham kepada pemegang saham yang tercatat pada tanggal 15 Juni 2022 dan pembentukan cadangan umum Rp2.000.000.000

19. RETAINED EARNINGS

Represent retained earnings which the Company Unappropriated.

Under Indonesian Company Law, companies are required to set up a statutory reserve amounting to at least 20% of the issued and paid-up capital.

In the Annual General Shareholders Meeting held on May 12, 2022, the shareholder approved the distribution of cash dividends from 2021 profit with total of Rp33.030.000.000 or Rp3,67 per share to the shareholders registered as at June 15, 2022. And allocation for general reserves Rp2.000.000.000

20. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

a. Kepentingan Non-pengendali atas Aset Bersih Entitas Anak

	31 Desember 2022/ December 31, 2022
PT Berkah Sadaya Makmur	5.390.000.000
PT Berkah Harapan Sadaya	1.991.200.000
PT Wahana Batu Sajati	991.879.625
PT Berkah Global Development	38.853.732
PT Batu Alam Samba	490.936.685
Total	8.902.870.042

20. NON-CONTROLLING INTERESTS

a. Non-Controlling Interests in Net Assets of Subsidiaries

	31 Desember 2021/ December 31, 2021
PT Berkah Sadaya Makmur	5.390.000.000
PT Berkah Harapan Sadaya	1.991.200.000
PT Wahana Batu Sajati	991.879.625
PT Berkah Global Development	-
PT Batu Alam Samba	490.936.685
Total	8.864.016.310

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

20. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

b. Kepentingan Non-Pengendali atas Laba (Rugi) Bersih Entitas Anak

Saldo Kepentingan Non-Pengendali adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021
Saldo awal	8.864.016.310	8.872.816.310
Laba (rugi) neto tahun berjalan	159.731	(8.800.000)
Setoran modal dari kepentingan non-pengendali	-	-
Dampak akuisisi Entitas Anak	38.694.001	-
Total	8.902.870.042	8.864.016.310

20. NON-CONTROLLING INTERESTS

b. Non-controlling interest in Profit or (Loss) of Subsidiaries

Balance of Non-Controlling Interest are as follows:

Beginning balance
Profit (loss) current year
Paid up capital from non-controlling interest
Effect an acquisition of Subsidiaries
Total

21. PENJUALAN

Rincian penjualan berdasarkan segmen produk adalah sebagai berikut:

	2022
Material	592.647.407.470
Readymix	47.422.789.617
Beton pracetak	941.852.959
Jasa konstruksi	6.952.269.631
Total	647.964.319.677

21. SALES

The details of sales based on product segment are as follows:

2021
417.062.168.413
42.338.963.356
-
-
459.401.131.769

Material
Readymix
Precast
Contruction Service
Total

Rincian penjualan berdasarkan pelanggan adalah sebagai berikut:

	2022
Pihak Berelasi	
PT Sagala Janten Laksana	103.530.172.029
PT Pembangunan Ihya Lestari	-
PT Berkah Bumi Ciherang	-
Subtotal	103.530.172.029

The details of sales based on customers are as follows:

2021
-
68.936.920.893
-
68.936.920.893

Related Parties
PT Sagala Janten Laksana
PT Pembangunan Ihya Lestari
PT Berkah Bumi Ciherang
Subtotal

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

21. PENJUALAN (Lanjutan)

	2022	2021	
Pihak Ketiga			Third Parties
PT Karunia Ilahi Bermitra Abadi	164.100.465.389	122.871.826.710	PT Karunia Ilahi Bermitra Abadi
PT Alam Ciheuleut Indah	112.991.886.839	68.076.042.767	PT Alam Ciheuleut Indah
PT Santika Plastindo Utama	104.840.891.889	59.972.764.344	PT Santika Plastindo Utama
PT Alam Mubarak Sejahtera	89.124.141.972	64.300.960.069	PT Alam Mubarak Sejahtera
PT Astra Infra Solution	9.474.533.500	3.668.500.200	PT Astra Infra Solution
PT Indoteknik	4.518.091.341	1.230.983.465	PT Indoteknik
Lain-lain (dibawah Rp1.000.000.000)	58.536.234.128	59.863.147.327	Others (below Rp1,000,000,000)
Subtotal	544.434.147.648	390.464.210.875	Subtotal
Total	647.964.319.677	459.401.131.768	Total

22. BEBAN POKOK PENJUALAN

Akun ini terdiri dari:

22. COST OF GOODS SOLD

This account consists of:

	2022	2021	
Saldo awal bahan baku	38.790.207.526	20.742.995.886	Beginning balance raw material
Pembelian bahan baku	463.561.558.188	318.093.051.439	Purchase of raw material
Saldo akhir bahan baku	(60.593.339.107)	(38.790.207.526)	Balance ending raw material
Bahan baku yang digunakan	441.758.426.608	300.045.839.799	Raw material used
Biaya penyusutan aset tetap (Catatan 9)	9.689.347.920	661.567.957	Depreciation expense property, plant and equipment (Note 9)
Biaya penyusutan aset hak guna (Catatan 10)	-	2.859.437.500	Depreciation expense right-of-used assets (Note 9)
Biaya overhead	15.542.471.544	1.284.178.461	Overhead cost
Biaya tenaga kerja	5.460.226.625	2.402.716.474	Labour cost
Biaya peralatan	1.920.590.138	1.354.282.324	Consumable tools
Total	474.371.062.835	308.608.022.515	Total

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. BEBAN USAHA

Akun ini terdiri dari:

	2022	2021	
Gaji dan tunjangan	8.928.807.799	4.414.445.907	Salaries and allowances
Beban kantor	1.601.169.193	1.129.422.606	Office expense
Perijinan	1.505.625.211	541.022.500	Permit
Cadangan piutang	867.717.679	-	Allowance for receivable
Pajak	811.392.019	541.031.799	Taxes
Pemasaran	418.967.106	631.989.443	Marketing
Kantor	703.068.367	-	Office
Penyusutan (Catatan 9)	222.864.901	113.207.178	Depreciation (Note 9)
Sumbangan, royalti	159.197.391	-	Donation, royalty
Listrik, air dan telepon	94.156.269	100.411.910	Electricity, water and telephone
Asuransi	86.552.013	519.385.469	Insurance
Profesional	62.902.934	238.879.773	Professional
Imbalan kerja	47.796.064	112.167.683	Employee benefit
Perawatan	4.300.000	38.234.991	Maintenance
Lain-lain (dibawah 100juta)	69.856.587	186.304.044	Others (below 100 millions)
Total	15.584.373.533	8.566.503.303	Total

23. OPERATING EXPENSES

This account consists of:

24. PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN – NETO

Akun ini terdiri dari:

	2022	2021	
Jasa giro	246.372.769	9.132.474	Current account
Pajak jasa giro	-	(10.441)	Tax current account
Administrasi bank	(32.941.216)	(15.143.699)	Bank administration
Pendapatan (beban) lain-lain	(298.288.675)	4.987.499	Others revenue (expenses)
Total	(84.857.122)	(1.034.167)	Total

24. OTHER INCOME (CHARGES) – NET

This account consists of:

25. BEBAN KEUANGAN

	2022	2021	
Bunga liabilitas sewa	131.414.689	1.103.781.892	Lease interest

25. FINANCIAL CHARGE

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

26. LABA PER SAHAM

Akun ini terdiri dari:

	2022	2021
Laba untuk perhitungan laba per saham	122.919.047.441	110.080.066.049
Jumlah rata-rata tertimbang saham untuk perhitungan laba neto per saham	9.000.000.000	7.739.726.027
Laba per Saham Dasar	13,66	14,22

26. EARNINGS PER SHARE

This account consists of:

*Earnings for calculating of earnings per share
Weighted average number of share for calculating of basic earnings per share
Basic Earnings per Share*

27. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI

Dalam kegiatan usaha, Perusahaan melakukan beberapa transaksi dengan pihak berelasi yang dilakukan dengan syarat dan kondisi yang sama dengan transaksi-transaksi dengan pihak ketiga.

Saldo dan transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

27. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTY

In operating activities, the Company has transactions with related parties which are made under terms and condition as those made third parties.

Balance from transactions with related party are as follows:

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
Piutang Usaha			Trade Accounts Receivables
PT Sagala Jaten Laksana	11.872.058.457	-	PT Sagala Jaten Laksana
PT Berkah Bumi Ciherang	95.670.000	8.122.460.600	PT Berkah Bumi Ciherang
PT Pembangunan Ihya Lestari	-	15.659.998	PT Pembangunan Ihya Lestari
Total	11.967.728.457	8.138.120.599	Total
Persentase terhadap Total Aset	1,47%	1,12%	Percentage to Total Assets
Utang Usaha			Trade Accounts Payable
PT Berkah Ciherang Abadi	393.079.986	740.875.386	PT Berkah Ciherang Abadi
Persentase terhadap Total Liabilitas	0,87%	1,59%	Percentage to Total Liabilities
Liabilitas Sewa			Lease Liabilities
PT Anugrah Bumi Ciherang	-	3.259.377.754	PT Anugrah Bumi Ciherang
Persentase terhadap Total Liabilitas	0,00%	7,02%	Percentage to Total Liabilities

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

27. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI (Lanjutan)

27. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTY (Continued)

	2022	2021	
Penjualan			Sales
PT Sagala Jaten Laksana	103.530.172.029	-	PT Sagala Jaten Laksana
PT Pembangunan Ihya Lestari	-	68.936.920.893	PT Pembangunan Ihya Lestari
PT Berkah Bumi Ciherang	-	-	PT Berkah Bumi Ciherang
Total	103.530.172.029	68.936.920.893	Total
Persentase terhadap Total Penjualan	16%	15%	Percentage to Total Sales

Sifat transaksi dan hubungan dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

The nature of transaction and relationship between related party is as follows:

Pihak-pihak Berelasi/ Related Parties	Sifat Pihak Berelasi/ Relationship	Sifat Transaksi/ Nature of Transactions
PT Pembangunan Ihya Lestari	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ Similar controlling ownership	Piutang Usaha/ Trade Receivable
PT Sagala Janten Laksana	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ Similar controlling ownership	Piutang Usaha/ Trade Receivable
PT Berkah Bumi Ciherang	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ Similar controlling ownership	Piutang Usaha/ Trade Receivable
PT Berkah Subang Bermartabat	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ Similar controlling ownership	Utang lain-lain/ Other Payable
PT Berkah Ciherang Abadi	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ Similar controlling ownership	Utang Usaha/ Trade Payable
PT Anugrah Bumi Ciherang	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ Similar controlling ownership	Liabilitas Sewa/ Lease Liabilities
PT Pembangunan Ihya Lestari	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ Similar controlling ownership	Penjualan/ Sales
Dewan Komisaris dan Direksi/ Commissioners and Board of Director	Kesamaan pemegang saham Pengendali/ Similar controlling ownership	Kompensasi dan Renumerasi/ Compensation and Renumeration

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

28. INSTRUMEN KEUANGAN

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat dari instrumen keuangan yang dicatat pada laporan posisi keuangan dan taksiran nilai wajar:

28. FINANCIAL INSTRUMENTS

The following table presents the carrying amounts of the financial instruments carried in the statements of financial position and the estimated fair values:

	31 Desember 2022 / Desember 31, 2022		
	Nilai Tercatat/ Carrying Amount	Nilai Wajar/ Fair Value	
Aset Keuangan			Financial Assets
Kas dan Bank	8.102.045.758	8.102.045.758	Cash on Hand and in Banks
Piutang Usaha			Trade Accounts Receivable
Pihak Berelasi	11.967.728.457	11.967.728.457	Related Party
Pihak Ketiga	74.310.727.952	74.310.727.952	Third Parties
Total Aset Keuangan	94.380.502.166	94.380.502.166	Total Financial Assets
Liabilitas Keuangan			Financial Liabilities
Utang Usaha			Trade Accounts Payables
Pihak Berelasi	-	-	Related Parties
Pihak Ketiga	6.879.676.420	6.879.676.420	Third Parties
Beban Akrua	229.582.817	229.582.817	Accrued Expenses
Total Aset Keuangan	7.109.259.237	7.109.259.237	Total Financial Assets
	31 Desember 2021 / December 31, 2021		
	Nilai Tercatat/ Carrying Amount	Nilai Wajar/ Fair Value	
Aset Keuangan			Financial Assets
Kas dan Bank	26.330.591.177	26.330.591.177	Cash on Hand and in Banks
Piutang Usaha			Trade Accounts Receivable
Pihak Berelasi	8.138.120.599	8.138.120.599	Related Party
Pihak Ketiga	47.233.021.550	47.233.021.550	Third Parties
Total Aset Keuangan	81.701.733.326	81.701.733.326	Total Financial Assets
Liabilitas Keuangan			Financial Liabilities
Utang Usaha			Trade Accounts Payables
Pihak Berelasi	740.875.386	740.875.386	Related Parties
Pihak Ketiga	5.898.324.107	5.898.324.107	Third Parties
Beban Akrua	195.396.575	195.396.575	Accrued Expenses
Liabilitas Sewa	3.259.377.754	3.259.377.754	Lease Liabilities
Total Aset Keuangan	10.093.973.822	10.093.973.822	Total Financial Assets

28. INSTRUMEN KEUANGAN (Lanjutan)

Manajemen menganggap bahwa jumlah tercatat aset keuangan konsolidasian dan liabilitas keuangan yang diakui di dalam laporan posisi keuangan konsolidasi mendekati nilai wajarnya karena jangka waktu yang singkat atas instrumen keuangan tersebut.

Jumlah tercatat liabilitas sewa mendekati nilai wajar karena telah dikenakan bunga yang sesuai dengan bunga pasar.

29. IKATAN

a. Perjanjian Kerjasama dengan PT Wahana Batu Sajati

Berdasarkan Surat Perjanjian Kerjasama Operasi antara PT Wahana Batu Sajati dengan Perusahaan terkait pengelolaan pertambangan batu dan pasir granit No.013/WBS-BBS/II/2019 tanggal 18 Februari 2019, para pihak sepakat untuk melakukan kerjasama Pengelolaan Batu dan Pasir Granit milik PT Wahana Batu Sajati, serta penjualan produk agregat batuan dan produk lainnya kepada pihak ketiga dari hasil produksi di tambang milik PT Wahana Batu Sajati.

Para pihak telah menyepakati bahwa Perusahaan akan memberikan royalti sebesar Rp30.000/m³ (tiga puluh ribu rupiah per meter kubik) atas pengelolaan tambang batu dan pasir granit setelah dilakukan penjualan kepada pihak ketiga.

PT Wahana Batu Sajati akan memberikan hak eksklusif pengelolaan atau penambangan batu dan pasir granit kepada Perusahaan. PT Wahana Batu Sajati tidak diperkenankan untuk membuat kerjasama dalam bentuk apapun juga kepada pihak ketiga lainnya di atas lahan dengan Izin Usaha Pertambangan (IUP) milik PT Wahana Batu Sajati. Perjanjian ini akan berlaku sampai dengan izin usaha pertambangan tersebut habis masa berlakunya dan tidak dapat diperpanjang lagi.

28. FINANCIAL INSTRUMENTS (Continued)

The management considers that the carrying amounts of the financial assets and financial liabilities recognized in the consolidated statement of financial position approximate their fair values due to short-term maturities of these financial instruments.

The carrying amount of lease liabilities are close to the fair value since interest rates have already reflected market rate.

29. COMMITMENT

a. Cooperation Agreement with PT Wahana Batu Sajati

Based on the letter of operation Agreement between PT Wahana Batu Sajati and the Company related to the management of stone and sand granite mining No.013/WBSBBS/II/2019 date February 18, 2019, the parties agreed to enter Management Cooperation of Granite Stone and Sand owed by PT Wahana Batu Sajati, as well as the sale of rock aggregate products and other products to the third party from production at PT Wahana Batu Sajati mines.

The parties have agreed that the Company will provide royalty amounting to Rp30,000/m³ (thirty thousand rupiah per cubic meter) for the management of the granite sand and rock mines after the sale to a third party.

PT Wahana Batu Sajati will provide to the Company the exclusive right to the management or mining of granite stone and sand. PT Wahana Batu Sajati is not allowed to make cooperation in any form to other third parties on the land with the IUP owned by PT Wahana Batu Sajati. Agreement will be valid until the mining business license expired and cannot be renewed again.

29. IKATAN *(Lanjutan)*

Perusahaan memiliki hak penjualan atas seluruh produk dengan harga yang berlaku umum di pasar dan mendukung penyelesaian pembebasan lahan tanah diatas IUP PT Wahana Batu Sajati.

b. Perjanjian Kerjasama dengan PT Batu Alam Samba

Berdasarkan Surat Perjanjian Kerjasama Operasi antara PT Batu Alam Samba dengan Perusahaan terkait pengelolaan pertambangan batu dan pasir granit No.015/BAS-BBS/II/2019 tanggal 21 Februari 2019, para pihak sepakat untuk melakukan kerjasama Pengelolaan Batu dan Pasir Granit milik PT Batu Alam Samba, serta penjualan produk agregat batuan dan produk lainnya kepada pihak ketiga dari hasil produksi di tambang milik PT Batu Alam Samba.

Para pihak telah menyepakati bahwa Perusahaan akan memberikan royalty sebesar Rp30.000/m³ (tiga puluh ribu rupiah per meter kubik) atas pengelolaan tambang batu dan pasir granit setelah dilakukan penjualan kepada pihak ketiga.

PT Batu Alam Samba akan memberikan hak eksklusif pengelolaan atau penambangan batu dan pasir granit kepada Perusahaan. PT Batu Alam Samba tidak diperkenankan untuk membuat kerjasama dalam bentuk apapun juga kepada pihak ketiga lainnya di atas lahan dengan IUP milik PT Batu Alam Samba. Perjanjian ini akan berlaku sampai dengan izin usaha pertambangan tersebut habis masa berlakunya dan tidak dapat diperpanjang lagi.

Perusahaan memiliki hak penjualan atas seluruh produk dengan harga yang berlaku umum di pasar dan mendukung penyelesaian pembebasan lahan tanah diatas IUP PT Batu Alam Samba.

29. COMMITMENT *(Continued)*

The Company has the right to sell all products at a generally prevailing price in the market and supports the settlement of land acquisition on IUP of PT Wahana Batu Sajati.

b. Cooperation Agreement with PT Batu Alam Samba

Based on the letter of operation Agreement between PT Batu Alam Samba and the Company related to the management of stone and sand granite mining No.015/BASBBS/II/2019 dated February 21, 2019, the parties agreed to enter Management Cooperation of Granite Stone and Sand owned by PT Batu Alam Samba, as well as the sale of rock aggregate products and other products to the third party from production at PT Batu Alam Samba mines.

The parties have agreed that the Company will provide royalty amounting to Rp30,000/m³ (thirty thousand rupiah per cubic meter) for the management of the granite sand and rock mines after the sale to a third party.

PT Batu Alam Samba will provide to the Company the exclusive right of management or mining of granite stone and sand, PT Batu Alam Samba is not allowed to make cooperation in any form to other third parties on the land with the IUP owned by PT Batu Alam Samba. Agreement will be valid until the mining business license expired and cannot be renewed again.

The Company owns the sales rights to all products at a generally prevailing price in the market and supports the settlement of land acquisition on IUP of PT Batu Alam Samba.

29. IKATAN *(Lanjutan)*

c. Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan Nissan Quester Truck Mixer dengan PT Anugrah Bumi Ciherang

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.004/ABC-BBS/SBG-JB/IV/2019 tanggal 30 April 2019, No.005/ABC-BBS/SBGJB/VII/2019 tanggal 16 Juli 2019 dan No.006/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019 tanggal 19 Agustus 2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

Apabila masa sewa telah selesai maka Surat Tanda Nomor Kendaraan (STNK) kendaraan berpindah menjadi milik Perusahaan.

d. Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan Changlin Wheel Loader dengan PT Anugrah Bumi Ciherang

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.001/ABC-BBS/SBG-JB/VI/2019 tanggal 25 Juni 2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

Apabila masa sewa telah selesai maka Surat Tanda Nomor Kendaraan (STNK) kendaraan besar berpindah kepemilikan menjadi milik Perusahaan.

e. Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan Comaco Batching Plant dengan PT Anugrah Bumi Ciherang

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.002/ABC-BBS/SBG-JB/VII/2019 tanggal 25 Juli 2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

29. COMMITMENT *(Continued)*

c. Lease Agreements with Options Right of Ownership of Nissan Quester Truck Mixer with PT Anugrah Bumi Ciherang

Based on lease agreement letter between the Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No.004/ABC-BBS/SBG-JB/IV/2019 dated April 30, 2019, No.005/ABC-BBS/SBG-JB/VII/2019 dated July 16, 2019 and No.006/ABC-BBS/SBG-JB/VIII/2019 dated August 19, 2019, the parties agreed to enter into lease agreement for 3 years period of time with the option right of ownership at the end of the rental period.

If the lease period is completed, the large Vehicle Registration Number (STNK) will be transferred to the Company.

d. Lease Agreements with Options Right of Ownership of Changlin Wheel Loader with PT Anugrah Bumi Ciherang

Based on lease agreement letter between the Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No.001/ABC-BBS/SBG-JB/VI/2019 dated June 25, 2019, the parties agreed to enter into lease agreement for 3 years period of time with the option right of ownership at the end of the rental period.

If the lease period is completed, the large Vehicle Registration Number (STNK) will be transferred to the Company.

e. Lease Agreements with Options Right of Ownership of Comaco Batching Plant with PT Anugrah Bumi Ciherang

Based on lease agreement letter between Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No.002/ABC-BBS/SBG-JB/VII/2019 Date July 25, 2019 The parties agree to enter into lease agreement for 3 years with the option of ownership at the end of the rental period.

29. IKATAN (Lanjutan)

Apabila masa sewa telah selesai maka Surat Tanda Nomor Kendaraan (STNK) kendaraan besar berpindah kepemilikan menjadi milik Perusahaan.

f. Perjanjian Sewa Menyewa dengan Hak Opsi Kepemilikan Cummins Generator Set dengan PT Anugrah Bumi Ciherang

Berdasarkan Surat Perjanjian Sewa Menyewa antara Perusahaan dengan PT Anugrah Bumi Ciherang No.003/ABC-BBS/SBG-JB/VI/2019 tanggal 25 Juni 2019, para pihak sepakat untuk mengadakan perjanjian sewa menyewa dengan jangka waktu 3 tahun dengan hak opsi kepemilikan pada akhir masa sewa.

Apabila masa sewa telah selesai maka Surat Tanda Nomor Kendaraan (STNK) kendaraan besar berpindah kepemilikan menjadi milik Perusahaan.

g. Perjanjian Kerjasama antara PT Berkah Harapan Sadaya dengan PT Mitra Anugrah Makmur

PT Berkah Harapan Sadaya (BHS) mengadakan Perjanjian Kerja dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait Pengelolaan dan Pembangunan Infrastruktur berdasarkan Surat Perjanjian No.022/PKS/-BHS/IX/2020. PT Mitra Anugrah Makmur diberikan kuasa atas pengelolaan dan pembangunan infrastruktur yang dimiliki oleh PT Berkah Harapan Sadaya.

Pengelolaan dan pembangunan infrastruktur yang dimaksud adalah:

- a. PT Berkah Harapan Sadaya memberikan kuasa kepada PT Mitra Anugrah Makmur untuk melakukan pembebasan lahan dengan biaya pembebasan yang telah disepakati.
- b. PT Berkah Harapan Sadaya memberikan kuasa kepada PT Mitra Anugrah Makmur untuk melakukan pengurusan segala perizinan pengelolaan tambang batu hingga mendapatkan IUP OP PT Berkah Harapan Sadaya.

29. COMMITMENT (Continued)

If the lease period is completed, the large Vehicle license number (STNK) is transferred to the ownership of the Company.

f. Lease Agreements with Options Right of Ownership of Cummins Generator Set with PT Anugrah Bumi Ciherang

Based on lease agreement letter between the Company and PT Anugrah Bumi Ciherang No.003/ABC-BBS/SBG-JB/VI/2019 Date June 25, 2019, the parties agreed to enter into lease agreement for 3 years period of time with the option right of ownership at the end of the rental period.

If the lease period is completed, the large Vehicle Registration Number (STNK) will be transferred to the Company.

g. Cooperation Agreement Between PT Berkah Harapan Sadaya with PT Mitra Anugrah Makmur

PT Berkah Harapan Sadaya (BHS) entered into agreement with PT Mitra Anugrah Makmur related to Infrastructure Management and Development based on Agreement No.022/PKS/-BHS/IX/2020. PT Mitra Anugrah Makmur was given authority over the management and development of infrastructure owned by PT Berkah Harapan Sadaya.

Management and development of infrastructure is:

- a. *PT Berkah Harapan Sadaya given authorizes to PT Mitra Anugrah Makmur to conduct land acquisition with agreed exemption fee.*
- b. *PT Berkah Harapan Sadaya authorizes PT Mitra Anugrah Makmur to manage all permits for the management of stone mines until it obtains the IUP OP of PT Berkah Harapan Sadaya.*

29. IKATAN (Lanjutan)

h. Perjanjian Jual Beli antara Perusahaan dengan PT Rimba Jaya Semesta

Pada tanggal 19 Maret 2021, Perusahaan menyepakati perjanjian jual beli batu dan pasir dengan PT Rimba Jaya Semesta dengan nilai kontrak sebesar Rp110.000.000.000. Perjanjian tersebut berlaku lima tahun sampai dengan tanggal 18 Maret 2026.

i. Perjanjian Jual Beli antara Perusahaan dengan PT Sinar Pasogit Quarry

Pada tanggal 19 Maret 2021, Perusahaan menyepakati perjanjian jual beli batu dan pasir dengan PT Sinar Pasogit Quarry dengan nilai kontrak sebesar Rp306.000.000.000. Perjanjian tersebut berlaku lima tahun sampai dengan tanggal 18 Maret 2026.

j. Perjanjian Kerjasama antara PT Berkah Beton Sadaya dengan PT Mitra Anugrah Makmur

Perseroan mengadakan Perjanjian Kerjasama dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait pembangunan batching plant dengan perjanjian No.054/PKS-BBS/X/2020 tanggal 7 September 2020 dengan nilai kontrak sebesar Rp12.488.400.000.

k. Perjanjian Kerjasama antara PT Berkah Beton Sadaya dengan PT Mitra Anugrah Makmur

Perseroan mengadakan Perjanjian Kerjasama dengan PT Mitra Anugrah Makmur terkait pembangunan asphalt mixing plant dengan perjanjian No.055/PKS-BBS/X/2020 tanggal 8 September 2020 dengan nilai kontrak sebesar Rp8.845.600.000.

29. COMMITMENT (Continued)

h. Sales and Purchase Agreement between the Company and PT Rimba Jaya Semesta

On March 19, 2021, the Company entered into sale and purchase agreement of stone and sand with PT Rimba Jaya Semesta with total contract value of Rp110,000,000,000. This agreement valid for five years until March 18, 2026.

i. Sales and Purchase Agreement between the Company and PT Sinar Pasogit Quarry

On March 19, 2021, the Company entered into sale and purchase agreement of stone and sand with PT Sinar Pasogit Quarry with total contract value of Rp306,000,000,000. This agreement valid for five years until March 18, 2026.

j. Cooperation Agreement Between PT Berkah Beton Sadaya with PT Mitra Anugrah Makmur

The Company entered into a Cooperation Agreement with PT Mitra Anugrah Makmur related to batching plant constructions is arranged on Work Agreement No.054/PKS-BBS/X/2020 dated September 7, 2020 with a contract value of Rp12.488.400.000.

k. Cooperation Agreement Between PT Berkah Beton Sadaya with PT Mitra Anugrah Makmur

The Company entered into a Cooperation Agreement with PT Mitra Anugrah Makmur related to asphalt mixing plant constructions is arranged on Work Agreement No.055/PKSBBS/X/2020 dated September 8, 2020 with a contract value of Rp8.845.600.000.

29. IKATAN (Lanjutan)

l. Perjanjian Kerjasama antara PT Sumber Sentosa Adikarya dengan PT Berkah Beton Sadaya

PT Sumber Sentosa Adikarya mengadakan Perjanjian Pengalihan Kontrak dengan PT Berkah Beton Sadaya terkait Kerjasama pengelolaan tambang batu dan pengalihan aset alat produksi yaitu berupa mesin penghancur bebatuan dan alat berat lainnya berdasarkan surat MOU No.026/MOU/SSABBS/VI/2021 tanggal 9 Juni 2021.

Jangka waktu MOU tersebut dimulai sejak tanggal 9 Juni 2021 dan berakhir sampai penandatanganan kontrak Kerjasama operasional terpenuhi.

m. Perjanjian Kerjasama Operasional antara CV. Murind Persada dengan PT Berkah Beton Sadaya

Berdasarkan Perjanjian No. 002/KSO/TMP.BBS/01/22 tanggal 25 Januari 2022, PT Sumber Sentosa Adikarya mengalihkan kerjasama pengelolaan tambang batu dengan Perusahaan kepada CV Murind sehingga menjadi antara CV Murind dengan Perusahaan. (Catatan 29y).

n. Perjanjian Kerjasama antara PT Manakib Rezeki dengan PT Berkah Global Development

Berdasarkan Nota Kesepahaman (MoU) No. 030/MR-Dir/PKS/LGL/I/2022 tanggal 18 Januari 2022 telah diteruskan menjadi perjanjian Kerjasama No /MR-Dir/PKS/LGL/II/2022 pada tanggal 1 Maret 2022 antara BGD dengan PT Manakib Rezeki atas pembangunan perumahan dan infrastruktur dengan nilai total sebesar Rp1.374.127.058.956.

Jangka waktu pelaksanaan kerja berlaku untuk 24 bulan dimulai sejak tanggal ditandatangani perjanjian tersebut.

29. COMMITMENT (Continued)

l. Cooperation Agreement Between PT Sumber Sentosa Adikarya with PT Berkah Beton Sadaya

PT Sumber Sentosa Adikarya entered into Contract Diversion Agreement with PT Berkah Beton Sadaya related to cooperation in the management of stone mines and the takeover of production equipment assets of rock crushing machines and other heavy equipment based on MOU letter No.026/MOU/SSABBS/VI/2021 dated 9 June 2021.

The term of MOU commenced on June 9, 2021 and will be end until the cooperation contract is fulfilled.

m. Cooperation Agreement Between CV. Murind Persada with PT Berkah Beton Sadaya

Based on Agreement No. 002/KSO/TMP.BBS/01/22 dated January 25, 2022, PT Sumber Sentosa Adikarya transferred the cooperation agreement in the stone mining management with Company thus becoming between CV Murind and the Company. (Note 29y).

n. Cooperation Agreement Between PT Manakib Rezeki with PT Berkah Global Development

Based on Memorandum of Understanding (MoU) No. 030/MR-Dir/PKS/LGL/I/2022 dated January 18, 2022, has entered into cooperation agreement No /MR-Dir/PKS/LGL/II/2022 dated March 1, 2022, BGD with PT Manakib Rezeki for housing and infrastructures development with total value of Rp1,374,127,058,956.

The term of operation commenced on 24 months starting from the date of the signed this agreement

30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Grup memiliki beberapa eksposur risiko terhadap instrumen keuangan dalam bentuk risiko kredit, risiko tingkat suku bunga, dan risiko likuiditas.

Kebijakan manajemen terhadap risiko keuangan dimaksudkan untuk meminimalisir potensi dan dampak keuangan merugikan yang mungkin timbul adalah sebagai berikut:

a. Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko di mana salah satu pihak atas instrumen keuangan akan gagal memenuhi liabilitasnya dan menyebabkan pihak lain mengalami kerugian keuangan.

Risiko kredit yang dihadapi Grup berasal dari tagihan kepada para pelanggan. Risiko ini dikelola dan umur tagihan secara rutin dan menjalankan secara konsisten prosedur serta pengendalian yang telah ditetapkan oleh Grup terkait dengan manajemen piutang. Grup tidak memiliki agunan sebagai jaminan atas piutang.

Piutang usaha berasal dari para debitur yang memiliki catatan pembayaran kredit yang baik. Kas dan Bank ditempatkan pada bank terpercaya atau Grup yang memiliki peringkat kredit yang baik dan tidak memiliki riwayat gagal bayar.

b. Risiko Tingkat Suku Bunga

Risiko tingkat suku bunga adalah risiko di mana arus kas mas datang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur atas risiko ini terutama terkait dengan utang bank jangka panjang.

Risiko ini dikelola melalui profil optimal antara pinjaman dengan suku bunga tetap dan mengambang, terus-menerus memonitor pergerakan suku bunga pasar dan kondisi ekonomi makro, baik nasional maupun regional.

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT

The Group has been exposed on certain financial risks on it's financial instruments such as credit risk, interest rate risk, and liquidity risk.

Financial risk management which is designed to minimise the potential and adverse financial effects which might be arised are as follows:

a. Credit Risk

Credit risk the risk when one party to a financial instrument will fail to discharge an obligation and cause party to incur a financial loss.

Credit risk arises from receivable of customers. This risk s mitigated by daily monitoring upon position, performance and aging of receivables and also consistently run the control and procedures according to the receivable management as performed by the Group. The Group does not hold any collateral as security for it's receivable.

Trade and other receivables are with creditworthy debtors with good payment record with the Group. Cash and Bank equivalents and refundable deposits are placed with reputable banks with high credit ratings and no history of default.

b. Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk that the future cash flows of a financial instrument will be fluctuating because of changes in market interest rates. This risk exposure mainly arise form long-term bank loans.

This risk is managed through the optimum mixed profile between fixed-rate and floating interest rate; persistently monitor the movement of market interest rate and macroeconomic condition, both national and regional.

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-tanggal
31 Desember 2022 dan 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BERKAH BETON SADAYA Tbk
AND SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS
For the Years Ended December 31, 2022 and 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

30. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

30. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)

c. Risiko Likuiditas

c. Liquidity Risk

Risiko likuiditas (risiko pendanaan) adalah risiko di mana Grup akan mengalami kesulitan dalam memperoleh dana guna memenuhi komitmennya atas instrumen keuangan.

Liquidity risk is the risk when the Group will be encountered difficulty in raising funds to meet its commitments associated with financial instruments.

Pengelolaan terhadap risiko likuiditas dilakukan dengan cara menjaga profil jatuh tempo antara aset dan liabilitas keuangan, penerimaan tagihan yang tepat waktu, manajemen kas yang mencakup proyeksi dan realisasi arus kas hingga beberapa tahun ke depan serta memastikan ketersediaan pendanaan melalui komitmen fasilitas kredit.

Liquidity risk is managed through maintaining the maturity profile between financial assets and liabilities, on-time receivable collection, cash management which covers cash flow projection and realisation in the subsequent years and ensure the availability of financing through committed credit facilities.

Tabel dibawah merangkum profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020:

The table below summarises the maturity profile of the Group's financial liabilities based on contractual undercounted payments as of December 31, 2021 and 2020:

31 Desember 2022 / December 31, 2022					
	Kurang dari 1 tahun/ <i>Less than</i> 1 year	1 - 2 tahun/ 1 - 2 years	Lebih dari 2 tahun/ <i>More than</i> 2 years	Total/ Total	
Utang usaha					Trade accounts payable
Pihak berelasi	393.079.986	-	-	393.079.986	Related Party
Pihak ketiga	6.879.676.420	-	-	6.879.676.420	Third parties
Beban akrual	229.582.817	-	-	229.582.817	Accrued expenses
Total	7.502.339.223	-	-	7.502.339.223	Total
31 Desember 2021 / December 31, 2021					
	Kurang dari 1 tahun/ <i>Less than</i> 1 year	1 - 2 tahun/ 1 - 2 years	Lebih dari 2 tahun/ <i>More than</i> 2 years	Total/ Total	
Utang usaha					Trade accounts payable
Pihak berelasi	740.875.386	-	-	740.875.386	Related Party
Pihak ketiga	5.898.324.107	-	-	5.898.324.107	Third parties
Beban akrual	195.396.575	-	-	195.396.575	Accrued expenses
Liabilitas sewa	3.259.377.754	-	-	3.259.377.754	Lease liabilities
Total	10.093.973.822	-	-	10.093.973.822	Total

31. KETIDAKPASTIAN KONDISI EKONOMI

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, telah terjadi pandemik virus Covid-19 yang mengakibatkan menurunnya kegiatan di sektor ekonomi.

Secara langsung dan tidak langsung, dampak ini tentunya juga akan mempengaruhi kegiatan operasional Grup tetapi tidak sampai menghentikan operasional Perusahaan karena produk yang dijual merupakan kebutuhan pembangunan serta pemeliharaan infrastruktur milik pemerintah dan swasta. Pada Kondisi pandemi ini Grup fokus pada pemenuhan permintaan proyek swasta seperti pembangunan Pelabuhan Patimban dan Bendungan Sadawarna.

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian diterbitkan, Grup telah memperoleh kontrak sebagai berikut:

- WBS memiliki 5 kontrak dengan nilai total kontrak sebesar Rp961.735.760.000.
- BAS memiliki 5 kontrak dengan nilai total kontrak sebesar Rp961.735.760.000.

31. UNCERTAINTY OF ECONOMIC CONDITIONS

As of the authorization date of the issuance of the consolidated financial statement, the Covid-19 virus pandemic has occurred, that caused declining economic activity.

Directly and indirectly, this impact will also affect the Group's operational activities but not stop the Company's operations because the products are the needs of development and maintenance of government and privately owned infrastructure. In this pandemic condition, the Company focuses on fulfilling the demand for private projects such as the construction of Patimban Port and Sadawarna Dam.

Until issuance date of consolidated financial statements, Group has obtained are as follows:

- WBS has 5 contracts with a total contract value of Rp961,735,760,000.*
- BAS has 5 contracts with a total contract value of Rp961,735,760,000.*

32. INFORMASI TAMBAHAN ARUS KAS

Aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas adalah sebagai berikut:

	2022	2021	
Penambahan aset tetap melalui uang muka (Catatan 7)	40.000.000.000	15.450.000.000	Additional of fixed assets through advance (Notes 7)

32. SUPPLEMENTARY CASH FLOWS

Activities not affecting cash flows were as follows:

33. TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN DAN PERSETUJUAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini yang telah disetujui oleh Direksi untuk diterbitkan pada tanggal 29 Maret 2023.

33. MANAGEMENT RESPONSIBILITY AND APPROVAL OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The management of the Company is responsible for the preparation of these consolidated financial statements that have been authorized for issue by the Board of Directors on March 29, 2023.



PT BERKAH BETON SADAYA
Jl. Raya Sembung Pagaden No.Km. 9,5
Gunungsari, Kec. Pagaden,
Kabupaten Subang - Jawa Barat 41251
Telpon : 02604551571